



Alliance   
Healthcare  
Tornamos a saúde mais próxima

# Relatório & Contas 2025



# Relatório de Gestão Consolidado

## Consolidated Management Report



# Índice

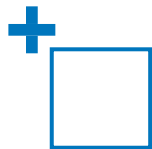
	<b>ÍNDICE   INDEX</b>	<b>3</b>
<b>1.</b>	<b>INTRODUÇÃO   INTRODUCTION</b>	<b>5</b>
<b>2.</b>	<b>POLÍTICA DA EMPRESA   COMPANY POLICY</b>	<b>8</b>
<b>3.</b>	<b>ESTRUTURA ACIONISTA   SHAREHOLDER STRUCTURE</b>	<b>10</b>
<b>4.</b>	<b>O NOSSO MERCADO E ANÁLISE DA CONCORRÊNCIA   OUR MARKET AND COMPETITORS BENCHMARK</b>	<b>12</b>
<b>4.1</b>	<b>Quota de Mercado</b>	<b>12</b>
<b>4.2</b>	<b>Tendências de Mercado</b>	<b>14</b>
<b>5.</b>	<b>HIGHLIGHTS 2025</b>	<b>15</b>
<b>5.1</b>	<b>Resultados 2024   Results 2025</b>	<b>16</b>
<b>6.</b>	<b>MODELO ESTRATÉGICO   STRATEGIC MODEL</b>	<b>20</b>
<b>6.1</b>	<b>Gestão de risco   Risk management</b>	<b>22</b>
<b>7.</b>	<b>PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS E DISTRIBUIÇÃO DE RESERVAS   PROFIT SHARING PROPOSAL</b>	<b>24</b>
<b>8.</b>	<b>OUTROS ASSUNTOS   OTHER MATTERS</b>	<b>26</b>
<b>9.</b>	<b>NOTA FINAL   FINAL NOTE</b>	<b>28</b>



Alliance   
Healthcare  
Tornamos a saúde mais próxima

# Introdução

Introduction



# 1 Introdução Introduction

---

O ano 2025 foi um ano globalmente positivo para o Grupo Alliance Healthcare, mas com grandes desafios ao nível da atividade da distribuição farmacêutica.

Em 2025 registámos um volume de negócios consolidado de 760,4M€, e um resultado líquido consolidado de 76,6M€, tendo a venda da Alloga Logifarma contribuído com uma mais-valia de 71.9M€. A Alliance Healthcare manteve uma vez mais a sua posição de liderança, terminando o ano com uma quota de mercado de 24,7%, no referencial HMR.

Foi também um ano em que consolidámos as novas Políticas Comerciais mais competitivas e assentes na equidade e customização. Robustecemos a nossa Proposta de Valor, única no mercado.

Muito obrigado a toda a Equipa Alliance Healthcare por trabalhar tão arduamente para garantir que cumprimos a nossa promessa aos Clientes em circunstâncias extremamente desafiantes

Com base neste desempenho, encaramos o futuro com uma enorme confiança. Temos novos desafios pela frente, mas também oportunidades que nos energizam.

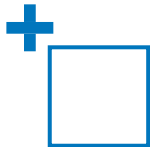
2025 was an overall positive year for the Alliance Healthcare Group, but with great challenges in terms of pharmaceutical distribution activity.

In 2025, we recorded consolidated revenue of €760.4M and consolidated net income of €76.6M, with the sale of Alloga Logifarma contributing a capital gain of €71.9M. Alliance Healthcare once again maintained its leadership position, closing the year with a 24.7% market share according to HMR.

It was also a year in which we consolidated new, more competitive Commercial Policies based on equity and customization. We strengthened our Value Proposition, unique on the market.

Many thanks to the entire Alliance Healthcare Team for working so hard to ensure we deliver on our promise to Customers in extremely challenging circumstances!

Based on this performance, we look to the future with great confidence. We have new challenges ahead, but also opportunities that energize us.



Em 2026 continuaremos a apostar na área de inovação, com destaque na Melhoria dos Processos de Compras e Experiência do Cliente (VOC).

Continuaremos a apostar no desenvolvimento e consolidação da oferta B2C, através de marcas e serviços que contribuam para a diferenciação da Alliance Healthcare no mercado e aproximação das Farmácias ao Consumidor.

2026 será também um ano de trabalho num novo ciclo e onde todas as áreas participarão na implementação do novo plano estratégico, para garantir o crescimento sustentável da Alliance Healthcare ao longo dos próximos anos.

Por tudo isto, 2026 será mais um ano desafiante na história da Alliance Healthcare. O que seguramente continuará é a nossa ambição de liderar e inovar no mercado onde atuamos e que continuaremos a alimentar com a mesma dedicação de sempre. Só assim construiremos algo melhor e mais sustentável, cumprindo a nossa missão de fazer mais pela vida dos portugueses.

Contamos com todos para fazer parte desta história.

In 2026 we will continue to invest in innovation, with emphasis on Improving Purchasing Processes and Customer Experience (VOC).

We will continue to invest in the development and consolidation of the B2C offer, through brands and services that contribute to the differentiation of Alliance Healthcare in the market and bringing Pharmacies closer to the Consumer.

2026 will also be a year of work in a new cycle where all areas will participate in the implementation of the new strategic plan, to ensure sustainable growth of Alliance Healthcare over the next few years.

For all these reasons, 2026 will be one of the most challenging years in the history of Alliance Healthcare. A year of change. What will certainly not change is our ambition to lead and innovate in the market where we operate and which we will continue to feed with the same dedication as always. Only in this way will we build something better and more sustainable, fulfilling our mission of doing more for the lives of the Portuguese people.

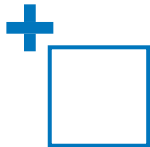
We count on everyone to be part of this story.



Alliance   
Healthcare  
Tornamos a saúde mais próxima

# Política da Empresa

Company Policy



## 2 POLÍTICA DA EMPRESA COMPANY POLICY

### A Nossa Visão

Consolidar a liderança no mercado farmacêutico.

Liderar a integração B2B - B2C no mercado português.

Formar e Desenvolver pessoas, apostando na inovação do negócio e num serviço de eficiência e excelência.

Ser o operador tecnologicamente mais avançado.

### Our Vision

Consolidate leadership in the pharmaceutical market.

Leading B2B - B2C integration in the Portuguese market.

Train and develop people, betting on business innovation and a service of efficiency and excellence.

Being the most technologically advanced operator.

### A Nossa Missão

Ser o Operador Logístico mais valorizado pelas Farmácias e pela Indústria Farmacêutica.

### Our Mission

To be the Logistic Operator most valued by Pharmacies and the Pharmaceutical Industry.

### Os Nossos Valores

- Parceria
- Confiança
- Serviço
- Transparência
- Inovação

Na Alliance Healthcare acreditamos que o foco na Missão, alicerçado numa Visão clara e abrangente sobre o futuro do mercado, ajudar-nos-á a garantir a sustentabilidade e rentabilidade da empresa, a defender e desenvolver os postos de trabalho dos nossos Colaboradores e a criar valor para os nossos Clientes Farmácias e Indústria Farmacêutica. Somos e queremos continuar a ser uma das maiores e melhores empresas para trabalhar a nível nacional. Os nossos valores devem representar a consistência das nossas relações com a Sociedade, com os Colaboradores, com os Clientes e com os Acionistas.

### Our Values

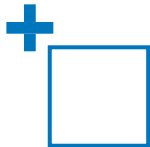
- Partnership
- Confidence
- Service
- Transparency
- Innovation.

At Alliance Healthcare we believe that the focus on the Mission, based on a clear and comprehensive Vision about the future of the market, will help us to guarantee the sustainability and profitability of the company, defend and develop the jobs of our Employees and create value for our Pharmacy and Pharmaceutical Industry Clients. We are and want to continue to be one of the biggest and best companies to work at a national level. Our values must represent the consistency of our relations with the Company, with the Employees, with the Customers and with the Shareholders.



# Estrutura Acionista

Shareholder Structure



### 3 Estrutura Acionista

A Alliance Healthcare Portugal resulta de uma parceria entre duas estruturas inovadoras que estão habituadas a liderar nas áreas onde atuam, a Associação Nacional das Farmácias, através da Farminveste (51%) e a Cencora, Inc, através da AmerisourceBergen International B.V. (49%).

A Cencora foi fundada em 2023, como um novo nome para a AmerisourceBergen Corporation. Ajudou a moldar uma nova era na área da Saúde, e desenvolve o seu legado de mais de 100 anos de progresso e excelência no fornecimento de produtos farmacêuticos e na distribuição grossista. Ao longo da sua história, a Cencora criou, procurou e apoiou inovações que melhoram a saúde e o bem-estar de humanos e animais.

A Farminveste é a holding que integra as participações da Associação Nacional das Farmácias (ANF) na área empresarial. A ANF foi fundada em outubro de 1975, a partir da estrutura do Grémio Nacional das Farmácias e representa 97% das farmácias portuguesas, tendo como missão a defesa dos interesses morais, profissionais e económicos dos proprietários de farmácia.

O reforço da intervenção político-associativa e a aposta da ANF na melhoria contínua do exercício profissional na farmácia têm contribuído para a consolidação dos padrões de qualidade dos serviços prestados, promovendo a credibilidade e a confiança dos cidadãos no sector.

A força e a competência do sector da farmácia resultam da unidade e solidariedade entre os associados, da visão e liderança da ANF na promoção destes valores.

#### Constituição do Capital social

- 49% Cencora
- 51% Associação Nacional das Farmácias (Farminveste)

### Shareholder Structure

Alliance Healthcare Portugal is the result of a partnership between two innovative structures that are used to leading in the areas where they operate, the Associação Nacional das Farmácias, through Farminveste (51%) and Cencora, Inc, through AmerisourceBergen International B.V. (49%), through Farminveste.

Cencora was founded in 2023, as a new name for AmerisourceBergen Corporation. It has helped shape a new era in healthcare and builds on its legacy of more than 100 years of progress and excellence in pharmaceutical supply and wholesale distribution. Throughout its history, Cencora has created, sought, and supported innovations that improve the health and well-being of humans and animals.

Farminveste is the holding company that includes the participation of the National Association of Pharmacies (Associação Nacional de Farmácias - ANF) in the business field. ANF was found- ed in October 1975, from the structure of the National Guild of Pharmacies. It represents 97% of Portuguese pharmacies, and its mission is to defend the moral, professional, and economic aspects of pharmacy owners.

The strengthening of political and associative intervention and ANF's commitment to the continuous improvement of the professional practice in pharmacy have contributed to the consolidation of service quality standards, promoting credibility and confidence in the sector.

The strength and competence of the pharmacy industry result from unity and solidarity amongst its members, and from the vision and leadership of ANF in promoting these values.

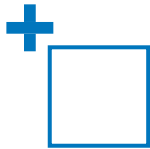
#### Division of Capital Share

- 49% Cencora
- 51% Associação Nacional das Farmácias (Farminveste)



# O nosso Mercado e Análise da Concorrência

Our Market and Competitors Benchmark



# 4 O NOSSO MERCADO E ANÁLISE DA CONCORRÊNCIA

## OUR MARKET AND COMPETITORS BENCHMARK

### 4.1 Quota de Mercado

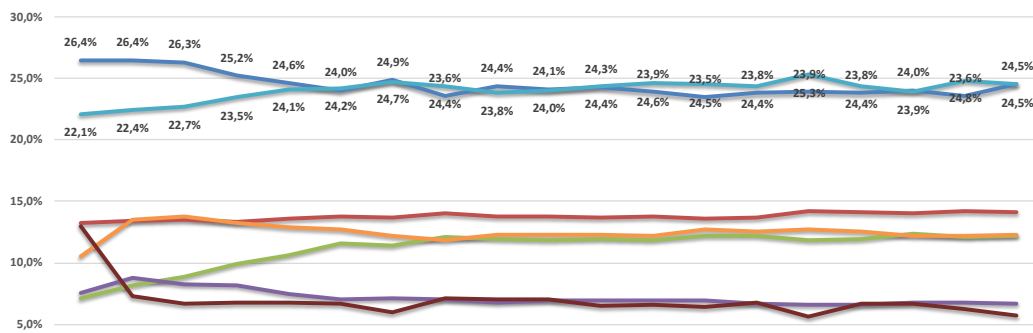
### Market share

De acordo com os dados disponibilizados pela IQVIA, em 2025 a Alliance Healthcare manteve a posição de líder de mercado com uma quota de 24,5% em dezembro, estando alinhada à quota registada pelo segundo player.

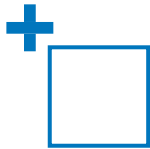
According to data provided by IQVIA, in 2025 Alliance Healthcare maintained its position as the market leader with a market share of 24.5% in December, aligned with the market share registered by the second player.

O portefólio de serviços e a consistência apresentada ao longo dos últimos anos, com uma aposta na customização e na celebração de parcerias com as Farmácias e com a Indústria Farmacêutica, são fatores decisivos para esta performance.

The service portfolio and the consistency presented over the past few years, with a focus on customization and entering partnerships with pharmacies and the pharmaceutical industry, are decisive factors for this performance.



	AVG19	AVG20	AVG21	AVG22	AVG23	AVG24	Dec 24	Jan 25	Feb 25	Mar 25	Apr 25	May 25	Jun 25	Jul 25	Aug 25	Sep 25	Oct 25	Nov 25	Dec 25	% Var. YOY	% Var. MOM
Alliance Healthcare	26,4%	26,4%	26,3%	25,2%	24,6%	24,0%	24,9%	23,6%	24,4%	24,1%	24,3%	23,9%	23,5%	23,8%	23,9%	23,8%	24,0%	23,6%	24,5%	-0,4%	0,9%
Cooprofar	13,3%	13,4%	13,5%	13,3%	13,6%	13,8%	13,7%	14,0%	13,8%	13,8%	13,7%	13,8%	13,6%	13,7%	14,2%	14,1%	14,0%	14,2%	14,1%	0,4%	-0,0%
Empifarma	7,1%	8,1%	8,8%	9,9%	10,6%	11,6%	11,4%	12,1%	11,9%	11,8%	11,9%	11,8%	12,2%	12,2%	11,8%	11,9%	12,4%	12,1%	12,2%	0,8%	0,1%
B&Rodrigues	7,6%	8,8%	8,2%	8,2%	7,5%	7,0%	7,1%	7,0%	6,8%	6,9%	6,9%	6,9%	6,9%	6,7%	6,6%	6,6%	6,8%	6,8%	6,7%	-0,4%	-0,1%
Grupo OCP	22,1%	22,4%	22,7%	23,5%	24,1%	24,2%	24,7%	24,4%	23,8%	24,0%	24,4%	24,6%	24,5%	24,4%	25,3%	24,4%	23,9%	24,8%	24,5%	-0,2%	-0,3%
Grupo Plural	10,6%	13,5%	13,8%	13,2%	12,9%	12,7%	12,2%	11,8%	12,3%	12,3%	12,3%	12,2%	12,7%	12,5%	12,7%	12,5%	12,2%	12,2%	12,3%	0,1%	0,1%
Others (Udifar)	13,0%	7,3%	6,7%	6,7%	6,8%	6,7%	6,0%	7,1%	7,0%	7,0%	6,5%	6,6%	6,4%	6,8%	5,6%	6,7%	6,7%	6,2%	5,7%	-0,3%	-0,5%



O mercado de Distribuição Farmacêutica apresenta um crescimento de 11,3% em 2025, o que consolida a tendência de crescimento verificada desde 2016, apesar de um ano de 2020 extremamente atípico e onde a maioria dos setores foram impactados de forma altamente negativa.

The Pharmaceutical Distribution market grew by 11.3% in 2025, which consolidates the growth trend seen since 2016, despite a 2020 extremely atypical year and where most sectors were highly negatively impacted.

Em 2021 a hmR disponibilizou um novo serviço que apresenta os dados que constam no gráfico infra com base na informação retirada diretamente dos ERP's das Farmácias. O modelo IQVIA é baseado na informação reportada pelos Distribuidores Farmacêuticos.

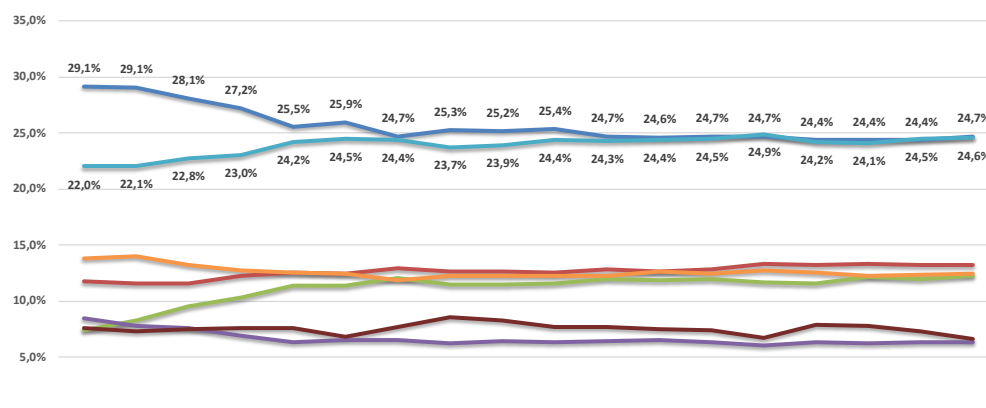
In 2021 hmR made available a new service that presents the data shown in the chart below based on information taken directly from the ERPs of the Pharmacies. The IQVIA model is based on information reported by Pharmaceutical Distributors.

A quota de mercado em dezembro (dados hmR) situou-se nos 24,7%, 0,1% acima da quota do segundo player.

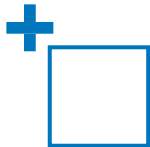
The market share in December (hmR data) was 24.7%, 0.1% above the second player's share.

Acreditamos que esta fonte de dados traduz de forma mais realista as performances de mercado, assim como a evolução mensal de cada um dos Distribuidores, reflexo de um mercado pouco elástico.

We believe that this data source reflects market performance more realistically, as well as the monthly evolution of each of the Distributors, reflecting an inelastic market.



	AVG20	AVG21	AVG22	AVG23	AVG24	Dec 24	Jan 25	Feb 25	Mar 25	Apr 25	May 25	Jun 25	Jul 25	Aug 25	Sep 25	Oct 25	Nov 25	Dec 25	% Var. YOY	% Var. MOM
Alliance Healthcare	29,1%	29,1%	28,1%	27,2%	25,5%	25,9%	24,7%	25,3%	25,2%	25,4%	24,7%	24,6%	24,7%	24,7%	24,4%	24,4%	24,4%	24,7%	-1,2%	0,2%
Cooprofar	11,7%	11,6%	11,5%	12,2%	12,5%	12,4%	12,9%	12,6%	12,6%	12,5%	12,8%	12,6%	12,8%	13,3%	13,2%	13,3%	13,2%	13,2%	0,8%	0,0%
Empifarma	7,4%	8,3%	9,5%	10,3%	11,3%	11,4%	12,0%	11,5%	11,5%	11,6%	11,9%	11,8%	11,9%	11,7%	11,6%	12,1%	11,9%	12,2%	0,8%	0,3%
B&Rodrigues	8,4%	7,8%	7,6%	6,9%	6,3%	6,5%	6,5%	6,2%	6,4%	6,3%	6,4%	6,5%	6,3%	6,0%	6,3%	6,2%	6,3%	6,3%	-0,3%	0,0%
Grupo OCP	22,0%	22,1%	22,8%	23,0%	24,2%	24,5%	24,4%	23,7%	23,9%	24,4%	24,3%	24,4%	24,5%	24,9%	24,2%	24,1%	24,5%	24,6%	0,0%	0,1%
Grupo Plural	13,8%	13,9%	13,2%	12,8%	12,5%	12,4%	11,8%	12,2%	12,2%	12,2%	12,2%	12,6%	12,4%	12,7%	12,5%	12,2%	12,3%	12,4%	0,0%	0,1%
Others	7,5%	7,3%	7,4%	7,6%	7,6%	6,8%	7,7%	8,5%	8,3%	7,7%	7,7%	7,5%	7,4%	6,7%	7,9%	7,8%	7,3%	6,6%	-0,2%	-0,7%



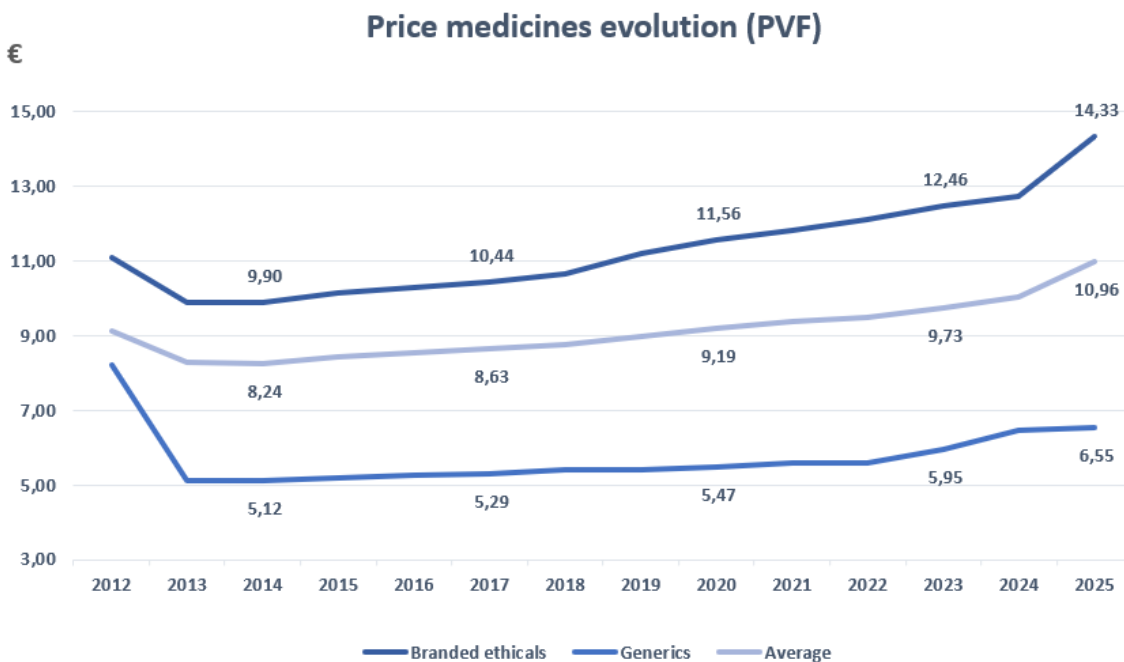
## 4.2 Tendências de Mercado

O mercado apresentou em 2025 um crescimento em valor de 11,3%. Este desempenho foi influenciado pelo aumento do preço no mercado de medicamentos de marca e pelo aumento em termos de volume de 2,0%.

## Market trends

In 2025, the market grew by 11.3%. This performance was influenced by the increase in price in Branded ethical as well as the increase in volume terms of 2,0%.

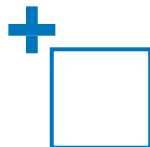
	Previous periods																Last Year	
	2017	Weight	2018	Weight	2019	Weight	2020	Weight	2021	Weight	2022	Weight	2023	Weight	2024	Weight	2025	Weight
<b>MARKET Gross sales</b>																		
Branded ethicals	0,3%	60,7%	1,3%	59,5%	6,3%	59,4%	1,3%	59,8%	4,0%	59,7%	7,9%	59,2%	-1,2%	57,3%	5,1%	55,9%	15,6%	58,0%
Generics	0,8%	16,6%	7,1%	17,2%	9,1%	17,6%	2,8%	18,0%	5,0%	18,2%	9,9%	18,3%	10,4%	19,8%	16,5%	21,4%	5,0%	20,2%
Others	6,3%	22,7%	6,0%	23,2%	5,5%	23,0%	-3,3%	22,1%	4,2%	22,1%	10,7%	22,5%	3,5%	22,9%	6,8%	22,7%	6,8%	21,7%
	1,7%		3,3%		6,6%		0,5%		4,2%		8,9%		2,0%		7,7%		11,3%	
<b>MARKET Units</b>																		
Branded ethicals	-1,5%	48,4%	-0,6%	47,1%	1,3%	46,1%	-2,2%	46,0%	2,0%	45,9%	5,2%	44,5%	-4,0%	43,5%	3,0%	43,1%	2,5%	43,3%
Generics	0,0%	26,1%	4,9%	26,9%	9,0%	28,3%	1,5%	29,3%	2,8%	29,5%	10,2%	29,9%	3,3%	31,5%	7,4%	32,5%	3,6%	33,0%
Others	3,3%	25,5%	3,9%	26,0%	2,1%	25,6%	-5,4%	24,7%	1,7%	24,6%	13,1%	25,6%	-4,4%	25,0%	1,7%	24,4%	-1,0%	23,7%
	0,1%		1,9%		3,6%		-2,0%		2,1%		8,6%		-1,9%		4,1%		2,0%	
<b>Price per unit (gross sales)</b>																		
Branded ethicals	1,7%	-	2,0%	-	4,9%	-	3,5%	-	2,0%	-	2,7%	-	2,9%	-	2,0%	-	12,7%	-
Generics	1,0%	-	2,1%	-	0,1%	-	1,2%	-	2,1%	-	-0,3%	-	6,9%	-	8,4%	-	1,4%	-
Others	-0,6%	-	2,0%	-	3,4%	-	2,3%	-	2,5%	-	-2,1%	-	8,3%	-	4,9%	-	7,9%	-
	0,7%		1,4%		2,9%		2,5%		2,1%		0,3%		4,0%		3,5%		9,1%	





Alliance   
Healthcare  
Tornamos a saúde mais próxima

# Highlights



# 5 HIGHLIGHTS 2025

## HIGHLIGHTS 2025

### 5.1 Resultados 2025

Em 2025 verifica-se um aumento do volume de negócios de 2,2% face a 2024.

### 2025 Results

In 2025 there was an increase in turnover of 2,2% compared to 2024.

	Actual		
M€	2023	2024	2025
<b>Revenue (Sales and Services)</b>	<b>682,7</b>	<b>695,5</b>	<b>711,0</b>
	<b>YOY Growth</b>	<b>1,9%</b>	<b>2,2%</b>
<b>Net income</b>	<b>9,0</b>	<b>6,9</b>	<b>76,6</b>
	<b>% of sales</b>	<b>1,3%</b>	<b>10,8%</b>

### Indicadores Financeiros

### Financial ratios

Indicadores	2023	2024	2025
Autonomia Financeira   Financial Autonomy	24%	17%	49%
Solvabilidade Financeira   Financial Solvency	32%	20%	98%
Endividamento   Indebtedness	76%	83%	51%
Rentabilidade das vendas e serviços prestados   Profitability of turnover	6,1%	6,0%	5,7%
Rentabilidade do capital próprio   Return on equity	15,1%	15,8%	80,4%
Margem EBITDA (%)   EBITDA margin	1,7%	1,8%	1,5%

**Autonomia Financeira** = Capital Próprio / Total do Activo

**Solvabilidade Financeira** = Capital Próprio / Total do Passivo

**Endividamento** = Total do Passivo / Total do Activo

**Rentabilidade das vendas e serviços prestados** = Resultado Bruto / Vendas e prestação de serviços

**Rentabilidade do capital próprio** = Resultado Líquido / Capital Próprio

**Margem EBITDA** (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) = EBITDA / Volume de negócios

**Financial Autonomy** = Equity / Total Assets

**Financial Solvency** = Equity / Total Liabilities

**Indebtedness** = Total Liabilities / Total Assets

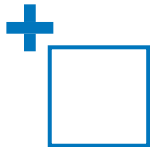
**Profitability of turnover** = Gross Profit / Turnover

**Return on equity** = Earnings / Equity

**EBITDA margin** = EBITDA / Turnover

Em 2016, foi efetuado um reembolso de capital aos acionistas no montante de 40,0M€. Em 2019, ocorreu um reembolso adicional de 10,0M€. Já em 2020, a Assembleia Geral da Empresa deliberou o reembolso integral das prestações acessórias de capital, no valor de 5,9M€, bem como a distribuição de resultados transitados no montante de aproximadamente 9,0M€, ambos proporcionais às participações sociais dos acionistas. Ainda em 2019, foi implementada a norma IFRS-16.

In 2016, a capital reimbursement of €40.0M was made to the shareholders. In 2019, an additional reimbursement of €10.0M was issued. In 2020, the Company's General Meeting approved the full reimbursement of ancillary capital contributions, amounting to €5.9M, as well as the distribution of retained earnings of approximately €9.0M, both proportional to the shareholders' respective equity holdings. Also in 2019, IFRS-16 was implemented.



## Working Capital

No ano de 2025, os dias de working capital apresentaram um resultado 0,7 dias inferior ao ano anterior. Os dias de recebimento subiram 0.2 dias, os dias de inventário subiram 4.9 dias e os dias de pagamento a fornecedores subiram 5.8 dias.

## Working Capital

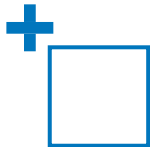
In 2025, working capital days were 0.7 days lower than the previous year. Receivable days increased by 0.2 days, inventory days increased by 4.9 days and creditor days increased by 5.8 days.

Working Capital days	2023	2024	2025
<b>Final month position</b>			
Stock days	38,9	37,0	42,0
Debtor days	41,1	29,5	29,7
Creditor days	48,1	31,8	37,6
<b>Total Working Capital days</b>	<b>31,9</b>	<b>34,7</b>	<b>34,0</b>

**Stock Days** = ( Inventories / (Cost of goods sold and materials consumed) ) x 365

**Debtor Days** = ( Trade accounts receivable / (Sales and services rendered) ) x 365

**Creditor Days** = ( Trade accounts payable / (Cost of goods sold and materials consumed) ) x 365



### Plano de Ação:

Em 2026, um dos objetivos estratégicos da Alliance Healthcare continuará a ser o de adequar os seus níveis de stock, sem com isso colocar em risco os níveis de serviço e de rentabilidade. O controlo dos diferentes canais de sourcing de mercadoria e a eficiência dos processos internos, serão críticos para uma maior eficiência na gestão do nosso inventário.

O total de *working capital* deverá continuar a apresentar uma redução global, através de:

- Uma redução do *inventário* através de uma gestão de gamas e de rotação, de forma a alcançar uma maior eficiência, bem como através de uma otimização da operação com os grupos de compras;
- Uma redução de dias de Prazo Médio de Recebimentos decorrentes de um alto nível de controlo dos limites de crédito dos clientes e da finalização do reembolso dos planos de pagamento acordados, assim como resultado da disponibilização de resumos quinzenais na nossa brochura.
- Os dias de Prazo Médio de Pagamentos deverão manter-se estáveis.

### Action Plan:

In 2026, one of the strategic objectives of Alliance Healthcare will continue to be adequate its inventory levels, without thereby jeopardizing service and profitability levels. The control of the different sourcing channels for the adequacy and efficiency of internal criteria, defined for greater efficiency in the management of our inventory.

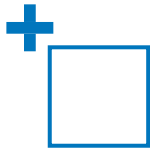
The total working capital should continue to present an overall reduction through:

- A reduction of stock through management of ranges and rotation, to achieve greater efficiency as well as through optimization of operation with purchase groups.
- A reduction of days in receivables due to a high level of control of customer credit limits and completion of reimbursement of the agreed payment plans, as well as the result of the availability of biweekly summaries in our brochure.
- The payable days should remain stable.



# Modelo Estratégico

Strategic Model



## 6 Modelo estratégico

## Strategic model

A gestão do negócio da Alliance Healthcare é feita através do seguinte modelo:

The management of the Alliance Healthcare business is done through the following model:



A Alliance Healthcare, estando integrada no Grupo ANF e à semelhança das restantes Unidades de Negócio do Grupo, utiliza uma metodologia de alinhamento da sua Estratégia, designada por Matriz-X. A Matriz-X é uma ferramenta que permite o desdobramento dos Macro outputs em Objetivos Estratégicos, KPIs e respetivas responsabilidades, sistematizados num único documento.

O nosso modelo operativo assenta em 10 Objetivos Estratégicos estruturalmente ligados aos seguintes macro outputs da empresa:

- Crescer em Volume de Negócios;
- Proteger Rentabilidade.
- Garantir Sustentabilidade.
- Satisfação do Cliente Interno e Externo

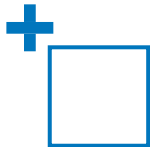
Cada objetivo estratégico está desdobrado de forma operacional num ou mais Processos-Chave (PC) estruturados, com responsabilidade funcional bem definida e de forma a incorporar as melhores práticas de mercado.

Alliance Healthcare, as part of the ANF Group and similarly to the other Group Business Units, uses a methodology for aligning its Strategy, called Matrix-X. Matrix-X is a tool that allows the breakdown of Macro outputs into Strategic Objectives, KPIs and respective responsibilities, systematized in a single document.

Our operating model is based on 10 Strategic Objectives structurally linked to the following macro-outputs of the company:

- Growing in Turnover.
- Protect Profitability.
- Ensure Sustainability.
- Internal and External Customer Satisfaction

Each strategic objective is operationally deployed in one or more structured Key Processes (PC), with well-defined functional responsibility and to incorporate the best market practices.



Os Processos-Chave fomentam a diferenciação da Alliance Healthcare, proporcionando uma estrutura coerente que permite alcançar a missão e os objetivos estratégicos da Organização, sendo o elo entre os Objetivos Estratégicos e a Operação.

A cada Processo-Chave estão associados Indicadores de Desempenho (KPIs) que permitem uma monitorização periódica e a comparação dos nossos resultados com o orçamento e com o período homólogo.

Os resultados dos Processos-Chave são acompanhados pelas Equipas através de uma Sala Obeya de cada Direção, de um relatório mensal e apresentados para revisão e discussão em reuniões mensais com os membros da Comissão Executiva. O desenvolvimento de uma cultura que envolva as Pessoas na procura ativa de oportunidades de melhoria do desempenho e dos processos contribui para assegurar o futuro da Organização e a satisfação do Cliente Interno e Externo.

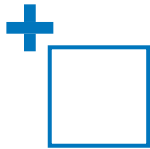
Os processos de operacionalização dos Processos-Chave e de monitorização dos KPIs estão devidamente estruturados no Modelo de Governance, que orienta os Colaboradores desde os seus planos de indução à Direção e Gestão de topo.

The Key Processes foster the differentiation of Alliance Healthcare, providing a coherent structure that allows the Organization's strategic objectives and mission, being the link between the Strategic Objectives and the Operation.

Each Key Process is associated with Performance Indicators (KPIs) that allow periodic monitoring and comparison of our results with the budget and with the same period in the previous year.

The results of the Key Processes are monitored by the Teams through an Obeya Room for each Directorate, a monthly report and presented for review and discussion in monthly meetings with the members of the Executive Committee. The development of a culture that involves People in the active search for opportunities to improve performance and processes helps to ensure the future of the Organization and the satisfaction of Internal and External Customers.

The processes for the operationalization of the Key Processes and the monitoring of the KPIs are properly structured in the Governance Model, which guides Employees from their induction plans to top management and management.



## 6.1 Gestão de risco

No âmbito do desenvolvimento da sua atividade, a Alliance Healthcare encontra-se sujeita a riscos de diversa ordem, decorrentes de fatores externos e internos, nomeadamente em função das características do mercado em que atua.

Os anos de 2022 a 2025 foram marcados pelo conflito Rússia-Ucrânia; contudo, a atividade da Alliance Healthcare não registou quaisquer constrangimentos operacionais diretamente relacionados com este acontecimento. Embora o setor da saúde na Europa tenha enfrentado perturbações ao nível das cadeias globais de abastecimento, não se verificaram impactos específicos sobre a operação da Empresa em Portugal.

Do ponto de vista macroeconómico, o ano de 2025 continuou a refletir um ambiente desafiante, caracterizado por pressões inflacionistas persistentes, escassez de determinadas matérias-primas essenciais para o fabrico de medicamentos, aumento significativo dos custos energéticos e um contexto de taxas de juro elevadas. Estes fatores, amplamente observados à escala europeia, condicionaram os custos operacionais do setor e exigiram uma gestão rigorosa dos níveis de stock, do capital circulante e da eficiência das operações.

Uma análise detalhada sobre os riscos financeiros associados – incluindo risco de preço, risco de crédito, risco de liquidez e risco de fluxos de caixa – encontra-se descrita na Nota 5 do anexo às demonstrações financeiras.

No que diz respeito aos temas relacionados com o clima, a Alliance Healthcare identifica como principal impacto, a atividade de distribuição.

Nos últimos anos têm sido implementados projetos de otimização de rotas, ainda assim, acreditamos que existem oportunidades para melhorias adicionais.

A Alliance Healthcare está em permanente análise das matérias acima mencionadas e a gerir a mitigação dos respetivos impactos.

## Risk management

Within the scope of the development of its activity, Alliance Healthcare is subject to risks of a different nature, arising from external and internal factors, namely depending on the characteristics of the market in which it operates.

The years 2022 to 2025 were marked by the Russia-Ukraine conflict; however, Alliance Healthcare's operations did not experience any constraints directly related to this event. Although the healthcare sector in Europe faced disruptions in global supply chains, no specific impacts were observed on the Company's operations in Portugal.

From a macroeconomic perspective, 2025 continued to reflect a challenging environment, characterized by persistent inflationary pressures, shortages of certain raw materials essential for the manufacture of medicines, a significant increase in energy costs, and a context of high interest rates. These factors, widely observed across Europe, affected the sector's operating costs and required strict management of inventory levels, working capital, and operational efficiency.

A detailed analysis of the associated financial risks – including price risk, credit risk, liquidity risk and cash-flow risk – is presented in Note 5 of the appendix to the financial statements

Regarding climate-related issues, Alliance Healthcare identifies the distribution activity as the main impact.

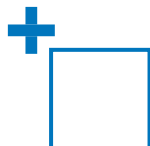
In recent years, route optimization projects have been implemented, yet we believe that there are opportunities for further improvements.

Alliance Healthcare is constantly reviewing the matters mentioned above and managing the mitigation of their respective impacts.



# Proposta de Aplicação de Resultados e Distribuição de Reservas

Profit Sharing Proposal



# 7 PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS E DISTRIBUIÇÃO DE RESERVAS PROFITSHARING PROPOSAL

As propostas de aplicação dos resultados constam das demonstrações financeiras individuais e são as seguintes:

The proposed profit sharing is included in the financial statements and are as follows:

Aplicação de resultados | Profit sharing

Proposta de aplicação de resultados |  
Profit sharing Proposal.

	Resultado líquido do exercício   Profit for the year	Transferência para reservas legais   Transferred to Legal Reserves	Transferência para resultados transitados   Transferred to Retained Earnings	Dividendos dos accionistas   Shareholders Dividends
Alliance Healthcare, S.A.	43 928 620		17 703 040	26 225 580
Alliance Healthcare, SGPS, Lda	1 478 183		0	1 478 183
Alloga, Lda	29 463 127		0	29 463 127
Alliance Healthcare Açores, S.A.	1 244 195		1 244 195	0
Alpega, Lda.	2 591		2 591	0
Almus, Lda	0		0	0

Euros

A Empresa tendo resultados positivos pretende, transferir para resultados transitados 17.703.040€ e entregar aos acionistas 26.225.580€.

Having positive results, the company intends to transfer 17.503.040€ to retain earnings and deliver 26.225.580€ to shareholders.

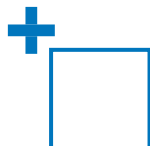
Nos termos das normas contabilísticas aplicáveis, o resultado consolidado líquido do exercício já tem reconhecido como custo nas contas do exercício de 2025 o montante consolidado de EUR 746.460 como afeto a gratificações a atribuir aos colaboradores a título de participação nos lucros

In accordance with the applicable accounting standards, the consolidated net result for the period already includes, as an expense in the 2025 financial statements, the consolidated amount of EUR 746,460 allocated to bonuses to be granted to employees as profit-sharing.



# Outros Assuntos

Other Matters



## 8 OUTROS ASSUNTOS OTHER MATTERS

Dando cumprimento à legislação, nomeadamente ao artigo 66º do Código das Sociedades Comerciais, informamos o seguinte:

Para além das transações identificadas na Nota 24 do Anexo às Demonstrações financeiras, não existiram transações com outras entidades relacionadas ou com administradores do Grupo, não tendo sido concedida qualquer vantagem especial.

Em 31 de Dezembro de 2025 não existiam dívidas em mora ao Estado e a situação das sociedades do grupo perante a Segurança Social encontra-se regularizada, dentro dos prazos legalmente estipulados.

Em 31 de Dezembro de 2025 não existem sucursais.

O Grupo Alliance Healthcare concretizou em 2019 uma operação de concentração da Alloga Portugal - Armazenagem e Distribuição Farmacêutica, Lda. e da Logifarma - Logística Farmacêutica, S.A., em relação à qual a Autoridade da Concorrência deliberou em 8 de novembro de 2018 a sua não-oposição. A operação de concentração consiste na transmissão da totalidade dos ativos afetos à unidade de negócio da prestação de serviços de logística da Alloga, subsidiária da Alliance Healthcare, para a Logifarma, subsidiária da IBERFAR, Indústria Farmacêutica, S.A. (IBERFAR) e subsequente aquisição pela Alliance Healthcare, à IBERFAR, de uma participação de controlo na Logifarma. Após esta Operação, a Logifarma, que concentra as suas atuais atividades e as atividades da Alloga numa única empresa, foi detida em 51% pela Alliance Healthcare e Alloga e em 49% pela IBERFAR. Em 2024, a Alliance Healthcare adquiriu a participação de 49% detida pela IBERFAR, passando a deter 100% da Alloga Logifarma.

Em 2025 a Alloga Portugal procedeu à alienação da sua participação na subsidiária Alloga Logifarma. A Alloga Portugal deixa assim de ser acionista da Alloga Logifarma.

In compliance with the law, in particular article 66º of Portuguese Commercial Companies Code, we hereby inform:

Besides the transactions identified in Note 24 of the financial statement's appendix, there were no transactions with other related entities or with Group directors, and no special advantage was granted.

On December 31, 2025, there were no outstanding debts to the State, and the situation between group companies with respect to social security is regularized within the legally prescribed period.

On December 31, 2025, there are no branches.

In 2019, the Alliance Healthcare Group entered a merger of Alloga Portugal - Armazenagem e Distribuição Farmacêutica, Lda. and Logifarma - Logística Farmacêutica, SA, in respect of which the Competition Authority deliberated on November 8, 2018, non-opposition. The merger consists of the transfer of all assets related to the logistics business unit of Alloga, a subsidiary of Alliance Healthcare, to Logifarma, a subsidiary of IBERFAR, Indústria Farmacêutica, SA (IBERFAR) and a subsequent acquisition by Alliance Healthcare, to IBERFAR, of a controlling stake in Logifarma. After this operation, which concentrated both companies' current operations in one single entity that was owned 51% by Alliance Healthcare and 49% by IBERFAR. In 2024, Alliance Healthcare acquired the 49% stake held by IBERFAR, becoming 100% holder of Alloga Logifarma.

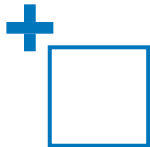
In 2025, Alloga Portugal sold its stake in its subsidiary Alloga Logifarma. Alloga Portugal thus ceased to be a shareholder of Alloga Logifarma.



Alliance   
Healthcare  
Tornamos a saúde mais próxima

# Notal Final

Final Note



## 9 NOTA FINAL FINAL NOTE

---

O sucesso da Alliance Healthcare, enquadrado num ambiente onde somos constantemente confrontados com novos desafios e onde os recursos e as competências da organização são permanentemente testados, deve-se sobretudo à confiança e determinação de todos aqueles que connosco caminham na construção de um projeto de excelência, tornando-nos um elo vital na cadeia do medicamento.

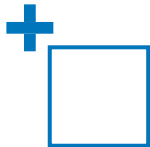
O nosso agradecimento,

- A todos os colaboradores da Alliance Healthcare, pela sua dedicação e paixão pelo serviço aos clientes;
- Aos nossos acionistas, pela confiança e apoio constante na condução dos desígnios do Grupo Alliance Healthcare;
- Aos nossos clientes, pela sua preferência e contributo na melhoria contínua do nosso serviço;
- A todos os nossos parceiros de negócio, pela partilha das suas competências na criação conjunta de valor.

Alliance Healthcare's success, framed in an environment where we are constantly faced with new challenges and where the organization's resources and expertise are constantly tested, is mainly due to the confidence and determination of all those who walk with us in building a project of excellence, helping us become a vital link in the medicine chain.

We express our gratitude to,

- All Alliance Healthcare employees, for their dedication and passion for customer service.
- Our shareholders are for their confidence and constant support in conducting Alliance Healthcare goals.
- To our customers for their preference and contribution to the continuous improvement of our service.
- All our business partners for sharing their expertise towards the creation of joint value.



Porto, 26 de Março de 2026

Porto, March 26<sup>th</sup>, 2026

## O Conselho de Administração

## The Board of Directors

 BoldSign

*Fausto Almeida*

82ae9e40-a419-4f82-aacd-c310abd0178a

Fausto Almeida

 BoldSign

*João Paulo Sotana*

95f8faa3-e5e0-469f-9f26-ae09256698a0

João Paulo Sotana

 BoldSign

*Rui Carvalho*

b08847be-ff25-4629-9869-00d5a816bcae

Rui Carvalho

 BoldSign

*Wolfgang Maehr*

a9a9aa27-7566-4e00-b1a3-0c53a405c3a1

Wolfgang Maehr



Alliance   
Healthcare  
Tornamos a saúde mais próxima

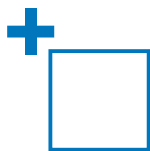
# Demonstrações Financeiras Consolidadas

Consolidated Financial Statements



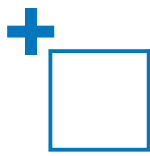
**Demonstrações Financeiras**  
**Consolidadas |**  
***Consolidated Financial***  
***Statements***

**2025**



**ÍNDICE | INDEX:**

Demonstração da posição financeira consolidada   <i>Statement of consolidated financial position</i> .....	3
Demonstração dos resultados consolidados por naturezas   <i>Statement of consolidated Income by natures</i> .....	4
Demonstração dos resultados consolidados e do outro rendimento integral   <i>Statement of consolidated income and other comprehensive income</i> .....	5
Demonstração das alterações no capital próprio consolidado   <i>Statement of changes in consolidated equity</i> .....	6
Demonstração dos fluxos de caixa consolidados   <i>Statement of consolidated cash flow</i> .....	7
Anexo às demonstrações financeiras consolidadas   <i>Notes to the consolidated financial statements</i> .....	8

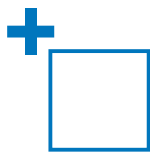


DEMONSTRAÇÃO DA POSIÇÃO FINANCEIRA CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024  
STATEMENT OF CONSOLIDATED FINANCIAL POSITION AS OF DECEMBER 31<sup>ST</sup>, 2025 AND 2024

RUBRICAS   HEADINGS	NOTAS   NOTES	31 Dez. 2025   Dec. 31 2025	31 Dez. 2024   Dec. 31 2024
<b>ATIVO   ASSETS</b>			
<b>Ativo não corrente   Non-current assets</b>			
Ativos fixos tangíveis   <i>Tangible fixed assets</i>	6	7.242.953	6.381.323
Goodwill	9	1.756.321	1.756.321
Ativos intangíveis   <i>Intangible assets</i>	8	7.266.134	9.045.896
Direitos de uso de ativos   <i>Right-of-use assets</i>	7	13.718.710	15.546.733
Outros ativos financeiros   <i>Other financial assets</i>	12	178.357	112.862
Ativos por impostos diferidos   <i>Deferred tax assets</i>	10	1.662.869	2.380.895
		<b>31.825.344</b>	<b>35.224.030</b>
<b>Ativo corrente   Current assets</b>			
Inventários   <i>Inventories</i>	11	82.490.748	66.334.159
Clientes   <i>Trade accounts receivable</i>	12	61.840.788	56.303.194
Imposto sobre o rendimento   <i>Income tax</i>	10	279	97.164
Outras contas a receber   <i>Other accounts receivable</i>	12	11.543.196	14.166.460
Outros ativos correntes   <i>Other current assets</i>	13	430.053	339.625
Caixa e equivalentes a caixa   <i>Cash and cash equivalents</i>	4 e 12	4.562.103	8.479.492
Ativos detidos para venda   <i>Assets held for sale</i>	9.2	-	79.147.616
		<b>160.867.167</b>	<b>224.867.710</b>
		<b>192.692.511</b>	<b>260.091.740</b>
<b>TOTAL DO ATIVO   TOTAL ASSETS</b>			
<b>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO   EQUITY AND LIABILITIES</b>			
<b>Capital próprio   Equity</b>			
Capital social   <i>Capital</i>	14	2.500.000	2.500.000
Prêmios de emissão de ações   <i>Share issuance premiums</i>	14	-	8.843.687
Reservas legais   <i>Legal reserves</i>	14	569.117	569.117
Outras reservas   <i>Other reserves</i>	14	6.759.013	1.579.817
Resultados transitados   <i>Retained earnings</i>		8.793.786	25.192.910
		<b>18.621.916</b>	<b>38.685.531</b>
<b>Resultado líquido do exercício   Net profit/(loss) for the period</b>		<b>76.604.033</b>	<b>4.945.247</b>
<b>TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO   TOTAL EQUITY</b>		<b>95.225.949</b>	<b>43.630.778</b>
<b>PASSIVO   LIABILITIES</b>			
<b>Passivo não corrente   Non-current liabilities</b>			
Provisões   <i>Provisions</i>	16	928.806	-
Financiamentos obtidos   <i>Obtained loans</i>	17	-	349.667
Passivo de locação   <i>Lease liabilities</i>	7	11.851.259	13.654.795
		<b>12.780.065</b>	<b>14.004.462</b>
<b>Passivo corrente   Current liabilities</b>			
Fornecedores   <i>Trade accounts payable</i>	17	73.956.494	56.956.397
Imposto sobre o rendimento   <i>Income tax</i>	10	616.055	79.743
Financiamentos obtidos   <i>Obtained loans</i>	17	1.051.414	76.061.907
Passivo de locação   <i>Lease liabilities</i>	7	2.538.323	2.420.784
Outras contas a pagar   <i>Other accounts payable</i>	17	6.377.796	5.886.907
Outros passivos correntes   <i>Other Current Liabilities</i>	15 e 18	146.415	155.658
Passivos relacionados com ativos detidos para venda   <i>Liabilities related to assets held for sale</i>	9.2	-	60.895.104
		<b>84.686.497</b>	<b>202.456.500</b>
		<b>97.466.562</b>	<b>216.460.962</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO   TOTAL LIABILITIES</b>		<b>97.466.562</b>	<b>216.460.962</b>
<b>TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO E DO PASSIVO   TOTAL EQUITY AND LIABILITIES</b>		<b>192.692.511</b>	<b>260.091.740</b>

O anexo faz parte integrante da demonstração da posição financeira consolidada do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

The notes are part of the statement of consolidated financial position as of December 31<sup>st</sup>, 2025.



DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS CONSOLIDADOS NOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E  
2024

STATEMENT OF CONSOLIDATED INCOME FOR THE PERIOD ENDING DECEMBER 31ST, 2025 AND 2024

RENDIMENTOS E GASTOS   INCOME AND EXPENSES	NOTAS   NOTES	31 Dez. 2025   Dec. 31 2025	31 Dez. 2024   Dec. 31 2024
Vendas e serviços prestados   <i>Sales and services rendered</i>	19	760.436.573	695.489.276
Custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas   <i>Cost of goods sold and materials consumed</i>	11	(717.215.656)	(653.746.387)
Fornecimentos e serviços externos   <i>External supplies and services</i>	20	(16.877.848)	(16.660.634)
Gastos com o pessoal   <i>Personnel costs</i>	21	(15.835.504)	(15.805.730)
Imparidade de inventários ((perdas)/reversões)   <i>Inventory impairment ((losses)/reversals)</i>	11	913.850	228.491
Imparidade de dívidas a receber ((perdas)/reversões)   <i>Accounts receivable impairment ((losses)/reversals)</i>	12	1.462.478	2.419.201
Provisões ((aumentos)/reduções)   <i>Provisions ((increases)/reductions)</i>	16	(928.806)	-
Outros rendimentos e ganhos   <i>Other income and gains</i>	23	301.006	2.782.647
Outros gastos e perdas   <i>Other costs and losses</i>	23	(552.735)	(2.097.664)
Gastos/reversões de depreciação e de amortização   <i>Depreciation and amortization (expenses)/reversals</i>	22	(5.311.958)	(5.647.300)
Juros e rendimentos similares obtidos   <i>Interests and similar income</i>	24	388.860	230.085
Juros e gastos similares suportados   <i>Interests and similar expense</i>	24	(2.439.225)	(4.107.608)
<b>Resultado antes de impostos   <i>Profit/(loss) before taxes</i></b>		<b>4.341.035</b>	<b>3.084.377</b>
Imposto sobre o rendimento do exercício   <i>Income tax expense</i>	10	(1.277.232)	(510.663)
Resultado das atividades descontinuadas (líquido de impostos)   <i>Profit from discontinued activities (net of tax)</i>	9.2	73.540.230	4.332.128
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO   <i>NET PROFIT/(LOSS) FOR THE PERIOD</i></b>		<b>76.604.033</b>	<b>6.905.842</b>
Atribuível a acionistas da empresa mãe   <i>Attributable to shareholders of the parent company</i>		76.604.033	4.945.247
Atribuível a interesses sem controle   <i>Attributable to non controlling interests</i>	14	-	1.960.595
		<b>76.604.033</b>	<b>6.905.842</b>
<b>Resultado por ação básico e diluído   <i>Net profit/(loss) per share basic and diluted</i></b>			
Básico   <i>Basic</i>	25	153,21	9,89
Diluído   <i>Diluted</i>	25	153,21	9,89
<b>Resultado por ação básico e diluído (operações em continuação)   <i>Net profit/(loss) per share basic and diluted (continuing operations)</i></b>			
Básico   <i>Basic</i>	25	6,13	5,15
Diluído   <i>Diluted</i>	25	6,13	5,15

O anexo faz parte integrante da demonstração dos resultados consolidados no exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

*The notes are part of the statement of consolidated income as of December 31<sup>st</sup>, 2025.*

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS CONSOLIDADOS E DO OUTRO RENDIMENTO INTEGRAL PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

STATEMENT OF CONSOLIDATED INCOME AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2025 AND 2024

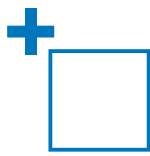
		31 Dez. 2025   Dec. 31 2025	31 Dez. 2024   Dec. 31 2024
<b>Resultado líquido do exercício   <i>Net profit/(loss) for the period</i></b>			
Atribuível a acionistas da empresa mãe   <i>Attributable to shareholders of the parent company</i>		76.604.033	4.945.247
Atribuível a interesses sem controlo   <i>Attributable to non controlling interests</i>	9	-	1.960.595
		<b>76.604.033</b>	<b>6.905.842</b>
<b>Rendimento integral total do exercício (*)   <i>Total comprehensive income for the period (*)</i></b>			
Atribuível a acionistas da empresa mãe   <i>Attributable to shareholders of the parent company</i>		76.604.033	4.945.247
Atribuível a interesses sem controlo   <i>Attributable to non controlling interests</i>	9	-	1.960.595
		<b>76.604.033</b>	<b>6.905.842</b>

(\*) O resultado integral total do período findo em 31 de dezembro de 2025 inclui um ganho líquido de 73.540.230 euros atribuível às operações descontinuadas em 2025 (4.332.128 euros em 2024) (Nota 28).

(\*) Total comprehensive income for the period ended December 31, 2025 includes a net gain of 73.540.230 Euros attributable to discontinued operations in 2025 (4.332.128 Euros in 2024). Refer to Note 28.

O anexo faz parte integrante da demonstração dos resultados consolidados e do outro rendimento integral do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

*The notes are part of the statement of consolidated income and other comprehensive income as of December 31<sup>st</sup>, 2025.*



DEMONSTRAÇÃO DAS ALTERAÇÕES NO CAPITAL PRÓPRIO CONSOLIDADO NOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

STATEMENT OF CHANGES IN CONSOLIDATED EQUITY FOR THE PERIODS ENDING DECEMBER 31<sup>ST</sup>, 2025 AND

2024

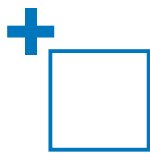
DESCRIÇÃO   DESCRIPTION	NOTAS   NOTES	Capital social   Capital	Outros instrumentos de capital próprio   Other equity	Prêmios de emissão de ações   Share premiums issuance	Reservas legais   Legal reserves	Outras reservas   Other reserves	Resultados transitados   Retained earnings	Resultado líquido do exercício   Net profit/(loss) for the period	TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO   TOTAL EQUITY	Interesses sem controlo (Nota 14)   Non controlling interests (Note 14)	TOTAL
POSIÇÃO NO INÍCIO DO EXERCÍCIO - 1 DE JANEIRO DE 2024   STARTING BALANCE - JANUARY 1 <sup>ST</sup> , 2024		2.500.000	-	8.843.687	569.117	1.579.817	34.634.730	7.316.060	55.443.411	3.812.120	59.255.531
Resultado integral do exercício (*)   Overall profit/(loss) for the period (*)								4.945.247	4.945.247	1.960.595	6.905.842
								4.945.247	4.945.247	1.960.595	6.905.842
Operações com detentores de capital no exercício   Transactions with equity holders for the year											
Distribuição de dividendos   Distribution of dividends	14						(3.970.588)	(3.970.588)	(1.390.790)	(5.361.378)	
Aplicação do resultado líquido de 2023   Application of results	14						7.316.060	(7.316.060)			
Outros movimentos   Other movements	14						(12.787.292)	(12.787.292)	(4.381.925)	(17.169.217)	
		-	-	-	-	-	(9.441.820)	(7.316.060)	(16.757.880)	(5.772.715)	(22.530.595)
POSIÇÃO NO FIM DO EXERCÍCIO - 31 DE DEZEMBRO DE 2024   CLOSING BALANCE - DECEMBER 31 <sup>ST</sup> , 2024		2.500.000	-	8.843.687	569.117	1.579.817	25.192.910	4.945.247	43.630.778	-	43.630.778
POSIÇÃO NO INÍCIO DO EXERCÍCIO - 1 DE JANEIRO DE 2025   STARTING BALANCE - JANUARY 1 <sup>ST</sup> , 2025		2.500.000	-	8.843.687	569.117	1.579.817	25.192.910	4.945.247	43.630.778	-	43.630.778
Resultado integral do exercício (*)   Overall profit/(loss) for the period (*)								76.604.033	76.604.033	-	76.604.033
								76.604.033	76.604.033	-	76.604.033
Operações com detentores de capital no exercício   Transactions with equity holders for the year											
Distribuição de resultados transitados   Distribution of retained earnings	14					(3.664.491)	(19.742.658)	(23.407.149)	(23.407.149)	(23.407.149)	
Distribuição de dividendos   Distribution of dividends	14						(1.601.713)	-	(1.601.713)	-	(1.601.713)
Aplicação do resultado líquido de 2024   Application of results	14						4.945.247	(4.945.247)			
Outros movimentos   Other movements	14			(8.843.687)		8.843.687					
		-	(8.843.687)			5.179.196	(16.399.124)	(4.945.247)	(25.008.862)		(25.008.862)
POSIÇÃO NO FIM DO EXERCÍCIO - 31 DE DEZEMBRO DE 2025   CLOSING BALANCE - DECEMBER 31 <sup>ST</sup> , 2025		2.500.000	-	-	569.117	6.759.013	8.793.786	76.604.033	95.225.949	-	95.225.949

(\*) O resultado integral total do período findo em 31 de dezembro de 2025 inclui um ganho líquido de 73.540.230 euros atribuível às operações descontinuadas em 2025 (4.332.128 euros em 2024) (Nota 9.2).

(\*) Total comprehensive income for the period ended December 31, 2025 includes a net gain of 73,540,230 Euros attributable to discontinued operations in 2025 (4,332,128 Euros in 2023). Refer to Note 9.2.

O anexo faz parte integrante da demonstração das alterações no capital próprio consolidado do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

The notes are part of the statement of changes in consolidated equity as of December 31<sup>st</sup>, 2025.



DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA CONSOLIDADOS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

STATEMENT OF CONSOLIDATED CASH FLOW FOR THE PERIODS ENDING DECEMBER 31ST, 2025 AND 2024

RUBRICAS   HEADINGS	NOTAS   NOTES	31 Dez. 2025   Dec. 31 <sup>st</sup> 2025	31 Dez. 2024   Dec. 31 <sup>st</sup> 2024
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais   Cash flows from operational activities</b>			
Recebimentos de clientes   Cash receipts from customers		839.095.477	856.330.398
Pagamentos a fornecedores   Cash payments to suppliers		(819.864.564)	(821.315.671)
Pagamentos ao pessoal   Cash payments to personnel		(15.142.080)	(18.899.559) (**)
<b>Caixa gerada pelas operações   Net cash from operations</b>		<b>4.088.833</b>	<b>16.115.168</b>
(Pagamento)/recebimento do imposto sobre o rendimento		73.786	(1.027.157)
Outros recebimentos/(pagamentos)   Other receipts/(payments)		5.231.294	4.835.174 (**)
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)   Cash flow from operational activities (1)</b>		<b>9.393.913</b>	<b>19.923.185</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento   Cash flow from investment activities</b>			
<b>Pagamentos respeitantes a:   Cash payments related to:</b>			
Ativos fixos tangíveis   Tangible fixed assets		(1.486.208)	(19.427.811)
Ativos intangíveis   Intangible assets		(335.911)	(1.001.929)
Investimentos financeiros   Financial investments		-	(17.169.217)
<b>Recebimentos provenientes de:   Cash receipts arising from:</b>			
Ativos fixos tangíveis   Tangible fixed assets	6	-	5.305.568
Alienação de subsidiária, líquido do caixa alienado   Sale of subsidiary, net proceeds from sale	9.2	89.389.271	-
Subsídios ao investimento   Investment subsidies		-	99.360
Juros e rendimentos similares   Interests and similar income	22	389.679	231.132
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento (2)   Cash flow from investment activities (2)</b>		<b>87.956.831</b>	<b>(31.962.897)</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento   Cash flow from financing activities</b>			
<b>Recebimentos provenientes de:   Cash receipts arising from:</b>			
Financiamentos obtidos   Obtained loans	17	857.480.000	974.673.673
<b>Pagamentos respeitantes a:   Cash payments related to:</b>			
Financiamentos obtidos   Obtained loans	17	(935.953.884)	(941.777.280)
Passivos de locação   Lease liabilities	7	(2.772.973)	(3.489.660)
Juros e gastos similares   Interests and similar costs	22	(2.533.932)	(4.818.060)
Dividendos   Dividends	14	(1.601.713)	(5.361.378)
Resultados transitados   Retained earnings	14	(23.407.149)	-
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3)   Cash flow from financing activities (3)</b>		<b>(108.789.651)</b>	<b>19.227.295</b>
<b>Variação de caixa e seus equivalentes   Variation in cash and cash equivalents (1 + 2 + 3)</b>		<b>(11.438.907)</b>	<b>7.187.583</b>
<b>Caixa e seus equivalentes no início do período   Cash and cash equivalents at the beginning of the period</b>	4	<b>16.001.010</b>	<b>8.813.427</b>
<b>Caixa e seus equivalentes no fim do exercício (*)   Cash and cash equivalents at the end of the period (*)</b>	4	<b>4.562.103</b>	<b>16.001.010</b>

(\*) A posição de caixa a proveniente de operações descontinuadas está refletido nesta posição (Nota 28).

(\*) Cash from discontinued operations is reflected within this position. Refer to Note 28.

(\*\*) Reclassificado para efeitos comparativos

(\*\*) Reclassified for comparative purposes

O anexo faz parte integrante da demonstração dos fluxos de caixa consolidados do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

The notes are part of the statement of consolidated cash flow as of December 31<sup>st</sup>, 2025.

# 1. Nota Introdutória

## *Introductory note*

---

A Alliance Healthcare, S.A. (“Empresa” ou “Alliance Healthcare”) é uma sociedade anónima, foi constituída em 6 de dezembro de 1991 e tem a sua sede social na Rua Eng<sup>o</sup> Ferreira Dias, N<sup>o</sup> 728, 3<sup>o</sup> Piso Sul, Porto.

*Alliance Healthcare, SA (“Group” or “Alliance Healthcare”) is a limited Group, was founded on December 6th, 1991 and holds its headquarters in Street Eng<sup>o</sup> Ferreira Dias, N<sup>o</sup> 728, 3<sup>o</sup> Piso Sul, Oporto.*

Estas demonstrações financeiras consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 refletem os resultados e operações da Empresa e das suas subsidiárias (em conjunto “Grupo”). A informação das entidades subsidiárias encontra-se divulgada na Nota 9.

*These consolidated financial statements for the years ended December 31, 2025 and 2024 reflect the results and operations of the Company and its subsidiaries (collectively, the “Group”). Information regarding the subsidiary entities is disclosed in Note 9.*

Nome da empresa-mãe imediata: Farminveste SGPS, S.A. Nome da empresa-mãe controladora final: Associação Nacional das Farmácias. A Alliance Healthcare, S.A., é atualmente detida em 51% pela Farminveste SGPS, estando os restantes 49% detidos pela Cencora.

*Name of immediate controlling company: Farminveste SGPS, S.A. Name of ultimate controlling company: Associação Nacional de Farmácias. Alliance Healthcare, S.A., is currently 51% owned by Farminveste SGPS, with the remaining 49% held by Cencora.*

A atividade principal do Grupo consiste na distribuição e comércio de produtos farmacêuticos.

*The principal activity of the Group is the distribution and sale of pharmaceutical products.*

Em 31 de dezembro de 2007, como resultado da aquisição de uma participação financeira e da constituição de duas outras, o Grupo passou a estar obrigado a apresentar demonstrações financeiras consolidadas.

*On December 31st, 2007, as a result of a financial investment acquisition and the establishment of two others, the Group began to be required to present consolidated financial statements.*

Durante o exercício de 2024, o Grupo classificou uma das suas subsidiárias como detida para venda, com as necessárias implicações em termos de relato financeiro (Nota 9.2).

*During the year of 2024, the Group classified one of its subsidiaries as held for sale, with the necessary implications in terms of financial reporting (Note 9.2).*

As demonstrações financeiras consolidadas anexas são apresentadas em Euros e foram aprovadas pelo Conselho de Administração, na reunião de 26 de março de 2026. As mesmas estão ainda sujeitas a aprovação pela Assembleia Geral de Acionistas, nos termos da legislação comercial em vigor em Portugal.

*The consolidated financial statements are presented in Euros and were approved by the Management Board, at its meeting on March 26st, 2026. However, these are still subject to approval by the Shareholders General Meeting, in accordance with the commercial legislation in Portugal.*

O Conselho de Administração entende que estas demonstrações financeiras consolidadas refletem de forma verdadeira e apropriada as operações do Grupo e suas subsidiárias, bem como a sua posição financeira consolidada e desempenho financeiro e fluxos de caixa consolidados.

*The Board of Directors believes that these consolidated financial statements reflect fairly the Group's and its subsidiaries operations as well as their consolidated financial position and performance and cash flows.*

Informa-se que a língua oficial das demonstrações financeiras é a língua portuguesa. Apenas por facilidade de comunicação e compreensão do seu conteúdo é apresentada uma tradução não oficial na língua inglesa. Assim, em caso de dúvida, prevalecerá a informação apresentada em língua portuguesa.

*The official language of the financial statements is Portuguese. To facilitate the communication and understanding of this document, the Group presents a non-official translation to English. However, in case of doubt or misunderstanding the information presented in Portuguese prevails over the English version.*

## 2. Bases de preparação e adoção de novas normas, interpretações, emendas ou revisões

### *Bases of preparation and adoption of new standards, interpretations, amendments, or revisions*

---

#### 2.1. BASES DE PREPARAÇÃO

#### PREPARATION BASES

As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações a partir dos livros e registos contabilísticos do Grupo, mantidos de acordo com as Normas Internacionais de Relato Financeiro, tal como adotadas pela União Europeia, em vigor para exercícios económicos iniciados em 1 de janeiro de 2025.

*The consolidated financial statements have been prepared on a going concern basis from the books and accounting records of the Group, under the provisions in force in Portugal, maintained in accordance with the International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union in force for financial years beginning on 1 January 2025.*

A Administração procedeu à avaliação da capacidade do Grupo operar em continuidade, tendo por base toda a informação relevante, factos e circunstâncias, de natureza financeira, comercial ou outra, incluindo acontecimentos subsequentes à data de referência das demonstrações financeiras, disponível sobre o futuro. Em resultado da avaliação efetuada, a Administração concluiu que o Grupo dispõe de recursos adequados para manter as atividades, não havendo intenção de cessar as atividades no curto prazo, da Empresa ou das suas subsidiárias, pelo que considerou adequado o uso do pressuposto da continuidade das operações na preparação das demonstrações financeiras.

*Management has assessed the Group's ability to operate on a continuous basis, based on all relevant information, facts and circumstances, of a financial, commercial or other nature, including events subsequent to the reference date of the financial statements, available for the future. As a result of the evaluation, Management concluded that the Group has adequate resources to maintain its activities, with no intention to cease activities in the short term, of the Company or its subsidiaries, and considered it appropriate to use the assumption of continuity of operations in the preparation of the financial statements.*

Devem entender-se como fazendo parte daquelas normas, as Normas Internacionais de Relato

*It should be understood as being part of those standards, International Financial Reporting Standards*

Financeiro ("IFRS" – International Financial Reporting Standards) emitidas pelo International Accounting Standard Board ("IASB"), as Normas Internacionais de Contabilidade ("IAS"), emitidas pelo International Accounting Standards Committee ("IASC") e respetivas interpretações, emitidas, respetivamente, pelo International Financial Reporting Interpretation Committee ("IFRIC") e pelo Standing Interpretation Committee ("SIC"), que tenham sido adotadas pela União Europeia. De ora em diante, o conjunto daquelas normas e interpretações serão designados genericamente por "IFRS".

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas com base no custo histórico, não existindo nesta data mensurações a justo valor.

O justo valor é a quantia pela qual um ativo pode ser trocado ou um passivo liquidado, entre partes conhecedoras e dispostas a isso, numa transação em que não exista relacionamento entre elas, independentemente de esse preço poder ser diretamente observável ou estimado utilizando outras técnicas de valorização. Ao estimar o justo valor de um ativo ou passivo, o Grupo considera as características do ativo ou passivo que os participantes do mercado também tivessem em consideração quando valorizassem o ativo ou passivo na data de mensuração. O justo valor para efeitos de mensuração e divulgação nestas demonstrações financeiras é determinado na base atrás descrita, exceto no que se refere a locações que são tratadas no âmbito da IFRS 16, e às mensurações com semelhanças ao justo valor mas que não correspondem ao justo valor, tal como o valor realizável líquido preconizado na IAS 2 ou o valor de uso preconizado na IAS 36.

Adicionalmente, para efeitos de relato financeiro, a mensuração a justo valor é hierarquizada em três níveis (Nível 1, 2 e 3) de acordo com o grau em que os pressupostos utilizados são observáveis em mercado ativo e de acordo com a sua significância ao nível da valorização a justo valor utilizada na mensuração dos ativos/passivos ou na divulgação dos mesmos.

*In addition, for financial reporting purposes, fair value measurement is ranked in three levels (Level 1, 2 and 3) according to the degree to which the assumptions used are observable in the active market and according to their significance at the level Of the valuation at fair value used in the measurement of the assets / liabilities or in the disclosure thereof.*

Os níveis hierárquicos atrás referidos são como seguem:

*The above hierarchical levels are as follows:*

- Nível 1 – o justo valor é determinado com base em preços de mercado ativo para ativos/passivos idênticos;
  - Nível 2 – o justo valor é determinado com base em outros dados que não sejam os preços de mercado identificados no Nível 1, mas que possam ser observáveis no mercado; e
  - Nível 3 – o justo valor é determinado com base em modelos de avaliação cujos principais pressupostos não são observáveis no mercado. A quantia registada dos ativos e passivos é uma proxy do justo valor.
- *Level 1 - fair value is determined based on active market prices for identical assets / liabilities;*
  - *Level 2 - fair value is determined on the basis of data other than the market prices identified in Level 1, but which may be observable in the market; and*
  - *Level 3 - fair value is determined based on valuation models whose main assumptions are not observable in the market. The recorded amount of assets and liabilities is a proxy for fair value.*

## **2.2. NORMAS, INTERPRETAÇÕES, EMENDAS E REVISÕES QUE ENTRARAM EM VIGOR NO EXERCÍCIO**

## **STANDARDS, INTERPRETATIONS, AMENDMENTS AND REVISIONS THAT CAME INTO FORCE IN THE EXERCISE**

As seguintes normas, interpretações, emendas e revisões adotadas (“endorsed”) pela União Europeia têm aplicação obrigatória pela primeira vez no exercício iniciado em 1 de janeiro de 2025:

*The following rules, interpretations, amendments and revisions adopted (“endorsed”) by the European Union shall be mandatory for the first time in the financial year beginning on 1 January 2025:*

### 2.2.1. Alterações a IAS 21 - Os Efeitos das alterações nas taxas de câmbio: Falta de permutabilidade

### *Changes in IAS 21 - The Effects of Changes in Exchange Rates: Lack of Interchangeability*

Aplicável na União Europeia nos exercícios iniciados em ou após 1-Jan-25.

*Applicable in the European Union for financial years beginning on or after 1 January 2025.*

Esta alteração visa clarificar a forma de avaliar a permutabilidade de uma moeda, e como deve ser determinada a taxa de câmbio quando esta não é permutável por um longo período.

*This change aims to clarify how to assess the interchangeability of a currency, and how the exchange rate should be determined when it is not interchangeable for a long period.*

A alteração específica que uma moeda deverá ser considerada permutável quando uma entidade é capaz de obter a outra moeda dentro de um período que permita uma gestão administrativa normal, e através de um mecanismo de troca ou de mercado em que uma operação de troca crie direitos obrigações passíveis de execução.

*The specific change states that a currency should be considered interchangeable when an entity is able to obtain the other currency within a period that allows for normal administrative management, and through an exchange or market mechanism in which an exchange transaction creates enforceable rights and obligations.*

Se uma moeda não puder ser trocada por outra moeda, uma entidade deverá estimar a taxa de câmbio na data de mensuração da transação. O objetivo será determinar a taxa de câmbio que seria aplicável, na data de mensuração, para uma transação similar entre participantes de mercado. As alterações referem ainda que uma entidade pode utilizar uma taxa de câmbio observável sem proceder a qualquer ajustamento.

*If a currency cannot be exchanged for another currency, an entity should estimate the exchange rate at the measurement date of the transaction. The objective will be to determine the exchange rate that would be applicable, at the measurement date, for a similar transaction between market participants. The changes also state that an entity may use an observable exchange rate without making any adjustments.*

As alterações entram em vigor no período com início em ou após 1 de janeiro de 2025.

*The changes will take effect in the period beginning on or after January 1, 2025.*

Estas normas e alterações não tiveram impactos materiais nas demonstrações financeiras do Grupo.

*These standards and changes did not have a material impact on the Group's financial statements.*

### 2.3. NORMAS, INTERPRETAÇÕES, EMENDAS E REVISÕES QUE IRÃO ENTRAR EM VIGOR EM EXERCÍCIOS FUTUROS

### STANDARDS, INTERPRETATIONS, AMENDMENTS AND REVISIONS THAT WILL TAKE EFFECT IN FUTURE YEARS

As seguintes normas, interpretações, emendas e revisões, com aplicação obrigatória em exercícios económicos futuros, foram, até à data de aprovação destas demonstrações financeiras, adotadas ("endorsed") pela União Europeia:

*The following standards, interpretations, amendments and revisions, which are mandatory for future periods, have been adopted ("endorsed") by the European Union up to the date of approval of these financial statements:*

#### 2.3.1. Alterações a IFRS 9 e IFRS 7 – Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros

#### *Changes to IFRS 9 and IFRS 7 – Classification and Measurement of Financial Instruments*

Aplicável na União Europeia nos exercícios iniciados em ou após 1-Jan-26.

*Applicable in the European Union for financial years beginning on or after 1 January 2026.*

Estas alterações resultam essencialmente do projeto de revisão da IFRS 9 Instrumentos Financeiros (Post Implementation Review – PIR IFRS 9) e clarificam os seguintes aspetos relativos a instrumentos financeiros:

*These changes essentially result from the draft revision of IFRS 9 Financial Instruments (Post Implementation Review – PIR IFRS 9) and clarify the following aspects relating to financial instruments:*

- Esclarece que um passivo financeiro é desreconhecido na "data de liquidação", ou seja, quando a obrigação relacionada é liquidada, cancelada, expira ou o passivo de outra forma se qualifica para desreconhecimento.

- *Clarifies that a financial liability is derecognized on the "settlement date," that is, when the related obligation is settled, cancelled, expires, or the liability otherwise qualifies for derecognition.*

No entanto, é introduzida a possibilidade de uma entidade optar por adotar uma política contabilística que permita desreconhecer um passivo financeiro que seja liquidado através de um sistema de pagamentos eletrónico, antes da data de liquidação, desde que verificado o cumprimento de determinadas condições.

*However, the possibility is introduced for an entity to choose to adopt an accounting policy that allows it to derecognize a financial liability that is settled through an electronic payment system before the settlement date, provided that certain conditions are met.*

- Esclarece de que forma uma entidade deve avaliar as características dos fluxos de caixa contratuais de ativos financeiros que incluem variáveis relativas a fatores ambientais, sociais e de governança (ESG) e outras características contingentes semelhantes.
- Requer divulgações adicionais para ativos e passivos financeiros sujeitos a um evento contingente (incluindo variáveis ESG) e instrumentos de capital classificados ao justo valor através de outro rendimento integral.

*Clarifies how an entity should assess the characteristics of contractual cash flows from financial assets that include variables relating to environmental, social and governance (ESG) factors and other similar contingent characteristics.*

*Requires additional disclosures for financial assets and liabilities subject to a contingent event (including ESG variables) and equity instruments classified at fair value through other comprehensive income.*

As alterações entram em vigor no período com início em ou após 1 de janeiro de 2026. A adoção antecipada é permitida.

*The changes will take effect in the period beginning on or after 1 January 2026. Early adoption is permitted.*

Esta alteração é de aplicação retrospectiva. Contudo, uma entidade não é obrigada a reexpressar o período comparativo, sendo os potenciais impactos da aplicação desta alteração reconhecidos em resultados transitados no exercício em que a alteração é aplicável.

*This change is applied retrospectively. However, an entity is not required to restate the comparative period, and the potential impacts of applying this change will be recognized in retained earnings in the period in which the change applies.*

### **2.3.2. Alterações a IFRS 9 e IFRS 7 – Contratos negociados com referência a eletricidade gerada a partir de fontes renováveis**

### **Changes to IFRS 9 and IFRS 7 – Contracts negotiated with reference to electricity generated from renewable sources**

Aplicável na União Europeia nos exercícios iniciados em ou após 1-Jan-26.

*Applicable in the European Union for financial years beginning on or after 1 January 2026.*

As alterações referem-se especificamente a acordos de compra de energia renovável cuja fonte de produção é dependente da natureza, de modo que o fornecimento não pode ser garantido em horários ou volumes específicos.

*The changes specifically refer to renewable energy purchase agreements where the source of production is dependent on nature, so that supply cannot be guaranteed at specific times or volumes.*

Neste sentido, estas alterações vêm clarificar a aplicação dos requisitos de "uso próprio" em acordos de compra de energia, bem como o facto de ser permitido aplicar contabilidade de cobertura quando esses contratos sejam usados como instrumentos de cobertura.

*In this sense, these changes clarify the application of "own use" requirements in power purchase agreements, as well as the fact that hedge accounting is permitted when these contracts are used as hedging instruments.*

As alterações são efetivas para períodos anuais a partir de 1 de janeiro de 2026, com aplicação antecipada permitida, exceto quanto às orientações relativas à contabilidade de cobertura que deverá ser aplicada prospectivamente a novos relacionamentos de cobertura, assim designados em ou após a data de aplicação inicial.

*The changes are effective for annual periods beginning on January 1, 2026, with early application permitted, except for the hedge accounting guidelines which must be applied prospectively to new hedging relationships so designated on or after the initial application date.*

### **2.3.3. Melhorias anuais às IFRS (Volume 11)**

### **Annual Improvements to IFRS (Volume 11)**

Aplicável na União Europeia nos exercícios iniciados em ou após 1-Jan-26.

*Applicable in the European Union for financial years beginning on or after 1 January 2026.*

Ciclicamente são introduzidas melhorias que visam clarificar e simplificar a aplicação do normativo internacional, através de pequenas alterações consideradas não urgentes.

*Periodically, improvements are introduced to clarify and simplify the application of international standards through minor, non-urgent changes.*

As principais alterações incluídas neste volume referem-se:

*The main changes included in this volume refer to:*

- IFRS 1 (Contabilidade de cobertura na adoção pela primeira vez das normas IFRS): Esta alteração visa a atualização das referências cruzadas nos parágrafos B5 e B6 da IFRS 1 Adoção pela Primeira Vez das Normas Internacionais de Relato Financeiro, para os critérios elegibilidade da contabilidade de cobertura na IFRS 9 para os parágrafos 6.4.1(a), (b) e (c).
- *IFRS 1 (Hedge accounting on first-time adoption of IFRS standards): This amendment aims to update the cross-references in paragraphs B5 and B6 of IFRS 1 First-Time Adoption of International Financial Reporting Standards, to the eligibility criteria for hedge accounting in IFRS 9 for paragraphs 6.4.1(a), (b) and (c).*

- IFRS 7 (Ganho ou perda no desreconhecimento): Esta alteração visa atualizar a linguagem relativa aos dados de mercado não observáveis incluídos no parágrafo B38 da IFRS 7 Instrumentos Financeiros: Divulgações, bem como adicionar referências para os parágrafos 72 e 73 da IFRS 13 Mensuração pelo Justo Valor.
  - IFRS 7 (Orientações de implementação): Diversos parágrafos relativos às orientações de implementação da IFRS 7 foram alterados por razões de consistência e clareza.
  - IFRS 9 (Desreconhecimento de passivos de locação): Esta alteração vem clarificar que quando um passivo financeiro é extinto de acordo com a IFRS 9, o locatário deverá aplicar o parágrafo 3.3.3 da IFRS 9 e reconhecer o ganho ou perda que resulte desse desreconhecimento.
  - IFRS 9 (Preço da transação): Com esta alteração a referência ao “preço da transação” no parágrafo 5.1.3 da IFRS 9 é substituída por “montante determinado pela aplicação da IFRS 15”.
  - IFRS 10 (Determinação de agente ‘de facto’): Alteração efetuada ao parágrafo B74 da IFRS 10, a qual vem clarificar que a relação descrita nesse parágrafo é apenas um exemplo de várias possíveis entre o investidor e outras partes atuando como agentes de facto. O objetivo desta alteração é remover a inconsistência com o requisito do parágrafo B73 segundo o qual uma entidade deve utilizar o seu julgamento na avaliação de outras partes possam atuar como agentes ‘de facto’.
  - IAS 7 (Método do custo): Substituição do termo “método do custo” por “ao custo” no parágrafo 37 da IAS 7 após a eliminação da definição de “método do custo”.
- *IFRS 7 (Gain or loss on derecognition): This amendment aims to update the language relating to unobservable market data included in paragraph B38 of IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures, as well as add references to paragraphs 72 and 73 of IFRS 13 Fair Value Measurement.*
  - *IFRS 7 (Implementation Guidelines): Several paragraphs relating to the implementation guidelines of IFRS 7 have been amended for reasons of consistency and clarity.*
  - *IFRS 9 (Derecognition of lease liabilities): This amendment clarifies that when a financial liability is extinguished in accordance with IFRS 9, the lessee shall apply paragraph 3.3.3 of IFRS 9 and recognize the gain or loss resulting from that derecognition.*
  - *IFRS 9 (Transaction price): With this amendment, the reference to “transaction price” in paragraph 5.1.3 of IFRS 9 is replaced by “value determined by applying IFRS 15”.*
  - *IFRS 10 (Determination of de facto agent): Amendment made to paragraph B74 of IFRS 10, which clarifies that the relationship described in that paragraph is only one example of several possible relationships between the investor and other parties acting as de facto agents. The objective of this amendment is to remove the inconsistency with the requirement in paragraph B73 that an entity must use its judgment in assessing whether other parties can act as 'de facto' agents.*
  - *IAS 7 (Cost Method): Replacement of the term “cost method” with “at cost” in paragraph 37 of IAS 7 following the elimination of the definition of “cost method”.*

As alterações são efetivas para períodos anuais a partir de 1 de janeiro de 2026, com aplicação antecipada permitida.

*The amendments are effective for annual periods beginning on January 1, 2026, with early application permitted.*

A Entidade não procedeu à aplicação antecipada de qualquer destas normas nas demonstrações financeiras no período de doze meses findo em 31 de dezembro de 2025. Não são estimados impactos significativos nas demonstrações financeiras decorrentes da sua adoção.

*The Entity did not apply any of these standards in advance to its financial statements for the twelve-month period ended December 31, 2025. No significant impacts on the financial statements are expected as a result of their adoption..*

#### **2.4. NORMAS, INTERPRETAÇÕES, EMENDAS E REVISÕES AINDA NÃO ADOTADAS PELA UNIÃO EUROPEIA**

#### **STANDARDS, INTERPRETATIONS, AMENDMENTS AND REVISIONS NOT YET ADOPTED BY THE EUROPEAN UNION**

As seguintes normas, interpretações, emendas e revisões, com aplicação obrigatória em exercícios económicos futuros, não foram, até à data de aprovação destas demonstrações financeiras, adotadas (“endorsed”) pela União Europeia:

*The following standards, interpretations, amendments and revisions, which are mandatory for future periods, have not been adopted (“endorsed”) by the European Union as of the date of approval of these financial statements:*

##### **2.4.1. IFRS 18 – Apresentação e divulgação nas demonstrações financeiras**

##### **IFRS 18 – Presentation and disclosure in financial statements**

Aplicável na União Europeia nos exercícios iniciados em ou após 1-Jan-27.

*Applicable in the European Union for years beginning on or after 1 January 2027.*

A IFRS 18 vem substituir a IAS 1 Apresentação de Demonstrações Financeiras e surge em resposta às solicitações dos investidores que procuram informação relativa à performance financeira. Com a introdução dos novos requisitos da IFRS 18, os investidores terão acesso a informação mais transparente e comparável sobre o desempenho financeiro das empresas, tendo

*IFRS 18 replaces IAS 1 Presentation of Financial Statements and arises in response to requests from investors seeking information regarding financial performance. With the introduction of the new requirements of IFRS 18, investors will have access to more transparent and comparable information about*

como objetivo assim melhores decisões de investimento.

*the financial performance of companies, thus aiming at better investment decisions.*

A IFRS 18 introduz essencialmente três conjuntos de novas exigências para melhorar a divulgação do desempenho financeiro:

*IFRS 18 essentially introduces three sets of new demands to improve the disclosure of financial performance:*

- Comparabilidade da demonstração dos resultados: A IFRS 18 introduz três categorias definidas para rendimentos e despesas - operacional, investimentos e financiamentos - para melhorar a estrutura da demonstração de resultados e exige que todas as empresas forneçam novos subtotais definidos, incluindo o resultado operacional. A nova estrutura e os novos subtotais darão aos investidores um ponto de partida consistente para a análise do desempenho das empresas facilitando a sua comparação.

- *Comparability of the income statement: IFRS 18 introduces three defined categories for income and expenses - operating, investing and financing - to improve the structure of the income statement and requires all companies to provide new defined subtotals, including operating income. The new structure and the new subtotals will give investors a consistent starting point for analyzing company performance, facilitating comparison.*

- Transparência das medidas de desempenho definidas pela Gestão: A IFRS 18 vem exigir que se divulguem informações adicionais sobre os indicadores específicos de performance da empresa relacionados com a demonstração dos resultados, denominados medidas de desempenho definidas pela Gestão.

- *Transparency of Management-Defined Performance Measures: IFRS 18 requires the disclosure of additional information about specific company performance indicators related to the income statement, known as management-defined performance measures.*

- Agregação e desagregação de itens nas demonstrações financeiras: A IFRS 18 estabelece orientações sobre o modo como os itens da demonstração dos resultados devem ser agregados.

- *Aggregation and disaggregation of items in financial statements: IFRS 18 establishes guidelines on how items in the income statement should be aggregated.*

A IFRS 18 entra em vigor no exercício iniciados em ou após 1 de janeiro de 2027 sendo a sua aplicação retrospectiva. É permitida a adoção antecipada desde que a opção seja divulgada.

*IFRS 18 comes into effect for fiscal years beginning on or after January 1, 2027, and its application is retrospective. Early adoption is permitted provided the option is disclosed.*

#### 2.4.2. IFRS 19 – Subsidiárias não sujeitas à prestação pública de informação financeira: Divulgações

Aplicável na União Europeia nos exercícios iniciados em ou após 1-Jan-27.

A IFRS 19 permite às entidades elegíveis a preparação de demonstrações financeiras em IFRS com requisitos de divulgação mais reduzidos do que os exigidos pelas IFRS, mantendo-se, contudo, a obrigação de aplicar todos os requisitos de mensuração e reconhecimento das IFRS.

A redução de divulgações definida pela IFRS 19 abrange a generalidade das normas IFRS. São consideradas elegíveis as entidades que: (i) sejam subsidiárias de um grupo que prepara demonstrações financeiras consolidadas em IFRS para prestação pública; e (ii) não estão sujeitas à obrigação de prestação pública de informação financeira, porque não têm títulos de dívida ou de capital cotados, não estão em processo de cotação, nem têm como atividade principal a guarda de ativos a título fiduciário.

A IFRS 19 entra em vigor em exercícios iniciados em ou após 1 de janeiro de 2027 sendo a sua aplicação opcional. Aplicação antecipada é permitida. As entidades que adotarem antecipadamente devem divulgar e alinhar as divulgações no período comparativo com as do período atual.

#### 2.4.3. Alterações à IAS 21 – Conversão para uma Moeda de Apresentação Hiperinflacionária

#### IFRS 19 – Subsidiaries not subject to public disclosure of financial information: Disclosures

Applicable in the European Union for years beginning on or after 1 January 2027.

IFRS 19 allows eligible entities to prepare financial statements under IFRS with reduced disclosure requirements than those required by IFRS, while still maintaining the obligation to apply all IFRS measurement and recognition requirements.

The reduction in disclosures defined by IFRS 19 covers most IFRS standards. Entities are considered eligible if they: (i) are subsidiaries of a group that prepares consolidated financial statements under IFRS for public provision; and (ii) are not subject to the obligation to provide financial information because they do not hold listed debt or equity securities, are not in the process of being listed, nor do they have as their main activity the safekeeping of assets in a fiduciary capacity.

IFRS 19 comes into effect in fiscal years beginning on or after January 1, 2027, and its application is optional. Early application is permitted. Entities that adopt it early must disclose and align the disclosures in the comparative period with those of the current period.

#### Changes to IAS 21 – Conversion to a Hyperinflationary Presentation Currency

Aplicável na União Europeia nos exercícios iniciados em ou após 1-Jan-27.

*Applicable in the European Union for financial years beginning on or after 1-Jan-27.*

Estas alterações visam clarificar o método de conversão de demonstrações financeiras de uma moeda não hiperinflacionária para uma moeda hiperinflacionária. As alterações são relevantes apenas para entidades cuja moeda de apresentação seja a de uma economia hiperinflacionária e cuja própria moeda funcional, ou a das suas operações estrangeiras, seja a de uma economia não hiperinflacionária.

*These changes aim to clarify the method for translating financial statements from a non-hyperinflationary currency to a hyperinflationary currency. The changes are relevant only to entities whose presentation currency is that of a hyperinflationary economy and whose own functional currency, or that of their foreign operations, is that of a non-hyperinflationary economy.*

Genericamente, as alterações exigem que todos os montantes (incluindo comparativos) sejam traduzidos de uma moeda funcional que seja a de uma economia não hiperinflacionária para uma moeda de apresentação que seja a de uma economia hiperinflacionária, utilizando a taxa de fecho na data da demonstração da posição financeira mais recente.

*Generally, the changes require that all values (including comparatives) be translated from a functional currency that is that of a non-hyperinflationary economy to a presentation currency that is that of a hyperinflationary economy, using the closing rate at the date of the most recent statement of financial position.*

As alterações são efetivas para períodos anuais a partir de 1 de janeiro de 2027, com aplicação antecipada permitida.

*The changes are effective for annual periods beginning on January 1, 2027, with early application permitted.*

Estas normas não foram ainda adotadas (“endorsed”) pela União Europeia e, como tal, não foram aplicadas pela Entidade / pelo Grupo no período de doze meses findo em 31 de dezembro de 2025.

*These standards have not yet been adopted (“endorsed”) by the European Union and, as such, were not applied by the Entity/Group in the twelve-month period ended December 31, 2025.*

Relativamente a estas normas e interpretações, emitidas pelo IASB mas ainda não aprovadas (“endorsed”) pela União Europeia, não se estima que da futura adoção das mesmas decorram impactos significativos para as demonstrações financeiras anexas, com exceção da IFRS 18 cuja aplicação poderá ter um impacto nas demonstrações financeiras em períodos futuros.

*With respect to these standards and interpretations, issued by the IASB but not yet endorsed by the European Union, it is not estimated that their adoption will result in significant impacts on the accompanying financial statements, except for IFRS 18, whose application may have an impact on the financial statements in future periods.*

### 3. Políticas contabilísticas materiais

#### *Material accounting policies*

As políticas contabilísticas materiais adotadas na preparação das demonstrações financeiras consolidadas anexas, são as seguintes:

*The material accounting policies adopted in the preparation of the attached consolidated financial statements, are the following:*

#### 3.1. CONCENTRAÇÃO DE ATIVIDADES EMPRESARIAIS E PRINCÍPIOS DE CONSOLIDAÇÃO

#### **BUSINESS COMBINATIONS AND BASIS OF CONSOLIDATION**

##### (i) Princípios de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incorporam as demonstrações financeiras da Alliance Healthcare e das entidades por si controladas (as suas subsidiárias), direta ou indiretamente. Entende-se existir controlo quando o Grupo tem o poder, retornos e a relação entre poder e retornos, de definir as políticas financeiras e operacionais de uma entidade, de forma a obter benefícios derivados das suas atividades, normalmente associado ao controlo, direto ou indireto, de mais de metade dos direitos de voto. A existência e o efeito de direitos de voto potenciais que sejam correntemente exercíveis ou convertíveis são considerados na avaliação do controlo que o Grupo detém sobre uma entidade.

Quando o Grupo detém menos que a maioria dos direitos de voto sobre uma participada, tem poder sobre a mesma quando detém direitos que lhe permitem unilateralmente decidir sobre

##### (i) *Basis of consolidation*

*The consolidated financial statements incorporate the financial statements of Alliance Healthcare and the entities it controls (its subsidiaries), directly or indirectly. Control is presumed to exist when the Group has the power, returns and link between power-returns, to determine the financial and operating policies of an entity so as to obtain benefits from its activities, usually associated with direct or indirect control, of more than half of the voting rights. The existence and effect of potential voting rights that are currently exercisable or convertible are considered when assessing control that the Group holds over an entity.*

*When the Group has less than the majority of voting rights over a subsidiary, it has power over it when it has rights that allow it to unilaterally decide on relevant activities of its subsidiary.*

atividades relevantes da sua participada. O Grupo considera todos os factos e circunstâncias relevantes para avaliar se os direitos de voto sobre a sua participada são suficientes para lhe conferir poder / controlo.

As subsidiárias são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas através do método de consolidação integral, desde a data em que o Grupo assume o controlo sobre as suas atividades financeiras e operacionais e até ao momento em que esse controlo cessa.

Os resultados das subsidiárias adquiridas ou vendidas durante o exercício estão incluídos na demonstração dos resultados desde a data da sua aquisição ou até à data da sua alienação.

Quando necessário, são efetuados ajustamentos às demonstrações financeiras das subsidiárias, por forma a alinhar as suas políticas contabilísticas com as adotadas pelo Grupo.

Todas as transações e saldos entre subsidiárias e entre o Grupo e suas subsidiárias, assim como os rendimentos e gastos resultantes das referidas transações e saldos são integralmente anulados no processo de consolidação. Ganhos ou perdas não realizados são também eliminados, sendo estas últimas consideradas como um indicador de imparidade para o ativo transferido.

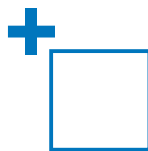
*The Group considers all the facts and circumstances relevant to assess whether the voting rights on its subsidiary are sufficient to give it power / control.*

*Subsidiaries are included in the consolidated financial statements using the full consolidation method, from the date on which the Group assumes control over its financial and operating activities and until the date that control ceases.*

*The results of subsidiaries acquired or disposed of during the period are included in the consolidated income statement from the effective date of acquisition or up to the date of disposal.*

*When necessary, adjustments are made to the financial statements of the subsidiaries to align the accounting policies with those adopted by the Group.*

*All transactions and balances between subsidiaries and between the Group and its subsidiaries, as well as income and expenses arising from of the referred transactions and balances are fully eliminated in the consolidation process. Unrealized gains or losses are also eliminated, the latter being considered as an impairment indicator of the transferred asset.*



Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, as principais transações realizadas entre empresas do Grupo podem resumir-se a:

- a) Compras e vendas de inventários
- b) Prestações serviços administrativos
- c) Concessão e obtenção de empréstimos e suprimentos
- d) Distribuição de dividendos
- e) Compras e vendas de ativos fixos tangíveis

As entidades controladas (incluídas nestas demonstrações financeiras pelo método da consolidação integral) encontram-se detalhadas na Nota 9 do presente anexo.

O capital próprio e o resultado líquido das subsidiárias correspondentes a interesses de terceiros (que não controlam) nas mesmas são apresentados separadamente na demonstração da posição financeira consolidada e na demonstração dos resultados consolidada, respetivamente, na rubrica "Interesses sem controlo".

Os interesses sem controlo são inicialmente mensurados, numa base casuística, em função da decisão do Grupo para o caso em concreto, pelo cálculo do valor dos interesses sem controlo, i) de acordo com a proporção no justo valor dos ativos, passivos e passivos contingentes adquiridos, ou ii) de acordo com o justo valor dos referidos interesses sem controlo. Subsequentemente, são ajustados

*In the years ended December 31, 2025 and 2024, the main transactions carried out between Group companies can be summarized as follows:*

- a) Purchases and sales of inventories*
- b) Provision of administrative services*
- c) Granting and borrowing and borrowing*
- d) Dividend distribution*
- e) Purchases and sales of fixed assets*

*The controlled entities (included in these financial statements by the full consolidation method) are detailed in Note 9 to this annex.*

*The equity and net income of subsidiaries corresponding to third party interests (minority interest) are presented separately in the consolidated balance sheet and consolidated income statement, under the heading "Non-controlling interests".*

*Non-controlling interests are initially measured, on a case-by-case basis, depending on the Group's decision for the specific case, by calculating the value of uncontrolled interests, i) according to the proportion of the fair value of the assets, liabilities and contingent liabilities acquired, or ii) according to the fair value of said uncontrolled interests. Subsequently, they are*

pela correspondente quota-parte nas variações posteriores no capital próprio das subsidiárias.

O rendimento integral das entidades controladas é atribuído aos proprietários do Grupo e aos interesses que não controlam, mesmo que a situação resulte num saldo deficitário destes últimos.

## (ii) Concentrações de atividades empresariais

As aquisições de subsidiárias e de negócios são registadas utilizando o método da compra. O correspondente custo é determinado como o agregado, na data da aquisição, de: (a) justo valor dos ativos entregues ou a entregar; (b) justo valor de responsabilidades incorridas ou assumidas; e (c) justo valor de instrumentos de capital próprio emitidos pelo Grupo em troca da obtenção de controlo sobre a subsidiária. Os gastos relacionados com concentrações de atividades empresariais são registados em resultados quando são incorridos.

O montante dos pagamentos contingentes futuros, caso existam, é reconhecido como passivo no momento da aquisição do controlo pelo seu justo valor, sendo que qualquer alteração ao valor reconhecido inicialmente é registada por contrapartida da quantia escriturada do goodwill, desde que ocorra dentro do período de remensuração (12 meses após a data da aquisição) e se estiver relacionada com eventos anteriores à data de aquisição. Caso contrário, será registada por contrapartida de resultados.

*adjusted by the corresponding share in future changes in the subsidiaries equity.*

*The full income of the controlled entities is attributed to the owners of the Group and the interests they do not control, even if the situation results in a deficit of the latter.*

## (ii) Business combinations

*Acquisitions of subsidiaries and businesses are recorded using the purchase method. The corresponding cost is determined as the aggregate of the acquisition date, of: (a) the fair value of assets delivered or to be delivered, (b) the fair value of liabilities incurred or assumed, and (c) the fair value of equity instruments issued by the Group in exchange for obtaining control over the subsidiary. Expenses related to business combinations are recorded in the income statement when they are incurred.*

*The amount of future contingent payments, if any, is recognized as a liability at the time of acquisition of the control at its fair value, and any change in the amount initially recognized is recorded against the carrying amount of the goodwill, provided that it occurs within the reporting period. remeasurement (12 months after the date of acquisition) and if it relates to events prior to the acquisition date. Otherwise, it will be recorded against results.*

Na data de aquisição do controlo, os ativos e passivos e passivos contingentes identificáveis adquiridos são mensurados ao seu justo valor, podendo tal mensuração ser concluída no prazo de doze meses após a referida data. Para efeitos de mensuração do justo valor, o Grupo recorre a preços de mercado vigentes para ativos e passivos semelhantes, ou, na sua ausência, a técnicas de valorização universalmente aceites (preços comparáveis, *discounted cash-flows*, etc.). O excesso do custo da concentração acrescido do justo valor de eventuais interesses previamente detidos na entidade adquirida e do valor atribuído aos interesses que não controlam relativamente ao justo valor dos ativos e passivos identificáveis adquiridos é reconhecido como *goodwill*. Caso o referido diferencial seja negativo, o mesmo é reconhecido como rendimento do exercício na rubrica "Outros rendimentos/(gastos) operacionais" após reconfirmação do justo valor atribuído aos ativos e passivos identificáveis adquiridos.

De igual forma, a aquisição de participações financeiras em empresas associadas é registada pelo método da compra.

Qualquer excesso/défi ce do custo de aquisição face ao justo valor dos ativos e passivos identificáveis das associadas na data de aquisição é reconhecido, respetivamente, como *goodwill* (sendo adicionado ao valor do investimento), ou como um rendimento na demonstração dos resultados do exercício na rubrica "Ganhos/(perdas) em empresas

*On the date of acquisition of control, the acquired identifiable assets, liabilities and contingent liabilities are measured at their fair value, and such measurement can be completed within twelve months after said date. For the purposes of measuring fair value, the Group uses prevailing market prices for similar assets and liabilities or, in its absence, universally accepted valuation techniques (comparable prices, discounted cash flows, etc.). The excess of the cost of the concentration plus the fair value of any interests previously held in the acquired entity and the value attributed to the non-controlling interests with respect to the fair value of the identifiable assets and liabilities acquired is recognized as goodwill. If this differential is negative, it is recognized as income for the year under "Other operating income / (expenses)" after reconfirmation of the fair value attributed to identifiable assets and liabilities acquired.*

*Similarly, the acquisition of financial investments in associated companies is recorded using the purchase method.*

*Any excess / deficit of the acquisition cost against the fair value of the identifiable assets and liabilities of the associates at the acquisition date is recognized, respectively, as goodwill (being added to the investment value), or as an income in the statement of profit and Gains / (losses) on associated and jointly controlled companies "(in the latter case, after due*



associadas e conjuntamente controladas” (neste último caso, após a devida reconfirmação do justo valor dos ativos, passivos e passivos contingentes identificáveis).

Quando uma concentração de atividades empresariais é atingida em etapas, a percentagem de interesse anteriormente detida pelo Grupo na entidade adquirida é remensurada ao justo valor da data de aquisição e o ganho ou perda daí resultante, se algum, é reconhecido na demonstração dos resultados. Os montantes resultantes de interesses na entidade adquirida anteriores à data de aquisição que tenham sido anteriormente reconhecidos no outro rendimento integral são reclassificados para a demonstração dos resultados, desde que esse fosse o tratamento apropriado caso essa participação tivesse sido alienada.

#### Outras alterações em interesses em entidades controladas

Transações subsequentes à aquisição de interesses em entidades já controladas é considerada uma transação entre detentores de capital e, conseqüentemente, não dará origem ao reconhecimento de qualquer goodwill ou resultado. Qualquer diferença entre o respetivo custo e a quantia escriturada dos correspondentes interesses que não controlam adquiridos é registada em reservas no capital próprio. De igual forma, na alienação de interesses em entidades controladas que não

*reconfirmation of the fair value of identifiable assets, liabilities and contingent liabilities).*

*When a business combination is reached in stages, the percentage of interest previously held by the Group in the acquired entity is remeasured at the fair value of the acquisition date and the resulting gain or loss, if any, is recognized in the income statement. Amounts resulting from interests in the entity acquired prior to the date of acquisition that were previously recognized in the other comprehensive income are reclassified to the income statement, provided that this was the appropriate treatment if that interest had been disposed of.*

#### Other changes in interests in controlled entities:

*Transactions subsequent to the acquisition of interests in entities already controlled are considered a transaction between holders of capital and, Consequently, it will not give rise to the recognition of any goodwill or result. Any difference between the respective cost and the carrying amount of the corresponding non-controlling interests acquired is recorded in reserves in equity. Likewise, in the sale of interests in controlled entities that do not result in loss of control, any differences between the*

resultem na perda de controlo, as eventuais diferenças entre a quantia transferida para interesses que não controlam e o preço da transação são registadas em reservas no capital próprio.

Quando uma alienação de interesses numa entidade resulta na perda de controlo por parte do Grupo, é reconhecido um ganho ou uma perda em resultados correspondente à diferença entre: (i) o justo valor dos ativos recebidos pelo Grupo e o justo valor de eventuais interesses mantidos na entidade e (ii) a quantia escriturada dos ativos e passivos da entidade nas demonstrações financeiras consolidadas do Grupo e eventuais interesses que não controlam relacionados.

Os ativos (ou grupos de alienação) classificados como detidos para venda de acordo com a IFRS 5 Os Ativos Não Correntes Detidos para Venda e as Operações Descontinuadas são mensurados de acordo com esta norma.

### (iii) Goodwill

O goodwill é mensurado como o excesso do custo da concentração de atividades empresariais relativamente ao interesse adquirido no justo valor líquido dos ativos, passivos e passivos contingentes identificáveis reconhecidos na sequência da concentração.

O goodwill é reconhecido como um ativo na data em que é adquirido controlo.

*amount transferred to interests that do not control and the price of the transaction are recorded in reserves in equity.*

*When a disposal of interests in an entity results in a loss of control on the part of the Group, a gain or a loss in profit or loss corresponding to the difference between: (i) the fair value of the assets received by the Group and the fair value of any interests held And (ii) the carrying amount of the entity's assets and liabilities in the Group's consolidated financial statements and any non-controlling interests.*

*Assets (or disposal groups) that are classified as held for sale in accordance with IFRS 5 Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations are measured in accordance with that standard.*

### (iii) Goodwill

*Goodwill is measured as the excess of the cost of the business combination to the interest acquired in the net fair value of the assets, liabilities and contingent liabilities recognized as a result of the merger.*

*Goodwill is recognized as an asset at the date that control is acquired. Subsequently, goodwill*

Subsequentemente, o goodwill não é amortizado, sendo, contudo, sujeito a testes de imparidade com, pelo menos, uma periodicidade anual ou sempre que existam indícios de imparidade.

No caso do goodwill gerado antes da data de transição para as IAS/IFRS, o respetivo custo considerado correspondeu ao valor líquido contabilístico apurado de acordo com os princípios contabilísticos geralmente aceites em Portugal àquela data, tendo o mesmo sido objeto de testes de imparidade na data da transição.

Para efeitos de testes de imparidade, o goodwill é imputado às unidades geradoras de caixa adquiridas ou às unidades geradoras de caixa já detidas pelo Grupo que beneficiam das sinergias resultantes da operação de concentração. As unidades geradoras de caixa às quais foi imputado o goodwill são sujeitas a testes de imparidade anuais ou mais frequentes (na eventualidade de existir alguma indicação de que a unidade possa estar em imparidade). Se a quantia recuperável da unidade geradora de caixa for inferior à correspondente quantia escriturada, a perda por imparidade daí resultante é inicialmente imputada à quantia escriturada do goodwill, sendo a parte remanescente imputada proporcionalmente aos restantes ativos da unidade geradora de caixa. Perdas por imparidade imputadas ao goodwill não podem ser objeto de reversão subsequente.

*is not amortized and is, however, subject to impairment tests at least on an annual basis or whenever there is evidence of impairment.*

*In the case of goodwill generated before the date of transition to IAS / IFRS, the respective cost corresponded to the net book value determined in accordance with accounting principles generally accepted in Portugal at that date, having been subject to impairment tests at the date of the transition.*

*For the purpose of impairment testing, goodwill is allocated to cash-generating units acquired or to cash generating units already owned by the Group to benefit from the synergies resulting from the merger. The cash generating units to which goodwill has been allocated are subject to annual or more frequent impairment tests (in the event there is any indication that the unit may be impaired). If the recoverable amount of the cash-generating unit is less than the corresponding carrying amount, the resulting impairment loss is initially allocated to the carrying amount of goodwill, the rest being allocated proportionately to the other assets of the cash generating unit. Impairment losses charged to goodwill cannot be reversed subsequently.*

### 3.2. ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS

### TANGIBLE FIXED ASSETS

Os ativos fixos tangíveis são registados ao custo de aquisição ou produção, o qual inclui o custo de compra e quaisquer custos diretamente atribuíveis às atividades necessárias para colocar os ativos na localização e condição necessárias para operarem da forma pretendida, deduzido de amortizações acumuladas.

*Tangible fixed assets are stated at acquisition or production cost, which includes the cost of purchase and any costs directly attributable to activities necessary to put the asset in the location and condition necessary to operate as intended, less accumulated depreciation.*

As depreciações são calculadas, após os bens se encontrarem em condições de serem utilizados, pelo método das quotas constantes, de acordo com as seguintes vidas úteis estimadas, para cada grupo de bens:

*Depreciation is calculated after the assets are in condition to be used, by the straight line method, in accordance with the following estimated useful lives per each asset class:*

	Anos   Years
Edifícios e outras construções   <i>Buildings and other constructions</i>	10 - 50
Equipamento básico   <i>Basic equipment</i>	3 - 20
Equipamento de transporte   <i>Transport equipment</i>	4 - 12
Equipamento administrativo   <i>Administrative equipment</i>	3 - 20
Outros activos fixos tangíveis   <i>Other tangible fixed assets</i>	3 - 16

As vidas úteis e método de amortização dos vários bens são revistos anualmente. O efeito de alguma alteração a estas estimativas é reconhecido prospectivamente na demonstração dos resultados.

*The useful lives and depreciation method of the various assets are reviewed annually. The effect of any changes to these estimates is recognized prospectively in the income statement.*

As despesas de manutenção e reparação (dispêndios subsequentes) que não são suscetíveis de gerar benefícios económicos futuros adicionais são registadas como gastos no período em que são incorridas.

*Expenditures for maintenance and repair (subsequent expenditure) that are unlikely to generate additional future economic benefits are recognized as expenses in the period they are incurred.*

Os investimentos em curso representam ativos fixos tangíveis ainda em fase de construção/montagem, encontrando-se registados ao custo de aquisição, o qual engloba custos com empréstimos obtidos.

*On-going investments represent tangible assets still under construction / assembly, and are recorded at cost, which includes borrowings costs.*

O ganho (ou a perda) resultante da venda ou abate de ativos fixos tangíveis é determinado como a diferença entre o justo valor do montante recebido na transação ou a receber e a quantia líquida de amortizações acumuladas, escriturada do ativo, sendo reconhecido na rubrica da demonstração dos resultados "Outros rendimentos e ganhos" ou "Outros gastos e perdas", conforme aplicável.

*The gain (or loss) resulting from the sale or disposal of tangible fixed assets is determined as the difference between the fair value of the amount received or to be received in the transaction and the net amount of the asset's accumulated depreciation of the asset and is recognized in the Income Statement headings of "Other income and gains" or "Other costs and losses", as applicable.*

### 3.3. LOCAÇÕES

### LEASES

#### A Empresa como locatária

#### The Company as a lessee

O grupo avalia se um contrato é ou contém uma locação, no início do contrato. O Grupo reconhece um ativo de direito de uso e um passivo de locação correspondente em relação a todos os contratos de locação nos quais é locatário, exceto para locações de curto prazo (definidos como locações com prazo de locação de 12 meses ou menos) e locações de ativos de baixo valor (até 5.000 Euros). Para essas locações, o Grupo reconhece os pagamentos da locação como uma despesa operacional de forma linear pelo prazo da locação, a menos que outra base sistemática seja mais representativa do padrão de tempo no qual os benefícios económicos dos ativos arrendados são consumidos.

*The Group assesses whether a contract is or contains a lease, at inception of the contract. The Group recognises a right-of-use asset and a corresponding lease liability with respect to all lease arrangements in which it is the lessee, except for short-term leases (defined as leases with a lease term of 12 months or less) and leases of low value assets (until 5,000 Euros). For these leases, The Group recognises the lease payments as an operating expense on a straight-line basis over the term of the lease unless another systematic basis is more representative of the time pattern in which economic benefits from the leased assets are consumed.*

O passivo de locação é mensurado inicialmente pelo valor presente dos pagamentos que não são pagos na data de início, descontados usando a taxa implícita na locação. Se essa taxa não puder ser prontamente determinada, o locatário usa sua taxa de empréstimo incremental.

*The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, discounted by using the rate implicit in the lease. If this rate cannot be readily determined, the lessee uses its incremental borrowing rate.*

Os pagamentos de locação incluídos na mensuração do passivo de locação incluem:

*Lease payments included in the measurement of the lease liability comprise:*

- Pagamentos fixos de locação (incluindo pagamentos substanciais), deduzidos de quaisquer incentivos a receber;
  - Pagamentos variáveis de locação que dependem de um índice ou taxa, medidos inicialmente usando o índice ou taxa na data de início;
  - O valor que se espera pagar pelo locatário sob garantias de valor residual;
  - o preço de exercício das opções de compra, se o locatário tiver razoavelmente certeza de exercer as opções; e
  - Pagamentos de multas pela rescisão do contrato de locação, se o prazo do contrato refletir o exercício de uma opção para rescindir o contrato.
- *Fixed lease payments (including in-substance fixed payments), less any lease incentives receivable;*
  - *Variable lease payments that depend on an index or rate, initially measured using the index or rate at the commencement date;*
  - *The amount expected to be payable by the lessee under residual value guarantees;*
  - *The exercise price of purchase options, if the lessee is reasonably certain to exercise the options; and*
  - *Payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects the exercise of an option to terminate the lease.*

O passivo de locação é mensurado subsequentemente, aumentando o valor contabilístico para refletir juros sobre o passivo de locação (usando o método dos juros efetivos) e reduzindo o valor contabilístico para refletir os pagamentos efetuados.

*The lease liability is subsequently measured by increasing the carrying amount to reflect interest on the lease liability (using the effective interest method) and by reducing the carrying amount to reflect the lease payments made.*

O Grupo reavalia o passivo de locação (e faz um ajuste correspondente no ativo de direito de uso relacionado) sempre que:

*The Group remeasures the lease liability (and makes a corresponding adjustment to the related right-of-use asset) whenever:*

- O prazo da locação muda ou há um evento significativo ou uma mudança nas circunstâncias,
- *The lease term has changed or there is a significant event or change in circumstances*

- resultando em uma alteração na avaliação do exercício de uma opção de compra; nesse caso, o passivo de locação é remensurado, descontando os pagamentos da locação usando uma taxa de desconto revista.
- Os pagamentos de locação são alterados devido a alterações num índice ou taxa ou uma alteração no pagamento esperado sob um valor residual garantido; nesses casos, o passivo da locação é remensurado, descontando os pagamentos da locação usando uma taxa de desconto inalterada (a menos que os pagamentos da locação sejam alterados devido a uma alteração na taxa de juros flutuante; nesse caso, uma taxa de desconto revista é usada).
  - Um contrato de locação é modificado e a modificação da locação não é contabilizada como uma locação separada. Nesse caso, o passivo de locação é remensurado com base no prazo da locação modificado, descontando os pagamentos da locação usando uma taxa de desconto revista na data efetiva da modificação.
- resulting in a change in the assessment of exercise of a purchase option, in which case the lease liability is remeasured by discounting the revised lease payments using a revised discount rate.*
- *The lease payments change due to changes in an index or rate or a change in expected payment under a guaranteed residual value, in which cases the lease liability is remeasured by discounting the revised lease payments using an unchanged discount rate (unless the lease payments change is due to a change in a floating interest rate, in which case a revised discount rate is used).*
  - *A lease contract is modified and the lease modification is not accounted for as a separate lease, in which case the lease liability is remeasured based on the lease term of the modified lease by discounting the revised lease payments using a revised discount rate at the effective date of the modification.*

Os ativos de direito de uso compreendem a mensuração inicial do passivo correspondente, os pagamentos efetuados antes ou no dia do início, menos os incentivos recebidos e os custos diretos iniciais. São subsequentemente mensurados pelo custo, deduzido da depreciação acumulada e das perdas por redução ao valor recuperável.

*The right-of-use assets comprise the initial measurement of the corresponding lease liability, lease payments made at or before the commencement day, less any lease incentives received and any initial direct costs. They are subsequently measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.*

Os ativos de direito de uso são depreciados pelo período mais curto do prazo da locação e pela vida útil do ativo subjacente. Se uma locação transfere a propriedade do ativo subjacente ou o custo do ativo de

*Right-of-use assets are depreciated over the shorter period of lease term and useful life of the underlying asset. If a lease transfers ownership of the underlying asset or the cost of the right-of-use asset reflects that*

direito de uso reflete que a Empresa espera exercer uma opção de compra, o ativo de direito de uso relacionado é depreciado durante a vida útil do ativo subjacente. A depreciação começa na data de início da locação.

*The Company expects to exercise a purchase option, the related right-of-use asset is depreciated over the useful life of the underlying asset. The depreciation starts at the commencement date of the lease.*

Os ativos de direito de uso são apresentados como uma linha separada na demonstração da posição financeira. A Empresa aplica a IAS 36 para determinar se um ativo de direito de uso está deteriorado e contabiliza qualquer perda por imparidade identificada de acordo com a IAS 36 - imparidade de ativos.

*The right-of-use assets are presented as a separate line in the consolidated statement of financial position. The Company applies IAS 36 to determine whether a right-of-use asset is impaired and accounts for any identified impairment loss according with IAS 36 – impairment of assets.*

Os alugueres variáveis que não dependem de um índice ou taxa, não são incluídos na mensuração do passivo de locação e do ativo de direito de uso. Os pagamentos relacionados são reconhecidos como despesa no período em que o evento ou condição que desencadeia esses pagamentos ocorre e são incluídos em ‘fornecimentos e serviços externos’ no resultado. Como um expediente prático, a IFRS 16 permite que o locatário não separe os componentes que não são de locação financeira e, em vez disso, contabiliza qualquer locação e componentes de não locação associados como uma única combinação. O Grupo utiliza esse expediente prático.

*Variable rents that do not depend on an index or rate are not included in the measurement of the lease liability and the right-of-use asset. The related payments are recognised as an expense in the period in which the event or condition that triggers those payments occurs and are included in ‘externals supplies and services’ in profit or loss.*

*As a practical expedient, IFRS 16 permits a lessee not to separate non-lease components, and instead account for any lease and associated non-lease components as a single arrangement. The Group has used this practical expedient.*

#### O Grupo como locador

#### The Group as lessor

O Grupo celebra contratos de locação como locador em relação a algumas de suas propriedades para investimento.

*The Group enters into lease agreements as a lessor with respect to some of its investment properties.*

As locações das quais o Grupo é locadora são classificadas como financeiros ou operacionais. Sempre que os termos da locação transferem substancialmente todos os riscos e benefícios da propriedade para o locatário, o contrato é classificado como locação financeiro. Todas as outras locações são classificadas como locações operacionais.

*Leases for which The Group is a lessor are classified as finance or operating leases. Whenever the terms of the lease transfer substantially all the risks and rewards of ownership to the lessee, the contract is classified as a finance lease. All other leases are classified as operating leases.*

Quando o Grupo é locadora intermediária, ela contabiliza a locação principal e a sublocação como dois contratos separados. A sublocação é classificada como locação financeira ou operacional por referência ao ativo de direito de uso decorrente da locação.

*When The Group is an intermediate lessor, it accounts for the head lease and the sublease as two separate contracts. The sublease is classified as a finance or operating lease by reference to the right-of-use asset arising from the head lease.*

Os ganhos dos alugueres de locações operacionais são reconhecidos linearmente pelo prazo da locação relevante. Os custos diretos iniciais incorridos na negociação e organização da locação operacional são adicionados ao valor contabilístico do ativo arrendado e reconhecidos linearmente pelo prazo da locação.

*Rental income from operating leases is recognised on a straight-line basis over the term of the relevant lease. Initial direct costs incurred in negotiating and arranging an operating lease are added to the carrying amount of the leased asset and recognised on a straight-line basis over the lease term.*

### 3.4. ATIVOS INTANGÍVEIS

### INTANGIBLE ASSETS

Os ativos intangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das amortizações e eventuais perdas por imparidade acumuladas.

*Intangible assets are recorded at cost, less accumulated depreciation and any accumulated impairment losses.*

Os ativos intangíveis só são reconhecidos se forem identificáveis e for provável que deles advenham benefícios económicos futuros para o Grupo, sejam controláveis e se possa medir com fiabilidade o seu valor.

*Intangible assets are only recognized if they are identifiable and it is probable that they will generate future economic benefits for the Group, they are controllable and their value can be reliably measured.*

Quando adquiridos individualmente os ativos intangíveis são reconhecidos ao custo, o qual compreende o seu preço de compra, e qualquer custo diretamente atribuível à preparação do respetivo ativo para o seu uso pretendido.

*When intangible assets are acquired individually, they are recognized at cost, which includes their purchase price, and any cost directly attributable to the preparation of the respective asset for its intended use.*

Quando adquirido no âmbito de uma concentração de atividades empresariais, separáveis do goodwill, os ativos intangíveis são inicialmente valorizados ao justo valor, determinado no âmbito da aplicação do método da compra, conforme previsto na IFRS 3 – Concentrações de atividades empresariais.

*When acquired within the scope of a business combination, separable from goodwill, intangible assets are initially valued at fair value, determined under the application of the purchase method, as provided for in IFRS 3 - Concentration of business activities.*

Os encargos incorridos com a aquisição de carteiras de clientes (valor atribuído no âmbito do processo de alocação do preço de compra em concentrações de atividades empresariais) são registados como ativos intangíveis e amortizados pelo método das quotas constantes, durante o período médio estimado de retenção dos clientes que a compõem, definido em, genericamente de 10 a 12 anos.

*Charges incurred with the acquisition of customer portfolios (value attributed within the scope of the purchase price allocation process in business combinations) are recorded as intangible assets and amortized using the straight-line method, over the estimated average retention period of customers that comprise it, defined in, generally, 10 to 12 years*

Os restantes ativos intangíveis são constituídos basicamente por programas de computador ("software"), os quais são amortizados pelo método das quotas constantes, em conformidade com o período de vida útil estimado, o qual está compreendido entre 3 e 10 anos.

*The remaining intangible assets are basically composed of computer programs ("software"), which are amortized by the straight-line method, in accordance with the estimated useful life, which is between 3 and 10 years.*

As amortizações são calculadas, a partir da data em que os ativos se encontram disponíveis para uso, pelo método das quotas constantes, em conformidade com o período de vida útil estimado, o por contrapartida da rubrica "Amortizações e depreciações" da demonstração de resultados.

*Depreciation is calculated, from the date the assets are available for use, using the straight-line method, in accordance with the estimated useful life, or against the "Amortization and depreciation" item in the income statement.*

As vidas úteis são revistas em cada data de relato financeiro, para que as amortizações praticadas estejam em conformidade com os padrões de consumo dos ativos. Alterações às vidas úteis dos ativos são tratadas como uma alteração de estimativa contabilística (aplicadas prospectivamente).

*The useful lives are reviewed on each financial reporting date, so that the amortizations practiced are in accordance with the consumption patterns of the assets. Changes in the useful lives of the assets are treated as a change in the accounting estimate (applied prospectively).*

### 3.5. IMPARIDADE DE ATIVOS NÃO FINANCEIROS

### IMPAIRMENT OF NON FINANCIAL ASSETS

Em cada data de relato é efetuada uma revisão das quantias escrituradas dos ativos fixos tangíveis e intangíveis do Grupo com vista a determinar se existe algum indicador de que os mesmos possam estar em imparidade.

*At each reporting date the Group reviews the carrying amounts of its tangible and intangible assets to determine whether there is any indication that they may be impaired.*

É reconhecida uma perda por imparidade sempre que o montante pelo qual o ativo se encontra registado é superior à sua quantia recuperável a qual consiste no maior de entre (i) o justo valor deduzido de custos para vender e (ii) o valor de uso. A quantia recuperável é estimada para cada ativo, individualmente ou, no caso de não ser possível, para a unidade geradora de caixa à qual o ativo pertence. A imparidade é registada na demonstração dos resultados na rubrica de “Imparidade de investimentos depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)”, salvo se tal perda compensar um excedente de revalorização registado no outro rendimento integral caso em que tal perda será tratada como um decréscimo daquela revalorização.

*An impairment loss is recognised whenever the carrying amount of a recorded asset exceeds its recoverable amount which consists on the greater of (i) the fair value less costs to sell and (ii) the amount of use. Recoverable amounts are estimated for individual assets or, if not possible, for the cash generating unit to which the asset belongs. Impairment is recorded in the income statement under "Impairment of depreciable / amortizable investments [(losses) / reversals]" unless such loss offsets a revaluation surplus recorded in equity in which case such loss is treated as a revaluation decrease.*

A reversão de perdas por imparidade reconhecidas em exercícios anteriores é registada quando se conclui que estas já não existem ou diminuíram, sendo esta análise efetuada sempre que existam indícios de que a perda

*Reversal of impairment losses recognized in prior periods is recorded when it is determined that these no longer exist or have decreased, and this analysis whenever there are indications that the impairment*

por imparidade anteriormente reconhecida tenha revertido. A reversão da perda por imparidade é efetuada até ao limite da quantia que estaria reconhecida (líquida de amortizações) caso a perda por imparidade anterior não tivesse sido registada.

*loss recognized in the past has reverted. The reversal of the impairment loss is only up to the amount that would be recognized (net of depreciation) if the impairment loss had not been recorded before.*

### 3.6. INVENTÁRIOS

### INVENTORIES

Os inventários encontram-se registados ao menor de entre o custo e o valor líquido de realização. O custo dos inventários inclui os descontos obtidos dos fornecedores diretamente atribuíveis à aquisição dos mesmos, nomeadamente os creditados posteriormente à compra, utilizando-se o custo médio como método de custeio. O valor líquido de realização representa o preço de venda estimado deduzido de todos os custos estimados necessários para concluir os inventários e para efetuar a sua venda.

*Inventories are stated at the lower of cost and net realizable value. The cost of inventories includes the discounts obtained from suppliers directly attributable to the acquisition of the same, namely credited after the purchase, using the average cost as the valuation method. The net realizable value represents the estimated selling price less all estimated costs necessary to complete the inventories and to make their sale.*

São registadas perdas por imparidade em inventários para refletir a diferença entre o seu valor de custo e o respetivo valor líquido de realização na data da Demonstração da posição financeira, nos casos em que este seja inferior. As variações do exercício nas perdas por imparidade de inventários são registadas na rubrica de resultados "Imparidade de inventários ((perdas) / reversões)".

*Impairment losses on inventories are recorded to reflect the difference between their cost and their net realizable value at the balance sheet date, whenever this value is lower. Changes during the period on impairment losses of inventories are recorded under results "Inventory impairment [(losses) / reversals]".*

Na rubrica "Inventários" estão também registados os produtos farmacêuticos a aguardar devolução aos laboratórios, em virtude de ter expirado o prazo de validade dos mesmos, por questões de ordem técnica.

*The "Inventories" heading also records pharmaceutical products awaiting return to laboratories, due to their expiration date having expired, for technical reasons.*

### 3.7. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

### FINANCIAL INSTRUMENTS

O Grupo classifica os instrumentos financeiros nas categorias apresentadas e reconciliadas com a demonstração da posição financeira consolidada conforme identificado nas respetivas notas do presente Anexo.

*The Group classifies financial instruments in the categories presented and reconciled with the consolidated statement of financial position as identified in the respective notes of this Annex.*

#### (i) Ativos financeiros:

#### (i) *Financial assets:*

##### Reconhecimento:

##### Recognition

As compras e vendas de investimentos em ativos financeiros são registadas na data da transação, ou seja, na data em que o grupo se compromete a comprar ou a vender o ativo.

*Purchases and sales of investments in financial assets are recorded at the transaction date, i.e., the date on which the group undertakes to buy or sell the asset.*

A classificação dos ativos financeiros depende do modelo de negócio seguido pelo grupo na gestão dos ativos financeiros (recebimento dos fluxos de caixa ou apropriação de variações de justo valor) e os termos contratuais dos fluxos de caixa a receber.

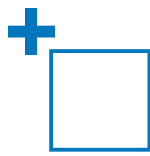
*The classification of financial assets depends on the business model followed by the group in the management of financial assets (receipt of cash flows or appropriation of fair value variations) and the contractual terms of the cash flows receivable.*

As alterações à classificação dos ativos financeiros só podem ser efetuadas quando o modelo de negócio seja alterado, exceto quanto aos ativos financeiros ao justo valor através de outro rendimento integral, que constituem instrumentos de capital próprio, os quais nunca poderão ser reclassificados para outra categoria.

*Changes in the classification of financial assets can only be made when the business model is changed, except for financial assets at fair value through other comprehensive income, which constitute equity instruments, which can never be reclassified to another category.*

Os ativos financeiros podem ser classificados nas seguintes categorias de mensuração:

*Financial assets can be classified into the following measurement categories:*



a) Ativos financeiros ao custo amortizado:

inclui os ativos financeiros que correspondem apenas ao pagamento do valor nominal e de juros e cujo modelo de negócio seguido pela gestão é o do recebimento dos fluxos de caixa contratuais;

b) Ativos financeiros ao justo valor através de outro rendimento integral:

esta categoria pode incluir ativos financeiros que qualificam como instrumentos de dívida (obrigação contratual de entregar fluxos de caixa) ou instrumentos de capital próprio (interesse residual numa entidade);

- no caso de instrumentos de dívida, esta categoria inclui os ativos financeiros que correspondem apenas ao pagamento do valor nominal e de juros, para os quais o modelo de negócio seguido pela gestão é o do recebimento dos fluxos de caixa contratuais ou pontualmente o da sua venda;

- no caso de instrumentos de capital próprio, esta categoria inclui a percentagem de interesse detido em entidades sobre as quais o grupo não exerce controlo, controlo conjunto ou influência significativa, e que o grupo optou, de forma irrevogável, na data do reconhecimento inicial designar ao justo valor através do outro rendimento integral;

c) Ativos financeiros ao justo valor através dos resultados:

inclui os ativos que não cumprem com os critérios de classificação como ativos financeiros ao custo amortizado ou ao justo valor através de outro rendimento integral,

a) Financial assets at amortized cost:

*includes financial assets that correspond only to the payment of nominal value and interest and whose business model followed by management is the receipt of contractual cash flows;*

b) Financial assets at fair value through other comprehensive income:

*This category may include financial assets that qualify as debt instruments (contractual obligation to deliver cash flows) or equity instruments (residual interest in an entity);*

*- In the case of debt instruments, this category includes financial assets that correspond only to the payment of nominal value and interest, for which the business model followed by the management is the receipt of contractual cash flows or the occasional sale thereof;*

*- in the case of equity instruments, this category includes the percentage of interest held in entities over which the group has no control, joint control or significant influence, and which the group has irrevocably elected on the date of initial recognition designate at fair value through other comprehensive income;*

c) Financial assets at fair value through profit or loss:

*includes assets that do not meet the criteria for classification as financial assets at amortized cost or at fair value through other comprehensive income, whether they refer to*

quer se refiram a instrumentos de dívida ou instrumentos de capital que não foram designados ao justo valor através de outro rendimento integral.

*debt instruments or equity instruments that were not designated at fair value through other comprehensive income.*

O Grupo, a 31 de dezembro de 2025 e 2024, não detinha qualquer ativo financeiro registado ao seu justo valor.

*As of December 31, 2025 and 2024, the Group did not hold any financial assets at fair value.*

#### Mensuração:

O Grupo mensura inicialmente os ativos financeiros ao justo valor, adicionados dos custos de transação diretamente atribuíveis à aquisição do ativo financeiro, para os ativos financeiros que não são mensurados ao justo valor através dos resultados. Os custos de transação de ativos financeiros ao justo valor através dos resultados são registados em resultados do exercício quando incorridos.

#### Measurement

*The Group initially measures financial assets at fair value plus transaction costs directly attributable to the acquisition of the financial asset, for financial assets that are not measured at fair value through of the results. Transaction costs of financial assets at fair value through profit or loss are recorded in results for the year when incurred.*

Os ativos financeiros ao custo amortizado são mensurados subsequentemente de acordo com o método da taxa de juro efetiva e deduzidos de perdas de imparidade. Os rendimentos de juros destes ativos financeiros são incluídos em “Juros obtidos”, nos rendimentos financeiros.

*Financial assets at amortized cost are subsequently measured using the exchange rate method effective interest and deducted from impairment losses. Interest income on these financial assets is included in “Interest earned” on financial income.*

Os ativos financeiros ao justo valor através de outro rendimento integral que constituem instrumentos de capital próprio, são mensurados ao justo valor na data do registo inicial e subsequentemente, sendo as variações de justo valor registadas diretamente no outro rendimento integral, no Capital próprio, não havendo lugar a reclassificação futura mesmo após o desreconhecimento do investimento.

*Financial assets at fair value through other comprehensive income that constitute equity instruments themselves, are measured at fair value on the date of initial registration and subsequently, and changes in fair recorded directly in other comprehensive income, in Equity, with no reclassification even after the derecognition of the investment.*

O rédito de juros é reconhecido utilizando o método do juro efetivo, desde que seja provável que benefícios económicos fluam para o Grupo e o seu montante possa ser mensurado com fiabilidade.

*Interest revenue is recognized using the effective interest method, providing that it is probable that economic benefits will flow to the Group and its cost can be reliably measured.*

Perdas por imparidade:

O Grupo avalia de forma prospetiva as perdas de crédito estimadas associadas aos ativos financeiros, que constituem instrumentos de dívida, classificados ao custo amortizado e ao justo valor através de outro rendimento integral. A metodologia de imparidade aplicada tem em consideração o perfil de risco de crédito dos devedores, sendo aplicadas diferentes abordagens consoante a natureza dos mesmos.

Impairment losses:

*The Group prospectively assesses the estimated credit losses associated with financial assets, which constitute debt instruments classified at amortized cost and fair value through other comprehensive income. The impairment methodology applied takes into account the credit risk profile of different approaches depending on their nature.*

No que respeita aos saldos a receber nas rubricas “Clientes” e “Outras dívidas de terceiros” e aos Ativos de contratos com clientes, o Grupo aplica a abordagem simplificada permitida pela IFRS 9, de acordo com a qual as perdas de crédito estimadas são reconhecidas desde o reconhecimento inicial dos saldos a receber e por todo o período até à sua maturidade, considerando uma matriz de taxas de incumprimentos históricas para a maturidade dos saldos a receber, ajustada por estimativas prospetivas.

*With respect to balances receivable under “Customers” and “Other third party debts” and Contract assets with clients, the Group applies the simplified approach permitted by IFRS 9, according to which Estimated credit amounts are recognized from the initial recognition of balances receivable and over maturity, considering a matrix of historical default rates for the maturity of outstanding balances receive, adjusted by forward-looking estimates.*

Nas contas a receber em que o risco de crédito aumentou significativamente (acima de 90 dias) as perdas por imparidade são ainda calculadas tendo em conta a natureza do crédito, Contencioso, Acordos ou Contas Correntes. Nestes 3 segmentos são aplicadas regras apropriadas a cada um deles, havendo situações de exceção uma vez que a análise é efetuada ao nível do Cliente podendo existir factos relevantes, nomeadamente garantias, que possam alterar os

*In accounts receivable where credit risk has increased significantly (over 90 days) impairment losses are further calculated taking into account the nature of credit, Litigation, Agreements or Current Accounts. In these 3 segments appropriate rules are applied to each one of them, and there are exceptional situations since the analysis is performed at the Client level and there may be relevant facts, namely guarantees, that may change the coefficients. In Litigation the applied*

coeficientes. No Contencioso o coeficiente aplicado varia entre 100% e 25% tendo em conta, entre outros fatores, a data de início dos processos em Tribunal, sendo que em Insolvências ou Processo Especial de Revitalização (PER) em curso, o coeficiente aplicado poderá considerar o efeito do Imposto sobre o Valor Acrescentado, nos casos em que a companhia entenda que o mesmo é recuperável. Nos acordos tendo em conta garantias e maturidade dos mesmos, a imparidade pode ser de 0% até 100%. As imparidades ao nível das Contas Correntes são definidas de acordo com a mora, o coeficiente varia entre 0% e 100%, em função de histórico, garantias e outra informação disponível.

Para todas as outras situações e naturezas de saldos a receber, o Grupo aplica a abordagem geral do modelo de imparidade, avaliando a cada data de relato se existiu um aumento significativo do risco de crédito desde a data do reconhecimento inicial do ativo. Se não tiver existido um aumento do risco de crédito o Grupo calcula uma imparidade correspondente à quantia equivalente às perdas esperadas num prazo de 12 meses. Se tiver existido um aumento do risco de crédito, é calculada uma imparidade correspondente à quantia equivalente às perdas esperadas para todos os fluxos contratuais até à maturidade do ativo.

As perdas por imparidade são registadas em resultados na rubrica “Perdas por imparidade” no período em que são determinadas.

#### Desreconhecimento de ativos financeiros

O Grupo desreconhece os ativos financeiros quando, e apenas quando, os direitos contratuais aos fluxos de caixa tiverem expirado ou tiverem sido transferidos, e o

*coefficient varies between 100% and 25% taking into account the starting date of the proceedings in Court, and in Insolvencies or Special Revitalization Process in progress, the applied coefficient may consider the effect of the Tax on Added Value, in cases where the company understands that it is recoverable. In agreements taking into account guarantees and their maturity, the impairment may be from 0% to 100%. Impairments in current accounts are defined according to the default date, the coefficient ranges from 0% to 100%, depending on the history, guarantees and other available information.*

*For all other situations and types of balances receivable, the Group applies the general approach of the assessing at each reporting date whether there has been a significant increase in credit risk since the reporting date of initial recognition of the asset. If there has not been an increase in credit risk, the Group calculates an impairment corresponding to the amount equivalent to the expected losses within 12 months. If there has been an increase in credit risk, an impairment is calculated corresponding to the amount equivalent to the expected losses for all contractual flows to the maturity of the asset.*

*Impairment losses are recorded in profit or loss under “Impairment losses” in the period in which they are determined.*

#### Derecognition of financial assets

*The Group derecognises financial assets when, and only when, contractual rights to cash flows have expired or been transferred, and the Group has*

Grupo tiver transferido substancialmente todos os riscos e benefícios decorrentes da propriedade do ativo.

*transferred substantially all risks and benefits arising from ownership of the asset.*

No momento do desreconhecimento de ativos financeiros mensurados ao custo amortizado, a diferença entre o valor contabilístico do referido ativo desreconhecido e o valor recebido é reconhecido na demonstração dos resultados do exercício na rubrica “Ganhos e Perdas no desreconhecimento de ativos financeiros mensurados ao custo amortizado”.

*At the time of derecognition of financial assets measured at amortized costs, the difference between the value of the referred derecognised asset and the amount received is recognized in the income statement for the year under the heading “Gains and losses on the derecognition of financial assets measured at amortized cost”.*

**(ii) Clientes e outras dívidas de terceiros**

***(ii) Customers and other third party debts***

Estas rubricas incluem principalmente os saldos de clientes resultantes de venda de bens e serviços prestados no âmbito da atividade do Grupo e outros saldos relacionados com atividades operacionais.

*These items mainly include customer balances resulting from the sale of goods and services provided under the Group's business and other balances related to operating activities.*

As rubricas de “Clientes” e “Outras dívidas de terceiros” são reconhecidas inicialmente ao justo valor, sendo subsequentemente mensuradas ao custo amortizado, deduzido de ajustamentos por imparidade.

*The captions “Customers” and “Other third party debts” are initially recognized at fair value subsequently measured at amortized cost, less any impairment adjustments.*

As perdas por imparidade dos clientes e outras dívidas de terceiros são registadas de acordo com os princípios descritos nas políticas contabilísticas, atrás mencionadas.

*Impairment losses on customers and other third party debts are recorded in accordance with the principles of described in the accounting policies.*

O valor recebido decorrente do desreconhecimento de ativos financeiros associados a contas a receber de clientes, decorrentes da atividade operacional do Grupo, é apresentado como um fluxo de caixa operacional na demonstração de fluxos de caixa.

*The amount received resulting from the derecognition of financial assets associated with accounts receivable from customers, resulting from the Group's operating activity, is presented as an operating cash flow in the cash flow statement.*

**(iii) Classificação de capital próprio ou passivo**

Os passivos financeiros e os instrumentos de capital próprio são classificados de acordo com a substância contratual, independentemente da forma legal que assumem.

Os instrumentos de capital próprio evidenciam um interesse residual nos ativos do Grupo após dedução dos passivos e são registados pelo valor recebido, líquido de custos suportados com a sua emissão.

**(iv) Passivos financeiros**

Os passivos financeiros são classificados em duas categorias: i) Passivos financeiros ao justo valor por via de resultados; e ii) Passivos financeiros ao custo amortizado.

A categoria “Passivos financeiros ao custo amortizado” inclui os passivos apresentados nas rubricas “Financiamentos obtidos” – Passivo não corrente, “Financiamentos obtidos” – Passivo corrente, “Outros empréstimos”, “Outros passivos não correntes”, “Fornecedores” e “Outras contas a pagar”. Estes passivos são reconhecidos inicialmente ao justo valor líquido dos custos de transação e subsequentemente são mensurados ao custo amortizado de acordo com a taxa de juro efetiva.

A 31 de dezembro de 2025 e 2024, o Grupo apenas tem reconhecidos passivos classificados como “Passivos financeiros ao custo amortizado”.

Os passivos financeiros são desreconhecidos quando as obrigações subjacentes se extinguem pelo pagamento, são canceladas ou expiram.

**(iii) Classification of equity or liability**

*Financial liabilities and equity instruments are classified according to contractual substance, regardless of their legal form.*

*Equity instruments show a residual interest in the Group's assets after deduction of liabilities and are recorded at the amount received, net of costs incurred with their issuance.*

**(iv) Financial liabilities**

*Financial liabilities are classified into two categories: i) Financial liabilities at fair value through results; and ii) Financial liabilities at amortized cost.*

*The category “Financial liabilities at amortized cost” includes liabilities presented under “Financing obtained” - Non-current liabilities, “Financing obtained” - Current liabilities, “Other loans”, “Other non-current liabilities”, “Suppliers” and “Other bills to pay”. These liabilities are initially recognized at fair value less transaction costs and subsequently measured at amortized cost at the effective interest rate.*

*As of December 31, 2025 and 2024, the Group has only recognized liabilities classified as “Financial liabilities at amortized cost”.*

*Financial liabilities are derecognised when the underlying obligations are extinguished upon payment, cancelled or expire.*

**(v) Financiamentos obtidos**

Os empréstimos são registados no passivo pelo valor nominal recebido, líquido de comissões com a emissão desses empréstimos. Os encargos financeiros são calculados de acordo com a taxa de juro efetiva e contabilizados na rubrica “Gastos e perdas financeiros” da demonstração consolidada dos resultados de acordo com o princípio da especialização dos exercícios, conforme política definida.

Os financiamentos sobre a forma de papel comercial são classificados como não corrente, quando têm garantias de colocação por um período superior a um ano e é intenção do Grupo manter a utilização desta forma de financiamento por um período superior a um ano.

**(vi) Fornecedores e outras dívidas a terceiros**

Estas rubricas incluem geralmente saldos de fornecedores de bens e serviços que o Grupo adquiriu, no decurso normal da sua atividade. Os itens que a compõem serão classificados como passivos correntes se o pagamento se vencer no prazo de 12 meses ou menos, caso contrário, as contas de “Fornecedores” serão classificadas como passivos não correntes.

Estes passivos financeiros são reconhecidos inicialmente ao justo valor. Subsequentemente ao seu reconhecimento inicial, os passivos apresentados na rubrica “Fornecedores” são mensurados ao custo amortizado, através do método da taxa de juro efetiva. As dívidas a fornecedores e outras dívidas a terceiros são registadas pelo seu valor nominal, dado que não

**(v) Financing obtained**

*Loans are recorded as liabilities at their nominal value, net of commissions on the issue of such loans. Loans Financial charges are calculated according to the effective interest rate and accounted for under “Financial expenses and losses” of the consolidated income statement in accordance with the principle of accrual basis, according to the policy defined.*

*Financing in the form of commercial paper is classified as non-current, when it has guarantees of more than one year and it is the Group's intention to maintain the use of this form of financing for a period exceeding one year.*

**(vi) Suppliers and other debts to third parties**

*These items generally include balances of suppliers of goods and services that the Group has acquired in the ordinary course of business of your activity. The items that comprise it will be classified as current liabilities if the payment is due in the 12 months or less, otherwise “Supplier” accounts will be classified as non-current liabilities.*

*These financial liabilities are initially recognized at fair value. Subsequent to their recognition liabilities, stated in the caption “Trade payables” are measured at amortized cost using the effective interest rate. Debts to suppliers and other debts to third parties are recorded at their nominal value, since they do not*

vencem juros e o efeito do desconto é considerado imaterial.

*bear interest and the discount effect is considered immaterial.*

### 3.8. RÉDITO E ESPECIALIZAÇÃO DOS EXERCÍCIOS

### REVENUE ANS ACCRUAL BASIS

O Grupo reconhece rédito, principalmente, de duas fontes de rédito: da sua atividade principal que consiste na distribuição e comércio de produtos farmacêuticos e na prestação de serviços de logística na mesma área.

*The Group recognizes revenue mainly from two sources of revenue: from its main activity which consists of the distribution and sale of pharmaceutical products and rendered logistics services in the same area.*

O rédito é mensurado tendo em consideração o que o Grupo visa receber em função do contrato estabelecido com o seu cliente. O rédito é reconhecido na demonstração de resultados, deduzido do montante de devoluções, descontos e outros abatimentos e não inclui IVA e outros impostos liquidados relacionados com a venda. O rédito é reconhecido com a transferência de controlo na venda de produto ou prestação de serviço a um cliente.

*Revenue is measured taking into account what the Group aims to receive under the contract established with its client. Revenue is recognized in the income statement, less the amount of returns, discounts and other rebates and does not include VAT and other taxes paid in connection with the sale. Revenue is recognized with the transfer of control in the sale of a product or service to a customer.*

O rédito é registado em relação a contratos com clientes (de acordo com o modelo de 5 passos definido na IFRS 15 – Rédito), que tenham:

*Revenue is recorded in relation to contracts with customers (according to the 5-step model defined in IFRS 15 - Revenue), which have:*

- Sido aprovados, de forma oral ou escrita pelas partes;
  - Identificados os direitos e devedores de cada uma das partes;
  - As condições de pagamento devidamente definidas;
  - Substância comercial;
  - Uma elevada probabilidade de o Grupo se apropriar da contraprestação devida pelos bens e serviços transferidos para o seu Cliente.
- *been approved, either orally or in writing by the parties;*
  - *identified the rights and debtors of each party;*
  - *duly defined payment terms;*
  - *commercial substance;*
  - *a high probability that the Group will appropriate the consideration due for the goods and services transferred to its Client.*

O rédito proveniente da venda de bens é reconhecido quando existe transferência de controlo para o cliente. Os indicadores utilizados pelo Grupo nessa avaliação de transferência de controlo dos bens e serviços são:

- O Grupo tem o direito contratual de exigir o pagamento dos bens e serviços;
- O cliente detém a propriedade legal do ativo;
- O Grupo procedeu à transferência da posse do ativo e o cliente aceita o mesmo;
- O cliente detém os riscos e benefícios da posse dos referidos bens e serviços prestados.

*Revenue from the sale of assets is recognized when there is transfer of control to the customer. The indicators used by the Group in this evaluation of transfer of control of goods and services are:*

- *The Group has the contractual right to demand the payment of the goods and services;*
- *The customer owns the legal ownership of the asset;*
- *The Group transferred the ownership of the asset and the customer accepts the same;*
- *The client holds the risks and benefits of ownership of said goods and services;*

Nas situações em que o Grupo atua apenas como agente, o rédito associado é reconhecido nas demonstrações financeiras do Grupo líquido dos gastos de venda associados, sendo reconhecido apenas o rédito associado à prestação de serviços.

*In situations where the Group acts only as an agent, the revenue associated is recognized in the Group's financial statements net of associated selling expenses and only the revenue associated with the provision of services is recognized.*

O rédito, de cada obrigação de execução, proveniente das vendas e prestações de serviços é reconhecido na demonstração de resultados dos períodos em que ocorre a transferência de controlo de bens e serviços no contrato negociado com o seu cliente. Por regra, este momento é consistente com o momento em que o Cliente é faturado, não existindo diferenças significativas entre o momento em que a fatura é emitida e o momento em que o Cliente adquire o controlo dos bens e serviços associados.

*The revenue from each performance obligation arising from sales and services is recognized in the income statement for the periods in which the transfer of control of goods and services occurs in the contract negotiated with your client. As a rule, this moment is consistent with the moment when the Customer is invoiced, with no significant differences between the moment when the invoice is issued and the moment when the Customer acquires control of the associated goods and services.*

O Grupo regista os ganhos e perdas de acordo com o princípio da especialização dos exercícios, ou seja, estas são registadas à medida que são geradas, independentemente do momento em que existe o processo de liquidação das mesmas. Diferenças entre

*The Group records gains and losses in accordance with the principle of accrual basis, that is, they are recorded as they are generated, regardless of when the settlement process takes place. Differences between amounts received / paid and the amounts of*

montantes recebidos / pagos e os montantes de ganhos ou perdas são reconhecidos como ativos ou passivos nas rubricas de “Outros ativos correntes” e “Outros passivos correntes.”

*gains or losses are recognized as assets or liabilities under the captions "Other current assets" and "Other current liabilities."*

### 3.9. JUÍZOS DE VALOR CRÍTICOS E PRINCIPAIS FONTES DE INCERTEZA ASSOCIADAS A ESTIMATIVAS

### CRITICAL JUDGEMENTS AND MAIN UNCERTAINTY SOURCES ON ESTIMATES

Na preparação das demonstrações financeiras anexas foram efetuados juízos de valor e estimativas e utilizados diversos pressupostos, pelo Conselho de Administração, que afetam as divulgações, as quantias relatadas de ativos e passivos, assim como as quantias relatadas de rendimentos e gastos do exercício.

*In preparing the financial statements the Board of Directors has made judgments, estimates and various assumptions, which affect the disclosures, the reported amounts of assets and liabilities as well as the reported amounts of income and expenses for the period.*

As estimativas e os pressupostos subjacentes foram determinados por referência à data de relato com base no melhor conhecimento existente à data de aprovação das demonstrações financeiras dos eventos e transações em curso, assim como na experiência de eventos passados e/ou correntes.

*The estimates and underlying assumptions were determined by reference to the reporting date based on the best information available at the date of approval of the financial statements of the events and transactions in progress, as well as the experience of past and/or current.*

Contudo, poderão ocorrer situações em períodos subsequentes que, não sendo previsíveis à data de aprovação das demonstrações financeiras, não foram consideradas nessas estimativas. As alterações às estimativas que ocorram posteriormente à data das demonstrações financeiras serão corrigidas de forma prospetiva. Por este motivo e dado o grau de incerteza associado, os resultados reais das transações em questão poderão diferir das correspondentes estimativas.

*However, situations may occur in subsequent periods that are not foreseeable at the date of approval of these financial statements and were, therefore, not considered in these estimates. Changes to the estimates that occur after the date of the financial statements will be corrected prospectively. For this reason and given the associated degree of uncertainty, the results of actual transactions may differ from the corresponding estimates.*

Os principais juízos de valor e estimativas efetuadas na preparação das demonstrações financeiras consolidadas anexas foram os seguintes:

*The main judgments and estimates made in the preparation of the consolidated financial statements were as follows:*

- Valorização a justo valor de ativos, passivos e passivos contingentes em operações de concentração de atividades empresariais;
  - Análises de imparidade de ativos fixos tangíveis e intangíveis;
  - Análises de imparidade do goodwill;
  - Análises de imparidade de contas a receber;
  - Registo de ajustamentos aos valores dos ativos e provisões;
  - Estimativa do imposto sobre o rendimento do exercício.
- *Fair value valuation of assets, liabilities and contingent liabilities in business concentration operations;*
  - *Tangible fixed assets and intangible assets impairment analysis;*
  - *Goodwill impairment analysis*
  - *Accounts receivable impairment analysis;*
  - *Adjustments to the value of assets and provisions;*
  - *Estimated income tax for the year.*

As principais estimativas e os pressupostos relativos a eventos futuros incluídos na preparação das demonstrações financeiras consolidadas são descritos nas correspondentes notas anexas, nas situações aplicáveis.

*The main estimates and assumptions relating to future events included in the preparation of the consolidated financial statements are described in the corresponding notes thereto, in the applicable situations.*

### 3.10. IMPOSTO SOBRE O RENDIMENTO

### CORPORATE INCOME TAX

O imposto sobre o rendimento do exercício registado na demonstração consolidada dos resultados corresponde à soma dos impostos correntes com os impostos diferidos. Os impostos correntes e os impostos diferidos são registados em resultados, salvo quando os impostos diferidos se relacionam com itens registados diretamente no outro rendimento integral, caso em que são registados no outro rendimento integral.

*The income tax of the period recorded in the income statement is the sum of current taxes with deferred taxes. Current tax and deferred taxes are recognized as income, except when deferred taxes relate to items recognized directly in equity, in which case they are recognized in the later. Current tax is calculated in accordance with the applicable legislation, based on the Group's taxable income.*

O imposto corrente é calculado de acordo com a legislação aplicável, com base no lucro tributável das Empresas incluídas no perímetro da consolidação. O lucro tributável difere do resultado contabilístico, uma vez que exclui diversos gastos e rendimentos que apenas serão dedutíveis ou tributáveis em outros

*Current tax is calculated in accordance with the applicable legislation, based on the taxable income of the Companies included in the consolidation perimeter. Taxable profit differs from the accounting result, since it excludes various expenses and income that will only be deductible or taxable in other years, as well as*

exercícios, bem como gastos e rendimentos que nunca serão dedutíveis ou tributáveis.

*expenses and income that will never be deductible or taxable.*

O valor de impostos reconhecido nas demonstrações financeiras corresponde ao entendimento do Grupo sobre o tratamento fiscal aplicável às transações em concreto sendo reconhecidos passivos relativos a impostos sobre rendimentos ou outro tipo de impostos com base na interpretação que é efetuada e que se entende ser a mais apropriada.

*The amount of taxes recognized in the financial statements corresponds to the Group's understanding of the tax treatment applicable to specific transactions, with liabilities related to income taxes or other taxes being recognized based on the interpretation that is made and which is considered to be the most appropriate.*

Nas situações em que tais posições venham a ser questionadas pelas Autoridades Fiscais no âmbito das suas competências por a sua interpretação ser distinta do Grupo, tal situação é objeto de reanálise. Caso tal reanálise reconfirme o posicionamento do Grupo concluindo-se que a probabilidade de perda de determinado processo fiscal é inferior a 50% o Grupo trata a situação como um passivo contingente, i.e. não é reconhecido qualquer valor de imposto atendendo a que a decisão mais provável é que não haja lugar ao pagamento de qualquer imposto. Nas situações em que a probabilidade de perda é superior a 50% é reconhecida uma provisão, ou caso tenha sido efetuado o pagamento, é reconhecido o custo associado.

*In situations where such positions may be questioned by the Tax Authorities within the scope of their powers, as their interpretation is different from that of the Group, this situation is subject to review. If such a reanalysis reconfirms the Group's positioning, concluding that the probability of losing a given tax proceeding is less than 50%, the Group treats the situation as a contingent liability, ie no tax amount is recognized given that the most likely decision is that there is no place for paying any tax. In situations where the probability of loss is greater than 50%, a provision is recognized, or if payment has been made, the associated cost is recognized.*

Os impostos diferidos referem-se às diferenças temporárias entre os montantes dos ativos e passivos para efeitos de reporte contabilístico e os respetivos montantes para efeitos de tributação.

*Deferred taxes refer to temporary differences between the amounts of assets and liabilities for the purposes of accounting reporting and the respective amounts for the purposes of taxation.*

Os ativos e passivos por impostos diferidos são calculados e anualmente revistos utilizando as taxas de tributação que se espera estarem em vigor à data em que se prevê a reversão das diferenças temporárias subjacentes (dedutíveis ou tributáveis), com base nas

*Deferred tax assets and liabilities are calculated and revised annually using the tax rates expected to be in force at the date when the underlying temporary differences (deductible or taxable) are expected to be*

taxas de tributação (e legislação fiscal) que estejam formalmente emitidas na data de relato.

*reversed, based on tax rates (and legislation tax) that are formally issued on the reporting date.*

Os passivos por impostos diferidos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias tributáveis, exceto as relacionadas com: i) o reconhecimento inicial do goodwill; ou ii) reconhecimento inicial de ativos e passivos, que não resultem de uma concentração de atividades empresariais, e que à data da transação não afetem o resultado contábilístico ou fiscal.

*Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences, except those related to: i) the initial recognition of goodwill; or ii) initial recognition of assets and liabilities, which do not result from a combination of business activities, and which at the date of the transaction do not affect the accounting or tax result.*

Os ativos por impostos diferidos são registados unicamente quando existem expectativas razoáveis de lucros fiscais futuros suficientes para os utilizar. Na data de cada demonstração da posição financeira é efetuada uma reapreciação das diferenças temporárias subjacentes aos ativos por impostos diferidos, no sentido de reconhecer ativos por impostos diferidos não registados anteriormente por não terem preenchido as condições para o seu registo e/ou para reduzir o montante dos ativos por impostos diferidos registados em função da expectativa atual da sua recuperação futura.

*The deferred tax assets are only recognized when there is reasonable expectation of sufficient future taxable income to use them. At each balance sheet date a reassessment is made of temporary differences related to deferred tax assets, in order to recognize deferred tax assets not previously recorded because they did not fulfil at that time the conditions for recording and / or to reduce the amount of deferred tax assets resulting from current expectation of their future recovery.*

### 3.11. TRANSAÇÕES E SALDOS EM MOEDA ESTRANGEIRA

### TRANSACTIONS AND BALANCES IN FOREIGN CURRENCY

As transações em moeda estrangeira (moeda diferente da moeda funcional do Grupo) são registadas às taxas de câmbio das datas das transações. Em cada data de relato, as quantias escrituradas dos itens monetários denominados em moeda estrangeira são atualizadas às taxas de câmbio dessa data. Os itens não monetários registados ao justo valor denominado em moeda estrangeira são atualizados às taxas de câmbio

*Transactions in foreign currency (currency other than the Group's functional currency) are recorded at the exchange rates at the dates of the transactions. At each reporting date, the carrying amounts of monetary items denominated in foreign currencies are updated at the exchange rates as at that date. Non-monetary items carried at fair value denominated in foreign currencies are updated at the exchange rates of the*

das datas em que os respetivos justos valores foram determinados. As quantias escrituradas dos itens não monetários registados ao custo histórico denominados em moeda estrangeira não são atualizadas.

*dates in which the respective fair values were determined. The carrying amounts of non-monetary items carried at historical cost denominated in a foreign currency are not updated.*

As diferenças de câmbio apuradas na data de recebimento ou pagamento das transações em moeda estrangeira e as resultantes das atualizações atrás referidas são registadas na demonstração dos resultados do período em que são geradas.

*Exchange differences arising from the date of receipt or payment of foreign currency transactions and the resulting updates mentioned above are recorded in the income statement in the period in which they are generated.*

### 3.12. PROVISÕES

### PROVISIONS

As provisões são registadas quando o Grupo tem uma obrigação presente (legal ou implícita) resultante dum acontecimento passado, é provável que para a liquidação dessa obrigação ocorra uma saída de recursos e o montante da obrigação possa ser razoavelmente estimado.

*Provisions are recognized whenever the Group has a present obligation (legal or implicit) resulting from a past event, it is probable an outflow of resources for its settlement, and the amount of the obligation can be reasonably estimated.*

O montante das provisões registadas consiste no valor presente da melhor estimativa, na data de relato, dos recursos necessários para liquidar a obrigação. Tal estimativa, revista em cada data de relato, é determinada tendo em consideração os riscos e incertezas associados a cada obrigação.

*The provision amount consists in the best estimate, at the reporting date, of the resources required to settle the obligation. This estimate, revised at each reporting date, is determined taking into account the risks and uncertainties associated with each requirement.*

Os passivos contingentes não são reconhecidos nas demonstrações financeiras, sendo divulgados sempre que a possibilidade de existir uma saída de recursos englobando benefícios económicos não seja remota. Os ativos contingentes não são reconhecidos nas demonstrações financeiras, sendo divulgados quando for provável a existência de um influxo económico futuro de recursos.

*Contingent liabilities are not recognized in the financial statements but disclosed when the possibility of an outflow of resources embodying economic benefits is not remote. Contingent assets are not recognized in the financial statements but disclosed when an inflow of future economic resources becomes probable.*

### 3.13. ENCARGOS FINANCEIROS COM EMPRÉSTIMOS OBTIDOS

Os encargos financeiros relacionados com empréstimos obtidos são reconhecidos como gastos à medida que são incorridos, através do método da taxa de juro efetiva.

Os encargos financeiros de empréstimos obtidos relacionados com a aquisição, construção ou produção de ativos fixos tangíveis são capitalizados, sendo parte integrante do custo do ativo. A capitalização destes encargos financeiros tem início quando começam a ser incorridos dispêndios com o ativo e prolongam-se enquanto estiverem em curso as atividades necessárias para preparar o ativo para o seu uso pretendido ou para a sua venda. Tal capitalização cessa quando substancialmente todas as atividades necessárias para preparar o ativo para o seu uso pretendido ou para a sua venda estejam concluídas. Adicionalmente, a capitalização é suspensa durante os períodos extensos em que o desenvolvimento das atividades atrás referidas seja interrompido. Quaisquer rendimentos gerados por empréstimos obtidos antecipadamente relacionados com um investimento específico são deduzidos aos encargos financeiros elegíveis para capitalização.

### BORROWING COSTS

*Costs related to obtained loans are recognized as expenses as they are incurred.*

*Costs related to obtained loans for the acquisition, construction or production of tangible fixed assets are capitalized, becoming part of the asset's cost. The capitalization of these financial costs begins when the incurred expenditures for the asset begin and carry on while activities necessary to prepare the asset for its intended use or for sale are in progress. Such capitalization ceases when all the activities necessary to prepare the asset for its intended use or sale are complete. Additionally, capitalization is suspended during extended periods in which the development of the above activities is interrupted. Any income generated by loans obtained in advance related to a specific investment is deducted from the costs eligible for capitalization.*

### 3.14. ESPECIALIZAÇÃO DOS EXERCÍCIOS

O Grupo regista os seus rendimentos e gastos de acordo com o princípio da especialização de exercícios pelo qual os rendimentos e gastos são reconhecidos à medida que são gerados, independentemente do momento em que são recebidos ou pagos.

### ACCRUAL BASIS

*The Group records its income and expenses in accordance with the accrual principle for which income and expenses are recorded as they are generated, regardless of when they are received or paid.*

As diferenças entre as despesas e receitas que já ocorreram, mas que respeitam a períodos futuros e que serão imputados aos resultados de cada um desses períodos, pelo valor que lhes corresponde, são registadas nas rubricas “Outros ativos correntes”, “Outros passivos correntes”, conforme aplicável.

*The differences between the expenses and revenues that have already occurred, but which relate to future periods and which will be allocated to the results of each of these periods, at the amount corresponding to them, are recorded under "Other current assets", "Other current liabilities", as applicable.*

### 3.15. ACONTECIMENTOS SUBSEQUENTES

### ADJUSTING EVENTS

Os acontecimentos após a data da demonstração da posição financeira que proporcionam informação adicional sobre condições que existiam à data da demonstração da posição financeira (“adjusting events” ou acontecimentos após a data da demonstração da posição financeira que dão origem a ajustamentos) são refletidos nas demonstrações financeiras. Os eventos após a data da demonstração da posição financeira que proporcionam informação sobre condições ocorridas após a data da demonstração da posição financeira (“non adjusting events” ou acontecimentos após a data da demonstração da posição financeira que não dão origem a ajustamentos) são divulgados nas demonstrações financeiras, se forem considerados materiais.

*Events after the balance sheet date that provide additional information about conditions that existed at the balance sheet date ("adjusting events" or events after the balance sheet date that give rise to adjustments) are reflected in the financial statements. Events after the balance sheet date that provide information about conditions that occurred after the balance sheet date ("non adjusting events" or events after the balance sheet date that do not give rise to adjustments) are disclosed in the financial statements, if considered material.*

### 3.16. SUBSÍDIOS DO GOVERNO

### GOVERNMENT SUBSIDIES AND GRANTS

Os subsídios do Governo apenas são reconhecidos quando existe uma certeza razoável de que o Grupo irá cumprir com as condições de atribuição dos mesmos e de que os mesmos irão ser recebidos.

*Government grants are recognized when there is reasonable certainty that the Group will comply with the conditions for granting the same and that they will be received.*

Os subsídios do Governo associados à aquisição ou produção de ativos não correntes são reconhecidos inicialmente no passivo, sendo subsequentemente imputados numa base sistemática como rendimentos

*Government grants associated with the acquisition or production of non-current assets are initially recognized in liabilities and subsequently allocated on*

do exercício durante as vidas úteis dos ativos com os quais se relacionam.

*a systematic basis to income of the period over the useful lives of the assets to which they relate.*

Outros subsídios do Governo são, de uma forma geral, reconhecidos como rendimentos de uma forma sistemática durante os períodos necessários para os balancear com os gastos que é suposto compensarem. Subsídios do Governo que têm por finalidade compensar perdas já incorridas ou que não têm custos futuros associados são reconhecidos como rendimentos do período em que se tornam recebíveis.

*Other government grants are, in general, recognized as income on a systematic basis over the periods necessary to balance with the expenses that are supposed to compensate. Government grants that are intended to compensate for losses already incurred or have no associated future costs are recognized as income in the period in which they become receivable.*

### 3.17. BENEFÍCIOS DE EMPREGADOS

### EMPLOYEE BENEFITS

É reconhecido um passivo para fazer face aos benefícios concedidos a empregados relativamente a salários, férias e subsídio de férias no período em que o serviço dos empregados é prestado, sendo o mesmo reconhecido pelo montante dos benefícios expectáveis de serem pagos.

*A liability is recognized to cover the benefits granted to employees in respect of salaries, holidays and holiday allowances in the period in which the service of the employees is rendered, and is recognized by the amount of benefits expected to be paid.*

Os passivos correntes reconhecidos relativos a benefícios concedidos a empregados são mensurados ao valor não descontado dos benefícios expectáveis de serem pagos pelos serviços prestados.

*Recognized liabilities relating to benefits granted to current employees are measured at the undiscounted amount of benefits expected to be paid for the services rendered.*

Os passivos não correntes reconhecidos relativos a benefícios concedidos a empregados são mensurados ao valor presente dos pagamentos expectáveis futuros relativamente aos serviços prestados pelos empregados até à data de reporte.

*Recognized liabilities relating to benefits granted to non-current employees are measured at the present value of expected future payments in respect of services rendered by employees up to the reporting date.*

## 4. Fluxos de Caixa

### Cash flow

---

Para efeitos da demonstração consolidada dos fluxos de caixa, a rubrica caixa e seus equivalentes inclui numerário, depósitos bancários imediatamente mobilizáveis (de prazo inferior ou igual a três meses) e aplicações de tesouraria no mercado monetário, líquidos de descobertos bancários e de outros financiamentos de curto prazo equivalentes.

*For purposes of the consolidated cash flow statement, the heading cash and cash equivalents includes cash, bank deposits immediately mobilizable (term not exceeding three months) and cash investments in money market instruments, net of bank overdrafts and other short-term financing equivalents.*

As contas caucionadas inseridas em “Outros financiamentos de curto prazo”, dado serem uma fonte de financiamento bancário com carácter de curto prazo estão incluídas no conceito de outros financiamentos de curto prazo equivalentes a caixa.

*The escrow accounts, included in “Other short-term debt” as they are a source of bank financing of short-term nature, are included in the concept of other short-term financing cash equivalents.*

Também para efeitos da demonstração dos fluxos de caixa, a rubrica pagamentos ao pessoal considera apenas os pagamentos efetuados diretamente ao pessoal, sendo que os pagamentos efetuados pelo Grupo ao Estado e Outros Entes Públicos a título de contribuição para a Segurança Social e a Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Singulares associados aos gastos com pessoal, encontram-se considerados na rubrica “Outros recebimentos/(pagamentos)”.

*Also for the purpose of cash flow statements, the heading “Cash payments to personnel” only reflects the direct personnel expenses, where the payments made to State and Other public entities including the tax and social security contributions related to personnel expenses, are considered in the heading “Other receipts/(payments)”*

A rubrica Caixa e seus equivalentes em 31 de dezembro de 2025 e 2024 detalha-se conforme se segue: *The heading "Cash and cash equivalents" at December 31st, 2025 and 2024 is detailed as follows:*

	2025	2024
Numerário (Nota 12)   <i>Cash (Note 12)</i>	4.256	6.070
Depósitos bancários (Nota 12)   <i>Bank deposits (Note 12)</i>	4.557.847	15.994.940
	4.562.103	16.001.010
Outras disponibilidades   <i>Other cash and cash equivalents</i>		
Descobertos bancários (Nota 17)   <i>Bank overdrafts (Note 17)</i>	-	-
Total (*)   Total (*)	<b>4.562.103</b>	<b>16.001.010</b>

(\*) O saldo total de 2024 inclui 7.251.518 Euros referentes à subsidiária "Alloga Logifarma" (Nota 28)

(\*) The total balance of 2024 includes 7,251,518 Euros relating to the subsidiary "Alloga Logifarma" (Note 28)

## 5. Gestão do risco financeiro

### *Financial risk management*

As atividades do Grupo estão expostas a uma variedade de fatores de risco financeiro: risco de preço, risco de crédito, risco de liquidez, risco de fluxos de caixa associados à taxa de juro. *The group's activities are exposed to a variety of financial risk factors: price risk, credit risk, liquidity risk, cash flow risk associated with the interest rate.*

#### 5.1. RISCO DE CAPITAL

#### CAPITAL RISK

O Grupo gere o seu capital de forma a garantir a continuidade das suas atividades, maximizando o retorno aos acionistas através da otimização do saldo da dívida e do capital próprio líquido. A estratégia geral do Grupo permanece inalterada desde 2018. *The Group manages its capital in order to guarantee the continuity of its activities, maximizing the return to shareholders through the optimization of the debt balance and net equity. The group's overall strategy has remained unchanged since 2018.*

A estrutura de capital do Grupo consiste em dívida líquida (financiamentos obtidos divulgados na nota 17 após dedução de saldos de caixa e bancos) e capital próprio líquido (compreendendo capital emitido, reservas, lucros acumulados, conforme divulgado na *The Group's capital structure consists of net debt (loans disclosed in note 17 after deducting cash and bank balances) and net equity (comprising issued capital, reserves, retained earnings, as disclosed in note 14). The Group is not subject to any externally*

nota 14). O Grupo não está sujeito a nenhum requisito de capital imposto externamente, existindo sim requisitos de capital que têm de ser atingidos a nível das contas individuais de algumas das suas subsidiárias. No âmbito da política de gestão de riscos, o Grupo revê a sua estrutura de capital anualmente. Como parte dessa revisão, o Grupo considera o custo de capital e os riscos associados a cada classe de capital. O Grupo possui um “Net Debt to equity ratio” de 0,21 (1,93 em 2024) determinado como a proporção da dívida líquida sobre o capital próprio líquido.

*imposed capital requirements, there are capital requirements that have to be met at the level of the individual accounts of some of its subsidiaries. Within the scope of the risk management policy, the Group reviews its capital structure annually. As part of this review, the Group considers the cost of capital and the risks associated with each class of capital. The Group has a “Net Debt to equity ratio” de 0.21 (1.93 in 2024) determined as the ratio of net debt to net equity.*

#### “Net Debt to equity ratio”

	31 Dez. 2025   Dec. 31 2025	31 Dez. 2024   Dec. 31 2024
Dívida (Nota 17)   <i>Debt (Note 17)</i>		
Corrente   <i>Current</i>	1.051.414	76.061.907
Não Corrente   <i>Non Current</i>	-	349.667
	<b>1.051.414</b>	<b>76.411.574</b>
Passivo de locação (Nota 7)   <i>Lease liabilities (Note 7)</i>		
Corrente   <i>Current</i>	2.538.323	2.420.784
Não Corrente   <i>Non Current</i>	11.851.259	13.654.795
	<b>14.389.582</b>	<b>16.075.579</b>
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)   <i>Cash and cash equivalents (Note 4)</i>	4.562.103	(8.479.492)
	<b>20.003.099</b>	<b>84.007.661</b>
Capital próprio   <i>Equity</i>	95.225.949	43.630.778
Rácio dívida sobre capital próprio   <i>Net debt to equity ratio</i>	<b>0,21</b>	<b>1,93</b>

A dívida é definida como financiamentos obtidos e passivos de locação de longo prazo e curto prazo (excluindo derivados e contratos de garantia financeira). O capital próprio líquido inclui todo o capital e reservas do Grupo que são geridos como capital.

*Debt is defined as long term and short term borrowings and lease liabilities (excluding derivatives and financial guarantee contracts). Equity includes all capital and reserves of the Group that are managed as capital*

## 5.2. RISCO DE PREÇO

## PRICE RISK

Assume particular importância a política do medicamento, nomeadamente as medidas que visam a redução do gasto público, as quais influenciam o nível da procura e o nível de preços e margens dos medicamentos.

*The policy of the medicinal product as a particular importance, including measures aimed at reducing public expenditure, which influence the level of demand and the level of prices and margins of medicinal products.*

O risco de preço (e margem) é importante no setor onde o Grupo opera, uma vez que existe uma forte regulamentação associada. No que diz respeito aos produtos com PVP definido, o risco a que o grupo está exposta é o da sua diminuição (ou diminuição das margens) através de uma forma administrativa com a publicação de legislação nesse sentido. Outra questão relacionada, e com impacto na procura, é a comparticipação do Estado. Alterações efetuadas a este nível provocam efeitos imediatos nas vendas dado que afetam o poder de compra dos utentes de medicamentos.

*Price risk (and margin) is important in the industry where the Group operates, since there is strong associated regulation. With regard to products with defined retail price, the risk to which the Group is exposed is that of reducing it (or decreasing margins) through an administrative form with the publication of legislation to that effect. Another related issue, with an impact on demand, is the State's contribution. Changes made at this level have immediate effects on sales as they affect the purchasing power of drug users.*

No sector da saúde, nos últimos anos, assistimos à introdução de um conjunto vasto de medidas e reformas com o objetivo de controlar os custos com medicamentos financiados pelo SNS. A crescente pressão sobre os custos da saúde e a conjuntura de crise económica, determinou medidas que visaram promover a redução dos preços dos medicamentos e a utilização de genéricos.

*In the health sector, in recent years we have seen the introduction of a vast set of measures and reforms aimed at controlling the costs of medicines financed by the NHS. The growing pressure on health costs and the economic crisis has led to measures aimed at promoting the reduction of drug prices and the use of generics.*

Em 2014 as novas margens, definidas com base no preço de venda ao armazenista (PVA), viram, na generalidade dos escalões, a sua componente variável diminuir, tendo sido aumentado o valor da componente fixa (fee) por forma a garantir uma margem mínima em todos os escalões de preços. O

*In 2014, the new margins, defined on the basis of the selling price to the wholesaler (PVA), led to the variable component decrease in most of the categories, and the value of the fixed component (fee) was increased in order to guarantee a minimum margin in all price categories. The category of PVA*

escalon para PVA superior a 50€ é a exceção, para o qual foi introduzida a componente variável e reduzida a componente fixa.

*above 50 € is the exception, for which the variable component was introduced and the fixed component reduced.*

Em 2025, e por forma a fazer face ao aumento da inflação com impacto nos custos de produção por parte da Indústria Farmacêutica e para combater as faltas de medicamentos no mercado português, o Estado decretou a possibilidade de ser feito um aumento até 2,6% nos medicamentos de PVP até 16,00€. Para além disso, este ano foram colocados máximos às reduções de preço definidas pela Revisão Anual de Preços (RAP), nomeadamente o mecanismo travão de redução máxima de 10% nos produtos com PVP superior a 30€. Estas medidas visam equilibrar a necessidade de controlo da despesa do Estado com a sustentabilidade e acessibilidade do setor do medicamento.

*In 2025, to address rising inflation impacting production costs for the pharmaceutical industry and to combat drug shortages in the Portuguese market, the State decreed the possibility of a price increase of up to 2.6% for medicines with a retail price (PVP) up to €16.00. Furthermore, this year maximums were placed on price reductions defined by the Annual Price Review (RAP), specifically the maximum reduction cap mechanism of 10% for products with a retail price (PVP) exceeding €30. These measures aim to balance the need to control state spending with the sustainability and accessibility of the pharmaceutical sector.*

### 5.3. RISCO DE CRÉDITO

### CREDIT RISK

O risco de crédito refere-se ao risco da contraparte incumprir com as suas obrigações contratuais, gerando uma perda para o grupo. As principais fontes de risco de crédito são: caixa e equivalentes de caixa e exposição de crédito a clientes.

*Credit risk refers to the counterparty's risk of defaulting on its contractual obligations, generating a loss for the Group. The main sources of credit risk are: cash and cash equivalents and credit exposure to customers.*

A nível de bancos e instituições financeiras, o grupo seleciona as contrapartes com quem faz negócio atendendo à credibilidade das entidades.

*At the level of banks and financial institutions, the Group selects the counterparties with whom it does business, attending to the credibility of the entities.*

A Alliance Healthcare encontra-se exposta ao risco de default, por parte dos seus clientes, em consequência do crédito concedido, no âmbito da sua atividade operacional corrente.

*Alliance Healthcare is exposed to the risk of default by its clients as a result of the credit granted in the scope of its current operating activity.*

Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo tinha 29 clientes (2024: 28) que lhe deviam mais de € 250.000 cada e representavam aproximadamente 1% (2024: 1%) de todos os montantes a receber e ativos contratuais em dívida. Existiam 1 cliente (2024: 1 cliente) com saldos superiores a 1 milhão de euros, representando pouco mais de 2% (2024: 2%) do total dos valores a receber e dos ativos contratuais.

*At 31 December 2025, the Group had 29 customers (2024: 28) that owed it more than €250,000 each and accounted for approximately 1% (2024: 1%) of all the receivables and contract assets outstanding. There were 1 customer (2024: 1 customer) with balances greater than €1 million accounting for just over 2% (2024: 2%) of the total amounts of receivable and contract assets"*

Analisando a decomposição do saldo da rubrica de clientes (nota 12) verifica-se que o peso dos saldos incluídos na componente não corrente tem vindo a diminuir, nomeadamente os clientes com acordos de regularização de dívida e de cobrança duvidosa, fruto da política de controlo de crédito rigorosa implementada (com corte de fornecimentos em função de plafonds de crédito concedidos) e do reconhecimento das imparidades nos últimos anos.

*Analysing the breakdown of the balance of the customer account (note 12), the balances included in the non-current component are decreasing, in particular, customers with debt settlements and bad debt, as a result of the rigorous credit control policy implemented (With a supply cut based on credit ceilings granted) and the recognition of impairments in recent years.*

Esta evolução positiva traduz uma redução do risco de crédito a que o grupo está exposta, no entanto este é sempre um tipo de risco ao qual os responsáveis do grupo têm de prestar toda a sua atenção.

*This positive evolution reflects a reduction of the credit risk to which the Group is exposed, however this is always a type of risk to which the Group's managers have to pay their full attention.*

#### 5.4. RISCO DE LIQUIDEZ

#### LIQUIDITY RISK

A gestão do risco de liquidez implica a manutenção da caixa e depósitos bancários a um nível suficiente, a viabilidade da consolidação da dívida flutuante através de um montante adequado de facilidades de crédito e a capacidade de liquidar posições de mercado. Relacionado com a dinâmica dos negócios subjacentes, a tesouraria do grupo pretende manter a flexibilidade da dívida flutuante, mantendo as linhas de crédito disponíveis.

*Liquidity risk management requires the maintenance of cash and bank deposits at a sufficient level, the feasibility of consolidating floating debt through an adequate amount of credit facilities and the ability to liquidate market positions. Related to the underlying business dynamics, the Group's treasury aims to maintain the flexibility of floating debt by keeping credit lines available.*

O objetivo do Grupo é manter um equilíbrio entre a continuidade do financiamento e a flexibilidade através da utilização de descobertos bancários, empréstimos bancários e contratos de leasing. Aproximadamente 100% da dívida do Grupo vencerá em menos de um ano, em 31 de dezembro de 2025 (2024: 99,5%), com base no valor contabilístico dos empréstimos refletido nas demonstrações financeiras. O Grupo avaliou a concentração de risco em relação ao refinanciamento da sua dívida e concluiu que é baixa. O Grupo tem acesso a uma variedade suficiente de fontes de financiamento e a dívida com vencimento até 12 meses pode ser refinanciada junto dos credores existentes.

*The Group's objective is to maintain a balance between continuity of funding and flexibility through the use of bank overdrafts, bank loans and lease contracts. Approximately 100% of the Group's debt will mature in less than one year at 31 December 2025 (2024: 99,5%) based on the carrying value of borrowings reflected in the financial statements. The Group assessed the concentration of risk with respect to refinancing its debt and concluded it to be low. The Group has access to a sufficient variety of sources of funding and debt maturing within 12 months can be rolled over with existing lenders.*

A liquidez dos passivos financeiros remunerados originará os fluxos monetários evidenciados na nota 17.

*The liquidity of the interest-bearing financial liabilities will give rise to the cash flows shown in Note 17.*

#### 5.5. RISCO DE FLUXOS DE CAIXA ASSOCIADOS À TAXA DE JURO

#### RISK OF CASH FLOWS ASSOCIATED WITH INTEREST RATE

A exposição do Grupo ao risco da taxa de juro, advém de aplicações em instituições financeiras e empréstimos obtidos. As aplicações em instituições financeiras assumem a natureza de curto prazo, pelo que os riscos de fluxos de caixa decorrentes de alterações na taxa de juro não assumem um carácter relevante.

*The Group's exposure to interest rate risk comes from investments in financial institutions and loans obtained. Investments in financial institutions are short-term in nature, and therefore cash flow risks arising from changes in the interest rate are not material.*

Os empréstimos obtidos estão, de forma direta ou indireta, indexados a uma taxa de juro de referência, facto que expõe a entidade a riscos de cash-flow. A exposição ao risco é analisada de forma dinâmica,

*The loans obtained are, directly or indirectly, indexed to a reference interest rate, which exposes the entity to cash-flow risks. Risk exposure is dynamically analyzed by sensitivity tests to interest rate changes, mainly to*

realizando-se testes de sensibilidade a variações da taxa de juro, fundamentalmente à Euribor, sendo que alterações na taxa de juro do mercado afetam ganhos ou perdas de instrumentos financeiros.

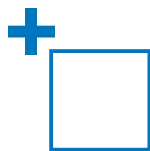
*Euribor, and changes in the market interest rate affect gains or losses on financial instruments.*

A análise de sensibilidade realizada sobre os instrumentos financeiros de dívida exclui os contratos identificados no âmbito da IFRS 16.

*The sensitivity analysis carried out on financial debt instruments excludes contracts identified under IFRS 16.*

Impacto estimado   Estimated Impact	Resultado líquido e integral   Net and overall profit (loss) 31 Dez. 2025	Total do capital próprio   Total equity 31 Dez. 2025	Resultado líquido e integral   Net and overall profit (loss) 31 Dez. 2024	Resultado líquido e integral   Net and overall profit (loss) 31 Dez. 2024 (*)	Total do capital próprio   Total equity 31 Dez. 2024	Total do capital próprio   Total equity 31 Dez. 2024 (*)
Varição nos juros suportados pelo aumento de 1 p.p. na taxa de juro aplicada à totalidade do envidamento   <i>Variation in interest rates due to the increase of 1 p.p. in the interest rate applied to the entire enmesh</i>	(764.492)	(764.492)	(1.107.106)	(853.535)	(1.107.106)	(853.535)
Varição nos juros suportados pelo aumento de 2 p.p. na taxa de juro aplicada à totalidade do envidamento   <i>Variation in interest rates due to the increase of 2 p.p. in the interest rate applied to the entire enmesh</i>	(1.528.985)	(1.528.985)	(2.214.233)	(1.707.071)	(2.214.233)	(1.707.071)
Varição nos juros suportados pelo aumento de 3 p.p. na taxa de juro aplicada à totalidade do envidamento   <i>Variation in interest rates due to the increase of 3 p.p. in the interest rate applied to the entire enmesh</i>	(2.293.477)	(2.293.477)	(3.321.360)	(2.560.606)	(3.321.360)	(2.560.606)

(\*) Valores excluem o impacto de financiamentos da subsidiária Alloga Logifarma  
(\*) Values exclude the impact of financing from the subsidiary Alloga Logifarma



## 6. Ativos fixos tangíveis Tangible fixed assets

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, o movimento ocorrido na quantia escriturada dos ativos fixos tangíveis e respectivas depreciações acumuladas e perdas por imparidade, foi o seguinte: *During the periods ended on December 31st, 2025 and 2024, changes in the carrying amount of tangible fixed assets and accumulated depreciation and impairment losses were as follows:*

2025	Terrenos e recursos naturais   Land and natural resources	Edifícios e outras construções   Buildings and other constructions	Equipamento básico   Basic equipment	Equipamento de transporte   Transport equipment	Equipamento administrativo   Administrative equipment	Outros ativos fixos tangíveis   Other tangible fixed assets	Ativos fixos tangíveis em curso   Tangible fixed assets in progress	Total
<i>Activos:   Assets:</i>								
Saldo inicial   Starting balance	556.269	9.009.732	17.000.144	659.162	4.868.800	819.429	480.090	33.393.626
Aquisições   Acquisitions	-	41.796	713.225	22.648	17.062	-	708.350	1.503.081
Alienações e abates   Disposals and write-offs	-	-	(1.552.327)	-	(422.287)	(898)	-	(1.975.512)
Transferências   Transfers	-	47.483	1.786.272	-	18.830	-	(1.110.090)	742.495
	<u>556.269</u>	<u>9.099.011</u>	<u>17.947.314</u>	<u>681.810</u>	<u>4.482.405</u>	<u>818.531</u>	<u>78.350</u>	<u>33.663.690</u>
<i>Depreciações Acumuladas e perdas por imparidade   Accum. depreciation and impairments:</i>								
Saldo inicial   Starting balance	-	(5.263.591)	(15.741.112)	(550.943)	(4.639.985)	(816.672)	-	(27.012.303)
Depreciações exercício   Depreciation for the period	-	(591.812)	(631.434)	(43.072)	(115.672)	(838)	-	(1.382.828)
Alienações e abates   Disposals and write-offs	-	-	1.552.109	-	421.387	898	-	1.974.394
	<u>-</u>	<u>(5.855.403)</u>	<u>(14.820.437)</u>	<u>(594.015)</u>	<u>(4.334.270)</u>	<u>(816.612)</u>	<u>-</u>	<u>(26.420.737)</u>
<b>Activos Líquidos   Net assets</b>	<u>556.269</u>	<u>3.243.608</u>	<u>3.126.877</u>	<u>87.795</u>	<u>148.135</u>	<u>1.919</u>	<u>78.350</u>	<u>7.242.953</u>

2024	Terrenos e recursos naturais   Land and natural resources	Edifícios e outras construções   Buildings and other constructions	Equipamento básico   Basic equipment	Equipamento de transporte   Transport equipment	Equipamento administrativo   Administrative equipment	Outros ativos fixos tangíveis   Other tangible fixed assets	Ativos fixos tangíveis em curso   Tangible fixed assets in progress	Total
<i>Activos:   Assets:</i>								
Saldo inicial   Starting balance	2.181.145	13.458.865	28.321.590	2.575.884	7.121.231	1.135.222	295.469	55.089.406
Aquisições   Acquisitions	4.402.250	13.422.955	388.446	390.935	323.848	156.000	310.445	19.394.879
Alienações e abates   Disposals and write-offs	(1.624.876)	(4.475.536)	(3.140.477)	(293.504)	(971.458)	(9.314)	-	(10.515.165)
Transferências   Transfers	-	71.220	33.544	21.060	-	-	(125.824)	-
Transferência para "Ativos detidos para venda" (Nota 9.2)   Transfer to "Assets held for sale" (Note 9.2)	(4.402.250)	(13.467.772)	(8.602.959)	(2.035.213)	(1.604.821)	(462.479)	-	(30.575.494)
	<u>556.269</u>	<u>9.009.732</u>	<u>17.000.144</u>	<u>659.162</u>	<u>4.868.800</u>	<u>819.429</u>	<u>480.090</u>	<u>33.393.626</u>
<i>Depreciações Acumuladas e perdas por imparidade   Accum. depreciation and impairments:</i>								
Saldo inicial   Starting balance	-	(7.456.992)	(22.621.067)	(1.813.267)	(6.597.970)	(894.879)	-	(39.384.175)
Depreciações exercício   Depreciation for the period	-	(686.787)	(662.129)	(35.917)	(104.404)	(882)	-	(1.490.119)
Depreciações exercício (atividades descontinuadas) (Nota 9.2)   Depreciation for the period (discontinued activities) (Note 9.2)	-	(83.587)	(427.681)	(258.974)	(140.342)	(34.386)	-	(944.970)
Alienações e abates   Disposals and write-offs	-	2.852.746	3.101.101	293.503	879.088	7.754	-	7.134.192
Transferência para "Ativos detidos para venda" (Nota 9.2)   Transfer to "Assets held for sale" (Note 9.2)	-	111.029	4.868.664	1.263.712	1.323.643	105.721	-	7.672.769
	<u>-</u>	<u>(5.263.591)</u>	<u>(15.741.112)</u>	<u>(550.943)</u>	<u>(4.639.985)</u>	<u>(816.672)</u>	<u>-</u>	<u>(27.012.303)</u>
<b>Activos Líquidos   Net assets</b>	<u>556.269</u>	<u>3.746.141</u>	<u>1.259.032</u>	<u>108.219</u>	<u>228.815</u>	<u>2.757</u>	<u>480.090</u>	<u>6.381.323</u>

Durante o exercício de 2025, os aumentos ocorridos nos ativos fixos tangíveis incluem também:

- Renovação da automatização do armazém
- Sistema de rastreabilidade na distribuição
- Sistema controlo fotográfico de contentores

*During fiscal year 2025, increases in property, plant and equipment also include:*

- Warehouse automation upgrade
- Traceability system in distribution
- *Photographic control for containers*

As depreciações do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 ascenderam a 1.382.828 Euros (1.490.119 Euros no exercício findo em 31 de dezembro de 2024), e encontram-se registadas na rubrica da demonstração dos resultados "Gastos/reversões de depreciação e de amortização" (Nota 22) e na rubrica de Resultado das atividades descontinuadas (944.970 Euros a 31 de dezembro de 2024 – Nota 9.2).

*Depreciation for the period ended in December 31<sup>st</sup>, 2025 amounted to 1,382,828 Euros (1,490,119 Euros in the period ended in December 31<sup>st</sup>, 2024), and are recorded in the income statement heading "Depreciation and amortization (expenses) / reversals" (Note 22) and under the item Income from discontinued activities (944,970 Euros on December 31, 2024 – Note 9.2).*



Os movimentos ocorridos em 2025 na rubrica de edifícios estão essencialmente relacionados com a prorrogação dos contratos de arrendamento de alguns dos imóveis. O valor da “Remensuração” no ano, está ligado sobretudo ao direito de uso sobre imóveis pertencentes a entidades relacionadas (não controladas pelo Grupo Alliance Healthcare, mas sim pelo seu acionista maioritário).

*The movements that occurred in 2025 under the heading of buildings are mainly related to the extension of the lease contracts for some of the properties. The value of the “Remeasurement” in the year is mainly linked to the right of use over properties belonging to related entities (not controlled by the Alliance Healthcare Group, but by its majority shareholder).*

O Grupo tem vários ativos em regime de locação, nomeadamente imóveis, viaturas e empilhadores.

*The Group leases several assets namely buildings, vehicles and forklifts.*

O prazo médio da locação em 2025 é de 8 anos para os imóveis (7,5 anos em 2024) e 4 anos para as viaturas (4 anos em 2024)

*The average lease term in 2025 is 8 years for properties (7.5 years in 2024) and 4 years for vehicles (4 years in 2024).*

**Anos | Years**

Edifícios e outras construções | *Buildings and other constructions*

5 - 13

Viaturas | *Transport Vehicles*

3 - 4

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 os pagamentos mínimos de locações (valores nominais sem juros) são detalhados como se segue:

*On December 31st, 2025 and 2024, the minimum payments for leases (nominal values without interest) are summarized as follows:*

Prazo   Term	31 Dez. 2025	31 Dez. 2024
<b>Edifícios   Buildings</b>		
A menos de 1 ano   <i>Less than 1 year</i>	2.207.303	2.089.682
A mais de 1 ano e a menos de 5 anos   <i>More than 1 year and less than 5</i>	9.407.236	8.969.192
A mais de 5 anos   <i>More than 5 years</i>	1.881.010	4.247.907
	<b>13.495.549</b>	<b>15.306.781</b>
<b>Viaturas   Vehicles</b>		
A menos de 1 ano   <i>Less than 1 year</i>	331.020	331.102
A mais de 1 ano e a menos de 5 anos   <i>More than 1 year and less than 5</i>	563.013	437.696
	<b>894.033</b>	<b>768.798</b>
	<b>14.389.582</b>	<b>16.075.579</b>

Foram efetuados pagamentos relativos a contratos de locação, no valor de 2.772.973 Euros em 2025 (3.489.660 Euros em 2024), os quais se encontram incluídos na respetiva rubrica da demonstração de fluxos de caixa.

*Payments were made relating to lease contracts, in the amount of 2,772,973 Euros in 2025 (3,489,660 Euros in 2024), which are included in the respective heading of the cash flow statement.*

No decurso dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 foram reconhecidos os seguintes valores na demonstração dos resultados:

*During the years ended December 31, 2025 and 2024, the following amounts were recognized in the income statement:*

Natureza   <i>Natures</i>	2025			2024		
	Edifícios   <i>Buildings</i>	Viaturas   <i>Vehicles</i>	Total   <i>Total</i>	Edifícios   <i>Buildings</i>	Viaturas   <i>Vehicles</i>	Total   <i>Total</i>
Gastos de amortização (Nota 22)   <i>amortization expenses (Note 22)</i>	2.226.155	376.969	2.603.124	2.187.071	345.815	2.532.886
Juros Suportados (Nota 24)   <i>Interest costs (Nota 24)</i>	481.780	28.789	510.569	640.512	20.023	660.535
Fornecimentos e serviços externos   <i>Externals supplies and services</i>						
Rendas e alugueres   <i>Rentals</i>	-	71.801	71.801	-	60.697	60.697
Trabalhos especializados   <i>Specialized Works</i>	-	-	-	(363)	-	(363)
	<b>2.707.935</b>	<b>477.559</b>	<b>3.185.494</b>	<b>2.827.220</b>	<b>426.535</b>	<b>3.253.755</b>
<b>Atividades descontinuadas (Nota 28)   <i>Discontinued activities (Note 28)</i></b>						
Gastos de amortização   <i>amortization expenses</i>	-	-	-	1.038.318	167.355	1.205.673
Juros Suportados   <i>Interest costs</i>	-	-	-	119.460	12.284	131.744
Fornecimentos e serviços externos   <i>Externals supplies and services</i>						
Rendas e alugueres   <i>Rentals</i>	-	-	-	17.051	2.452	19.503
	<b>2.707.935</b>	<b>477.559</b>	<b>3.185.494</b>	<b>4.002.049</b>	<b>608.626</b>	<b>4.610.675</b>

## 8. Ativos intangíveis

### Intangible assets

O movimento ocorrido nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 no montante dos ativos intangíveis, bem como nas respetivas amortizações acumuladas e perdas por imparidade, foi o seguinte:

During the periods ended in December 31st, 2025 and 2024 changes in the carrying amount of intangible assets and accumulated depreciation and impairment losses were as follows:

2025	Programas de computador   Computer programs	Carteira clientes Correia Silva (Nota 9.1)   Correia Silva customer portfolio (Note 9.1)	Ativos intangíveis em curso   Intangible assets in progress	Total	
<b>Ativos   Assets</b>					
Saldo inicial   Starting balance	16.980.803	1.286.011	777.918	19.044.732	
Alienações e abates   Disposals and write-offs	(615.888)	-	-	(615.888)	
Aquisições   Acquisitions	2.451	-	289.030	291.481	
Transferências   Transfers	270.938	-	(1.013.433)	(742.495)	
	<b>16.638.304</b>	<b>1.286.011</b>	<b>53.515</b>	<b>17.977.830</b>	
<b>Amortizações acumuladas e perdas por imparidade   Accum. Depreciation and impairments</b>					
Saldo inicial   Starting balance	(8.712.825)	(1.286.011)	-	(9.998.836)	
Alienações e abates   Disposals and write-offs	613.146	-	-	613.146	
Amortizações do exercício   Depreciation for the period	(1.326.006)	-	-	(1.326.006)	
	<b>(9.425.685)</b>	<b>(1.286.011)</b>	<b>-</b>	<b>(10.711.696)</b>	
<b>Activos Líquidos   Net assets</b>	<b>7.212.619</b>	<b>-</b>	<b>53.515</b>	<b>7.266.134</b>	
2024	Programas de computador   Computer programs	Carteira de clientes Logifarma (Nota 9.1)   Logifarma customer portfolio (Note 9.1)	Carteira clientes Correia Silva (Nota 9.1)   Correia Silva customer portfolio (Note 9.1)	Ativos intangíveis em curso   Intangible assets in progress	Total
<b>Ativos   Assets</b>					
Saldo inicial   Starting balance	19.453.407	5.238.475	1.286.011	78.948	26.056.841
Alienações e abates   Disposals and write-offs	(1.449.284)	-	-	-	(1.449.284)
Aquisições   Acquisitions	46.495	-	-	924.392	970.887
Transferências   Transfers	225.422	-	-	(225.422)	-
Transferência para "Ativos detidos para venda" (Nota 9.2)   Transfer to "Assets held for sale" (Note 9.2)	(1.295.237)	(5.238.475)	-	-	(6.533.712)
	<b>16.980.803</b>	<b>-</b>	<b>1.286.011</b>	<b>777.918</b>	<b>19.044.732</b>
<b>Amortizações acumuladas e perdas por imparidade   Accum. Depreciation and impairments</b>					
Saldo inicial   Starting balance	(9.762.236)	(2.575.583)	(1.143.121)	-	(13.480.940)
Alienações e abates   Disposals and write-offs	1.449.284	-	-	-	1.449.284
Amortizações do exercício   Depreciation for the period	(1.481.405)	-	(142.890)	-	(1.624.295)
Amortizações exercício (atividades descontinuadas) (Nota 9.2)   Depreciation for the period (discontinued activities) (Note 9.2)	(91.615)	(523.848)	-	-	(615.463)
Transferência para "Ativos detidos para venda" (Nota 9.2)   Transfer to "Assets held for sale" (Note 9.2)	1.173.147	3.099.431	-	-	4.272.578
	<b>(8.712.825)</b>	<b>-</b>	<b>(1.286.011)</b>	<b>-</b>	<b>(9.998.836)</b>
<b>Activos Líquidos   Net assets</b>	<b>8.267.978</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>777.918</b>	<b>9.045.896</b>

Durante o exercício de 2025, os aumentos ocorridos nos ativos intangíveis “programas de computador” dizem essencialmente respeito a investimentos relacionados com o:

- Update SAP S4 HANNA

*During the period of 2025, the increases in intangible assets “computer programs” are relate mainly to the:*

- *SAP S4 HANA upgrade*

As amortizações do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, no montante de 1.326.006 Euros (1.624.295 Euros no exercício findo em 31 de dezembro de 2024), foram registadas na rubrica da demonstração dos resultados “Gastos/reversões de depreciação e de amortização” (Nota 22) e na rubrica de Resultado das atividades descontinuadas (615.463 Euros a 31 de dezembro de 2024 – Nota 9.2).

*Depreciation for the period ended in December 31<sup>st</sup>, 2025, in the amount of 1,326,006 Euros (1,624,295 Euros for the period ended in December 31<sup>st</sup>, 2024), were recorded in the income statement heading “Depreciation and amortization (expenses) / reversals” (Note 22) and under the item Income from discontinued activities (615,463 Euros on December 31, 2024 – Note 9.2).*

## 9. Composição do Grupo

### Group composition

#### 9.1. PERÍMETRO

#### PERIMETER

##### Empresa-Mãe do Grupo

##### Parent Company Group

A Empresa-Mãe do Grupo é a Alliance Healthcare, S.A., com sede no Porto.

The Group's parent company is Alliance Healthcare, S.A., with headquartered in Porto.

##### Subsidiárias

##### Subsidiaries

Em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 o grupo apresentava as seguintes subsidiárias:

On December 31st, 2025 and 2024, the Group had the following subsidiaries:

Subsidiária   Subsidiaries	Sede   Location	% de Participação efetiva   Effective Investment %	
		2025	2024
Alliance Healthcare Participações, SGPS, Unipessoal, Lda	Porto	100,00%	100,00%
Alloga Portugal, Lda.	Lisboa	100,00%	100,00%
Almus, Lda.	Porto	100,00%	100,00%
Alliance Healthcare Açores, S.A.	Ponta Delgada	100,00%	100,00%
Alloga Logifarma, S.A. (*)	Lisboa	0,00%	100,00%
Alphega, Lda.	Porto	100,00%	100,00%

(\*) Entidade classificada em 2024 como detida para venda (atividades em descontinuação), como referenciado na Nota 9.2. Alienação concreta  
(\*) Entity classified in 2024 as held for sale (discontinued activities), as referenced in Note 9.2. Sale finalized in 2025.

Estas entidades foram incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas pelo método de consolidação integral.

These entities have been included in the consolidated financial statements using the full consolidation method.

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 os principais indicadores destas subsidiárias, extraídos das suas contas estatutárias, são como segue:

On December 31st, 2025 and 2024 the main indicators of these subsidiaries are as follows:

Subsidiária   Subsidiaries	2025				2024			
	Ativo   Asset	Passivo   Liability	Capital Próprio   Equity	Resultado líquido   Net profit/(loss) for the period	Ativo   Asset	Passivo   Liability	Capital Próprio   Equity	Resultado líquido   Net profit/(loss) for the period
Alliance Healthcare Participações, SGPS, Unipessoal, Lda (*)	6.728.463	455.755	6.272.708	1.478.183	7.897.813	458.087	7.439.726	2.645.201
Alloga Portugal, Lda. (*)	29.769.067	99.470	29.669.597	29.463.127	1.105.323	1.103	1.104.220	897.750
Almus, Lda. (*)	-	-	-	-	-	-	-	(17.614)
Alliance Healthcare Açores, S.A. (*)	18.943.433	6.638.634	12.304.799	1.244.195	18.735.431	6.211.988	12.523.443	1.462.839
Alloga Logifarma, S.A. (*) (**)	-	-	-	-	68.029.088	60.413.818	7.615.270	4.738.110
Alphega, Lda. (*)	1.235.519	935.547	299.972	2.591	1.537.121	1.239.740	297.381	(162.540)

(\*) Demonstrações financeiras provisórias e pendentes de aprovação pelos respetivos órgãos sociais.

(\*) Draft financial statements, pending approval by management

(\*\*) Entidade classificada em 2024 como detida para venda (atividades em descontinuação), como referenciado na Nota 9.2. Alienação concretizada em 2025.

(\*\*) Entity classified in 2024 as held for sale (discontinued activities), as referenced in Note 9.2. Sale finalized in 2025.

### Alloga Logifarma

### Alloga Logifarma

O Grupo Alliance Healthcare concretizou em 2019 uma operação de concentração da Alloga Portugal – Armazenagem e Distribuição Farmacêutica, Lda. e da Logifarma – Logística Farmacêutica, S.A., em relação à qual a Autoridade da Concorrência deliberou em 8 de novembro de 2018 a sua não-oposição. Após a Operação, a Logifarma, que concentrou as suas atividades e as atividades da Alloga numa única empresa, ficou a ser detida em 51% pelo Grupo Alliance Healthcare em 49% pela IBERFAR.

*In 2019, the Alliance Healthcare Group entered into a merger of Alloga Portugal - Armazenagem e Distribuição Farmacêutica, Lda. and Logifarma - Logística Farmacêutica, SA, in respect of which the Competition Authority deliberated on November 8, 2018, non-opposition. After the operation, Logifarma, which concentrated its activities and Alloga's activities in a single company, was held at 51% owned by Alliance Healthcare Group and 49% by IBERFAR.*

Em dezembro de 2024 o Grupo adquiriu os restantes 49% da subsidiária Alloga Logifarma, ficando com uma participação de 100% à data de 31 de dezembro de 2024.

*In December 2024, the Group acquired the remaining 49% of the subsidiary Alloga Logifarma, holding a 100% stake on December 31, 2024.*

A referida participação foi adquirida por 17.169.217 Euros. À data da operação foram considerados interesses sem controlo no montante de 4.381.925 Euros (Nota 14), tendo gerado um movimento em

*The aforementioned shareholding was acquired for 17,169,217 Euros. On the date of the transaction, non-controlling interests in the amount of 4,381,925 Euros (Note 14) were considered, generating a movement in*

capital próprio de Grupo de 12.787.292 Euros. O Grupo Alliance Healthcare, já detinha o controlo prévio da referida participada, daí os impactos registados diretamente a capitais próprios do Grupo. A referida participação foi adquirida ao Grupo Iberfar, não existindo mecanismos de revisão do preço ou outros com impacto prospetivado nas demonstrações financeiras da Alliance Healthcare.

*the Group's equity of 12,787,292 Euros. The Alliance Healthcare Group already had prior control over this subsidiary, hence the impacts recorded directly on the Group's equity. The aforementioned stake was acquired from the Iberfar Group, with no price review mechanisms or others with a foreseeable impact on the financial statements of Alliance Healthcare.*

Em fevereiro de 2025, a Alliance Healthcare, a Alloga Portugal e a Cencora (entidade detentora de 49% do capital da Alliance Healthcare) celebraram um acordo de compra e venda de 51% do capital da AllogaLogifarma à Cencora, pelo montante de 46.814.298,60 euros. Este acordo contemplava, ainda, a possibilidade de alienação dos 49% remanescentes, por iniciativa de qualquer uma das partes, o que se efetivou em dezembro de 2025.

*In February 2025, Alliance Healthcare, Alloga Portugal, and Cencora (an entity holding 49% of Alliance Healthcare's capital) entered into a purchase and sale agreement for 51% of AllogaLogifarma's capital to Cencora for €46,814,298.60. This agreement also included the possibility of selling the remaining 49%, at the initiative of either party, which occurred in December 2025.*

O valor global acordado para 100% do capital da Alloga-Logifarma foi fixado em 91.792.742 euros. Em maio de 2025, a transação referente aos 51% foi concluída, gerando um ganho de 73,5 milhões de euros nas contas da Alliance Healthcare, 71,9 milhões de euros relativos à mais-valia da alienação e 1,6 milhões de euros correspondentes ao resultado da participada entre janeiro e abril de 2025.

*The total agreed value for 100% of Alloga-Logifarma's capital was set at €91,792,742. In May 2025, the transaction relating to the 51% stake was completed, generating a gain of 73.5 million euros in Alliance Healthcare's accounts, 71.9 million euros related to the capital gain from the sale and 1.6 million euros corresponding to the subsidiary's profit between January and April 2025.*

### Alphega

### Alphega

Em meados de 2019, o Grupo de empresas nacionais foi alargado com a constituição de uma nova sociedade: Alphega Lda, uma rede de farmácias independentes.

*In mid-2019, the Group of national companies was extended with the establishment of a new company: Alphega Lda, a chain of independent pharmacies.*

Em 2021 foi concretizada uma operação de concentração da Alphega, Lda. e da Correia da Silva – Healthporto, Lda., que consistiu na transmissão da totalidade dos ativos afetos à unidade de negócio da Correia da Silva – Healthporto, Lda. para a Alphega, Lda.

Após a Operação, a Alphega concentrou as suas atuais atividades e as atividades da Correia da Silva - Healthporto numa única empresa.

No seguimento desta operação de concentração foi efetuada uma análise dos ativos, passivos e passivos contingentes da entidade adquirida, tendo do mesmo resultado a valorização de uma carteira de clientes no valor de 1.286.011 Euros. A referida carteira encontra-se totalmente amortizada à data de 31 de dezembro de 2025 e 2024.

Para os restantes ativos e passivos não foram identificadas diferenças significativas entre o justo valor e o respetivo valor contabilístico.

A alocação do preço de compra, de acordo com o previsto na IFRS 3 – Concentrações Empresariais, foi concluída no final do exercício findo a 31 de dezembro de 2021, não havendo cláusulas de correção de preço em contas a pagar ou a receber decorrentes da referida aquisição, com exceção do montante de 494.130 Euros, que foi pago durante o exercício findo a 31 de dezembro de 2024.

*In 2021, a merger between Alphega, Lda. and Correia da Silva – Healthporto, Lda. was carried out, which consisted in the transfer of all the assets allocated to the Correia da Silva – Healthporto, Lda. Business unit to Alphega, Ltd.*

*After the operation, Alphega concentrated its current activities and Correia da Silva - Healthporto's activities in a single company.*

*Following this concentration operation, an analysis of the assets, liabilities and contingent liabilities of the acquired entity was carried out, with the same result having the valuation of a customer portfolio in the amount of 1,286,011 Euros. This portfolio is fully amortized as of December 31, 2025 and 2024.*

*For the remaining assets and liabilities, no significant differences have been identified between the fair value and the respective book value.*

*The allocation of the purchase price, in accordance with IFRS 3 - Business Combinations, was completed at the end of the year ended December 31, 2021, with no price correction clauses in accounts payable or receivable arising from said acquisition, with the exception of the amount of 494,130 Euros, which was paid during the year ended on 31 December 2024.*

## 9.2. ALTERAÇÕES OCORRIDAS NO PERÍMETRO DE CONSOLIDAÇÃO

## Changes That Occurred in the Consolidation Scope

Como referido na Nota 9.1, durante o exercício de 2025 ocorreram alterações ao perímetro de consolidação na sequência da venda da Alloga Logifarma.

As mentioned in Note 9.1, during the 2025 financial year there were changes to the consolidation perimeter following the sale of Alloga Logifarma.

De acordo com a IFRS 5, todas as operações da Alloga Logifarma, até à data da transação foram apresentadas na rubrica “Resultado depois de impostos das operações descontinuadas” da demonstração dos resultados.

In accordance with IFRS 5, all operations of Alloga Logifarma up to the transaction date were presented under the line item ‘Profit after tax from discontinued operations’ in the income statement.

Desta forma, os resultados das operações descontinuadas relativos às operações da Alloga Logifarma até à data de alienação e o montante incluído na rubrica “Resultado depois de impostos das operações descontinuadas” em 2025 e 2024 detalha-se como se segue:

Accordingly, the results from discontinued operations relating to Alloga Logifarma’s operations up to the date of disposal and the amount included in the Profit from discontinued activities (net of tax) in 2025 and 2024 is as follows:

RENDIMENTOS E GASTOS   INCOME AND EXPENSES	2025	2024
Vendas e serviços prestados   Sales and services rendered	(7.248.208)	(21.794.519)
Fornecimentos e serviços externos   External supplies and services	1.815.993	5.410.043
Gastos com o pessoal   Personnel costs	1.992.765	7.037.890
Imparidade de dívidas a receber ((perdas)/reversões)   Accounts receivable impairment	5.250	(1.344)
Provisões ((aumentos)/reduções)   Provisions ((increases)/reductions)	0	18.736
Outros rendimentos e ganhos   Other income and gains	(71.895.241)	(490.656)
Outros gastos e perdas   Other costs and losses	65.197	787.245
Gastos/reversões de depreciação e de amortização   Depreciation and amortization (expenses)/reversals	775.943	2.766.106
Juros e rendimentos similares obtidos   Interests and similar income	(820)	(1.875)
Juros e gastos similares suportados   Interests and similar expense	362.663	540.877
<b>Resultado antes de impostos   Profit/(loss) before taxes</b>	<b>(74.126.458)</b>	<b>(5.727.497)</b>
Imposto sobre o rendimento do exercício   Income tax expense	586.228	1.395.369
<b>Resultado das atividades descontinuadas (líquido de impostos)   Profit from discontinued activities (net of tax)</b>	<b>(73.540.230)</b>	<b>(4.332.128)</b>

Os resultados das operações descontinuadas, que foram incluídos no resultado do exercício, foram os seguintes:

*The results of the discontinued operations, which have been included in the profit for the year, were as follows:*

RENDIMENTOS E GASTOS   INCOME AND EXPENSES	2025	2024
Resultado da venda da Alloga Logifarma   <i>Result of the sale of Alloga Logifarma</i>	71.895.241	-
Resultado depois de impostos da Alloga Logifarma   <i>Alloga Logifarma's result after taxes.</i>	1.644.989	4.332.128
	<b>73.540.230</b>	<b>4.332.128</b>

Os efeitos desta alienação nas demonstrações financeiras consolidadas à data de alienação podem ser detalhados como segue:

*The effects of this disposal on the consolidated financial statements as at the date of disposal can be detailed as follows:*

RUBRICAS   HEADINGS	à data da venda   on the date of sale
<b>ATIVO   ASSETS</b>	
<b>Ativo não corrente   Non-current assets</b>	
Ativos fixos tangíveis   <i>Tangible fixed assets</i>	22.383.572
Goodwill	8.979.483
Ativos intangíveis   <i>Intangible assets</i>	2.059.977
Direitos de uso de ativos   <i>Right-of-use assets</i>	334.330
Outros ativos financeiros   <i>Other financial assets</i>	4.940
Ativos por impostos diferidos   <i>Deferred tax assets</i>	67.374
	<b>33.829.676</b>
<b>Ativo corrente   Current assets</b>	
Clientes   <i>Trade accounts receivable</i>	25.792.521
Outras contas a receber   <i>Other accounts receivable</i>	469.508
Outros ativos correntes   <i>Other current assets</i>	16.606.412
Caixa e equivalentes a caixa   <i>Cash and cash equivalents</i>	2.403.471
	<b>45.271.912</b>
<b>PASSIVO   LIABILITIES</b>	
<b>Passivo não corrente   Non-current liabilities</b>	
Provisões   <i>Provisions</i>	88.664
Passivos por impostos diferidos   <i>Deferred tax liabilities</i>	441.996
	<b>530.660</b>
<b>Passivo corrente   Current liabilities</b>	
Fornecedores   <i>Trade accounts payable</i>	31.575.309
Imposto sobre o rendimento   <i>Income tax</i>	1.269.715
Financiamentos obtidos   <i>Obtained loans</i>	23.121.213
Passivo de locação   <i>Lease liabilities</i>	341.799
Outras contas a pagar   <i>Other accounts payable</i>	2.365.391
	<b>58.673.427</b>
<b>Total de ativos líquidos alienados   Total net assets sold</b>	<b>19.897.501</b>
<b>Ganho/(perda) na alienação   Gain/(loss) on disposal</b>	<b>71.895.241</b>
<b>Preço da alienação   Sale price</b>	<b>91.792.742</b>
<b>Fluxos de caixa líquido decorrente da transação   Net cash flows arising from the transaction</b>	
Recebimentos efetivados   <i>Payments received</i>	91.792.742
Caixa e equivalentes de caixa alienados   <i>Cash and cash equivalents disposed</i>	(2.403.471)
	<b>89.389.271</b>

À data de 31 de dezembro de 2024, os saldos relativos a Ativos detidos para venda e a Passivos relacionados com ativos detidos para venda eram relacionados com a subsidiária Alloga Logifarma e apresentavam o seguinte detalhe:

*As of December 31, 2024, the balances relating to Assets held for sale and Liabilities related to assets held for sale were related to the subsidiary Alloga Logifarma and had the following breakdown:*

RUBRICAS   HEADINGS	31/12/2024
<b>ATIVO   ASSETS</b>	
<b>Ativo não corrente   Non-current assets</b>	
Ativos fixos tangíveis   <i>Tangible fixed assets</i>	22.902.725
Goodwill	8.979.483
Ativos intangíveis   <i>Intangible assets</i>	2.261.134
Direitos de uso de ativos   <i>Right-of-use assets</i>	388.333
Outros ativos financeiros   <i>Other financial assets</i>	4.940
Ativos por impostos diferidos   <i>Deferred tax assets</i>	67.374
	<b>34.603.989</b>
<b>Ativo corrente   Current assets</b>	
Inventários   <i>Inventories</i>	74.864
Clientes   <i>Trade accounts receivable</i>	21.283.625
Outras contas a receber   <i>Other accounts receivable</i>	3.175.037
Outros ativos correntes   <i>Other current assets</i>	12.488.583
Caixa e equivalentes a caixa   <i>Cash and cash equivalents</i>	7.521.518
	<b>44.543.627</b>
	<b>79.147.616</b>
<b>Ativos detidos para venda   Assets held for sale</b>	
<b>PASSIVO   LIABILITIES</b>	
<b>Passivo não corrente   Non-current liabilities</b>	
Provisões   <i>Provisions</i>	88.664
Financiamentos obtidos   <i>Obtained loans</i>	20.603.915
Passivo de locação   <i>Lease liabilities</i>	233.811
Passivos por impostos diferidos   <i>Deferred tax liabilities</i>	481.285
	<b>21.407.675</b>
<b>Passivo corrente   Current liabilities</b>	
Fornecedores   <i>Trade accounts payable</i>	32.735.551
Imposto sobre o rendimento   <i>Income tax</i>	644.403
Financiamentos obtidos   <i>Obtained loans</i>	4.115.902
Passivo de locação   <i>Lease liabilities</i>	161.225
Outras contas a pagar   <i>Other accounts payable</i>	1.830.348
	<b>39.487.429</b>
	<b>60.895.104</b>
<b>Passivos relacionados com ativos detidos para venda   Liabilities related to assets held for sale</b>	

Os fluxos de caixa gerados pela subsidiária Alloga Logifarma, foram os seguintes:

The cash flows generated by the subsidiary Alloga Logifarma were as follows:

RUBRICAS   HEADINGS	30/04/2025	31/12/2024
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais   Cash flows from operational activities</b>		
Fluxos de caixa das atividades operacionais (1)   Cash flow from operational activities (1)	(1.561.576)	6.032.534
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento   Cash flow from investment activities</b>		
Fluxos de caixa das atividades de investimento (2)   Cash flow from investment activities (2)	(810)	(18.475.021)
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento   Cash flow from financing activities</b>		
Fluxos de caixa das atividades de financiamento (3)   Cash flow from financing activities (3)	(3.555.661)	17.677.307
<b>Varição de caixa e seus equivalentes   Variation in cash and cash equivalents (1 + 2 + 3)</b>	<b>(5.118.047)</b>	<b>5.234.820</b>
<b>Caixa e seus equivalentes no início do período   Cash and cash equivalents at the beginning of the period</b>	<b>7.521.518</b>	<b>2.286.698</b>
<b>Caixa e seus equivalentes no fim do exercício   Cash and cash equivalents at the end of the period</b>	<b>2.403.471</b>	<b>7.521.518</b>

### 9.3. GOODWILL

### GOODWILL

Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 o movimento ocorrido na quantia escriturada do goodwill, bem como nas respectivas perdas por imparidade, foi o seguinte:

During the period ended in December 31st, 2025 and 2024, the changes in the carrying amount of goodwill, and in the corresponding impairment losses, were as follows

Rubrica   Heading	2025	2024
<b>Ativo bruto:   Gross amount:</b>		
Saldo inicial   Starting balance	1.756.321	12.614.804
Transferência para "Ativos detidos para venda" (Nota 9.2)   Transfer to "Assets held for sale" (Note 9.2)	-	(10.858.483)
Saldo final   Ending balance	1.756.321	1.756.321
<b>Perdas por imparidade acumuladas:   Accumulated impairment losses:</b>		
Saldo inicial   Starting balance	-	(1.879.000)
Transferência para "Ativos detidos para venda" (Nota 9.2)   Transfer to "Assets held for sale" (Note 9.2)	-	1.879.000
Saldo final   Ending balance	-	-
<b>Valor líquido   Net amount</b>	<b>1.756.321</b>	<b>1.756.321</b>

O goodwill em 31 de dezembro de 2025 e 2024 é detalhado conforme se segue:

*Goodwill on December 31st, 2025 and 2024 is detailed as follows:*

Entidade   <i>Entity</i>	Ano aquisição   <i>Acquisition year</i>	Montante   <i>Amount</i>	2025		Quantia escriturada   <i>Carrying amount</i>	2024
			Perdas de imparidade do exercício   <i>Impairment losses within the period</i>	Perdas de imparidade acumuladas   <i>Accumulated impairment losses</i>		Quantia escriturada   <i>Carrying amount</i>
Alliance Healthcare Açores, S.A.	2009	1.756.321	-	-	1.756.321	1.756.321
Saldo final   <i>Ending balance</i>		<u>1.756.321</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1.756.321</u>	<u>1.756.321</u>

Para efeitos de testes de imparidade, o goodwill foi imputado às seguintes unidades geradoras de caixa:

*For impairment tests effect, the goodwill was assigned to the following cash-generating units:*

Prazo   <i>Term</i>	2025	2024
<b>Unidades geradoras de caixa   <i>Cash-generating units</i></b>		
Distribuição farmacêutica - Açores   <i>Pharmaceutical distribution -</i>	1.756.321	1.756.321
	<u>1.756.321</u>	<u>1.756.321</u>

### Distribuição farmacêutica – Açores

### *Pharmaceutical distribution – Azores*

A quantia recuperável desta unidade geradora de caixa foi determinada com base no seu valor de uso, calculado com base em projeções de fluxos de caixa assentes em orçamentos aprovados pela Administração que cobrem um período de 3 anos e mais 2 anos de projeções. Foi utilizada uma taxa de desconto de 7,5% (igual a 31 de dezembro de 2024).

*The recoverable amount of the cash generating unit was determined based on its use value, calculated based on cash flow projections based on budgets approved by management covering a period of 3 years and more 2 years of projections. A discount rate of 7,5% (the same at 31 December 2024).*

As projeções de fluxos de caixa referidas assentam nos seguintes pressupostos:

- Volume de negócios: crescimento anual de 3% no ano 1; a que se segue uma taxa de 1,1% no ano 2 e taxas constantes de 2,5% do ano 3 a 5;
- Evolução dos custos operacionais e da inflação: crescimento anual de 7% no ano 1, de 1% no ano 2 e 2,5% nos anos 3 a 5;
- Quota de mercado: constante;
- Taxa de crescimento na perpetuidade: 0%.

No modelo, um aumento de 2,5 p.p. na taxa de desconto, passando de 7,5% para 10%, não altera as conclusões atingidas nos exercícios de 2025 e 2024, mantendo-se inalterado o montante das perdas por imparidade.

*The projections of these cash flows based on the following assumptions:*

- *Turnover: Annual growth of 3% in Year 1, followed by a rate of 1.1% in Year 2 and constant rates of 2.5% from Year 3 to 5;*
- *Evolution of operating costs and inflation: Annual growth of 7% in Year 1, 1% in Year 2, and 2.5% from Year 3 to 5;*
- *Market share: Constant;*
- *Perpetual growth rate: 0%.*

*In the model, an increase of 2.5 p.p. in the discount rate, from 7.5% to 10%, does not change the conclusions reached in the years 2025 and 2024, the amount of impairment losses remains unchanged.*

## 10. Imposto sobre o rendimento

### *Corporate income tax*

---

O imposto sobre o rendimento do exercício registado na demonstração consolidada dos resultados corresponde à soma dos impostos correntes com os impostos diferidos. Os impostos correntes e os impostos diferidos são registados em resultados, salvo quando os impostos diferidos se relacionam com itens registados diretamente no outro rendimento integral, caso em que são registados no outro rendimento integral.

*The income tax for the year recorded in the consolidated income statement corresponds to the sum of current taxes and deferred taxes. Current taxes and deferred taxes are recorded in the income statement, except when deferred taxes relate to items recorded directly in other comprehensive income, in which case they are recorded in other comprehensive income.*

O imposto corrente é calculado de acordo com a legislação aplicável, com base no lucro tributável das Empresas incluídas no perímetro da consolidação. O lucro tributável difere do resultado contabilístico, uma vez que exclui diversos gastos e rendimentos que apenas serão dedutíveis ou tributáveis em outros exercícios, bem como gastos e rendimentos que nunca serão dedutíveis ou tributáveis.

*Current tax is calculated in accordance with the applicable legislation, based on the taxable income of the Companies included in the consolidation perimeter. Taxable profit differs from the accounting result, since it excludes various expenses and income that will only be deductible or taxable in other years, as well as expenses and income that will never be deductible or taxable.*

O valor de impostos reconhecido nas demonstrações financeiras corresponde ao entendimento do Grupo sobre o tratamento fiscal aplicável às transações em concreto sendo reconhecidos passivos relativos a impostos sobre rendimentos ou outro tipo de impostos com base na interpretação que é efetuada e que se entende ser a mais apropriada.

*The amount of taxes recognized in the financial statements corresponds to the Group's understanding of the tax treatment applicable to specific transactions, with liabilities related to income taxes or other taxes being recognized based on the interpretation that is made and which is considered to be the most appropriate.*

Nas situações em que tais posições venham a ser questionadas pelas Autoridades Fiscais no âmbito das suas competências por a sua interpretação ser distinta do Grupo, tal situação é objeto de reanálise. Caso tal reanálise reconfirme o posicionamento do Grupo concluindo-se que a probabilidade de perda de determinado processo fiscal é inferior a 50% o Grupo trata a situação como um passivo contingente, i.e. não é reconhecido qualquer valor de imposto atendendo a que a decisão mais provável é que não haja lugar ao pagamento de qualquer imposto. Nas situações em que a probabilidade de perda é superior a 50% é reconhecida uma provisão, ou caso tenha sido efetuado o pagamento, é reconhecido o custo associado.

*In situations where such positions may be questioned by the Tax Authorities within the scope of their powers, as their interpretation is different from that of the Group, this situation is subject to review. If such re-analysis reconfirms the Group's positioning, concluding that the probability of loss for a given tax proceeding is less than 50%, the Group treats the situation as a contingent liability, ie no tax amount is recognized given that the most likely decision is that there is no place for paying any tax. In situations where the probability of loss is greater than 50%, a provision is recognized, or if payment has been made, the associated cost is recognized.*

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, o detalhe desta rubrica apresentava a seguinte composição:

*As at December 31st, 2025 and 2024, the detail were as follows:*

Ativo corrente   <i>Current assets</i>	2025	2024
Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Colectivas:   <i>Corporate income tax:</i>		
Estimativa de imposto sobre o rendimento   <i>Tax provision</i>	(202.791)	(375.522)
Pagamentos por conta   <i>Advanced tax payments</i>	203.070	472.686
	279	97.164
Passivo corrente   <i>Current liabilities</i>	2025	2024
Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Colectivas:   <i>Corporate income tax:</i>		
Estimativa de imposto sobre o rendimento   <i>Tax provision</i>	616.055	(261.687)
Pagamentos por conta   <i>Advanced tax payments</i>	-	181.944
	616.055	(79.743)

De acordo com a legislação em vigor, as declarações fiscais estão sujeitas a revisão e correção por parte das autoridades fiscais durante um período de quatro anos (cinco anos para a Segurança Social) exceto quando tenham ocorrido prejuízos fiscais, tenham sido

*According to the applicable Portuguese legislation, income tax returns are subject to review and correction by the tax authorities for a period of four years (five years for social security), except when there are tax losses carried forward, tax benefits have been granted*

concedidos benefícios fiscais, ou estejam em curso inspeções, reclamações ou impugnações, casos estes em que, dependendo das circunstâncias, os prazos são alongados ou suspensos. Deste modo, as declarações fiscais do Grupo dos anos de 2022 a 2025 poderão vir ainda a ser sujeitas a revisão.

*or tax claims or appeals are in progress, in which cases, depending on the circumstances, the period can be extended or suspended. Accordingly, the Group's tax returns for the periods 2022 to 2025 can be subject to review.*

A Administração do Grupo entende que eventuais correções resultantes de revisões/inspeções por parte das autoridades fiscais àquelas declarações de impostos não terão um efeito significativo nas demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 e 2024 que não se encontrem cobertas pelas provisões entretanto constituídas (Nota 16).

*The Group's Management believes that any corrections resulting from reviews / inspections by tax authorities to those tax returns will not have a significant effect on the financial statements at December 31st, 2025 and 2024 which are not yet covered by the provisions recorded (Note 16).*

Nos termos do artigo 88º do Código do Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas (IRC) o Grupo encontra-se sujeita adicionalmente a tributação autónoma sobre um conjunto de encargos às taxas previstas no artigo mencionado.

*Under Article 88 of the Tax Code on Corporate Income Tax (IRC) the Group is subject to autonomous taxation on a number of duties and at the rates provided for in that article.*

A Alliance Healthcare é abrangida, desde janeiro de 2011, pelo Regime Especial de Tributação dos Grupos de Sociedades (REGTS), pelo que o imposto corrente é calculado com base nos resultados tributáveis das empresas incluídas na Consolidação e no referido regime, de acordo com as regras do mesmo. O REGTS engloba todas as empresas do Grupo com exceção da subsidiária Alliance Healthcare Açores. Para o Grupo não abrangido pelo regime, o imposto corrente é calculado com base no respetivo resultado tributável, de acordo com as regras fiscais em vigor no local da sede do referido Grupo.

*Alliance Healthcare is covered, since January 2011, by the Special Taxation Scheme for Corporate Groups (REGTS), so the current tax is calculated based on the taxable results of the companies included in the consolidation and on the referred scheme, according to the rules. The REGTS encompasses all Group companies other than subsidiary Alliance Healthcare Açores. For the Group not covered by the scheme, the current tax is calculated based on their taxable income, in accordance with the tax rules in force at the registered office of that Group.*

O gasto com impostos sobre o rendimento em 31 de dezembro de 2025 e 2024 é detalhado conforme se segue: *Expense on income taxes in December 31st, 2025 and 2024 is detailed as follows:*

Descrição   <i>Description</i>	2025	2024
<u>Imposto corrente do exercício   <i>Current income tax</i></u>	(818.846)	(637.209)
<u>Efeito líquido dos ativos e passivos por impostos diferidos   <i>Net effect from deferred tax assets</i></u>	(718.026)	(190.447)
<u>Outros ajustamentos   <i>Other adjustments</i></u>		
Reversão de perdas por Imparidade (Nota 12)   <i>Reversal of impairment losses (Note 12)</i>	-	28.080
Outros   <i>Others</i>	259.640	288.913
	(458.386)	126.546
<u>Gasto com impostos sobre o rendimento   <i>Expense from income tax</i></u>	<u>(1.277.232)</u>	<u>(510.663)</u>

Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 a taxa efetiva de imposto é demonstrada como segue: *During the periods ended in December 31st, 2025 and 2024, the effective tax rate is as follows:*

Descrição   <i>Description</i>	2025	2024	
Resultados antes de impostos (I)   <i>Profit/(loss) before taxes (I)</i>	4.341.035	3.084.377	
Taxa de imposto (sem taxa de derrama estadual)   <i>Tax rate (without surcharge)</i>	21,5%	22,5%	
Imposto   <i>Tax</i>	933.323	693.985	
	933.323	693.985	
Efeito das mais/menos valias na venda de ativos fixos tangíveis   <i>profit/loss on disposal of fixed assets</i>	-	(282.001)	
Outros custos e proveitos não aceites fiscalmente   <i>Other gains/losses not accepted for tax purposes</i>	188.870	(2.691)	
Derrama estadual   <i>State surcharge</i>	48.593	-	
Tributação autónoma   <i>Autonomous taxation</i>	106.446	129.449	
Imposto corrente   <i>Current tax</i>	1.277.232	538.742	
	Taxa efectiva (II/I)   <i>Effective tax (II/I)</i>	29,42%	17,47%
Provisões de natureza fiscal (Nota 16)   <i>Tax deductible provisions (Note 16)</i>	-	(28.080)	
Imposto sobre lucros do exercício (II)   <i>Corporate income tax provision (II)</i>	1.277.232	510.663	

Durante o exercício de 2010, foi introduzido um novo imposto (“Derrama estadual”) o qual, para os exercícios de 2025 e 2024, implica um agravamento da taxa de imposto em 3 p.p. mas apenas na parte do lucro tributável que exceda 1.500.000 Euros, e 5 p.p. a partir dos 7.500.000 Euros até 35.000.000 Euros e 9 p.p. a partir daquele montante.. *During 2010, it was introduced a new tax (“State surcharge”), which meant for 2025 and 2024 an increase of the tax rate by 3 percentage points but only on the taxable income that exceeds 1,500,000 Euros and 5 percentage points for the taxable income which exceeds 7,500,000 Euros up to 35,000,000 Euros and 9 p.p. from that amount.*

O Grupo registou impostos diferidos à taxa de 20,5% (19% de IRC + 1,5% de Derrama Municipal), por considerar ser uma taxa aproximada à taxa à qual o Grupo reverte as suas diferenças temporárias.

*The Group recorded deferred taxes at the rate of 20.5% (19% Corporate Income Tax + 1.5% Municipal Surcharge), considering this to be a rate close to the rate at which the Company will reverse its temporary differences.*

Os impostos diferidos referem-se às diferenças temporárias entre os montantes dos ativos e passivos para efeitos de reporte contabilístico e os respetivos montantes para efeitos de tributação.

*Deferred taxes refer to temporary differences between the amounts of assets and liabilities for the purposes of accounting reporting and the respective amounts for the purposes of taxation.*

Os ativos e passivos por impostos diferidos são calculados e anualmente avaliados utilizando as taxas de tributação que se espera estarem em vigor à data em que se prevê a reversão das diferenças temporárias subjacentes (dedutíveis ou tributáveis), com base nas taxas de tributação (e legislação fiscal) que estejam formalmente emitidas na data de relato.

*Deferred tax assets and liabilities are calculated and evaluated annually using the tax rates expected to be in force at the date when the underlying temporary differences (deductible or taxable) are expected to be reversed, based on tax rates (and legislation tax) that are formally issued on the reporting date.*

Os passivos por impostos diferidos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias tributáveis, exceto as relacionadas com: i) o reconhecimento inicial do goodwill; ou ii) reconhecimento inicial de ativos e passivos, que não resultem de uma concentração de atividades empresariais, e que à data da transação não afetem o resultado contabilístico ou fiscal.

*Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences, except those related to: i) the initial recognition of goodwill; or ii) initial recognition of assets and liabilities, which do not result from a concentration of business activities, and which at the date of the transaction do not affect the accounting or tax result.*

Os ativos por impostos diferidos são registados unicamente quando existem expectativas razoáveis de lucros fiscais futuros suficientes para os utilizar. Na data de cada demonstração da posição financeira é efetuada uma reapreciação das diferenças temporárias subjacentes aos ativos por impostos diferidos, no sentido de reconhecer ativos por impostos diferidos não registados anteriormente por não terem

*Deferred tax assets are recorded only when there are reasonable expectations of sufficient future taxable income to use them. On the date of each statement of financial position, a review of temporary differences underlying deferred tax assets is made, in order to recognize deferred tax assets not previously recorded because they have not met the conditions for their registration and / or to reduce the amount of deferred*

preenchido as condições para o seu registo e/ou para reduzir o montante dos ativos por impostos diferidos registados em função da expectativa atual da sua recuperação futura. *tax assets recorded in view of the current expectation of their future recovery.*

O detalhe dos ativos e passivos por impostos diferidos, em 31 de dezembro de 2025 e 2024, de acordo com as diferenças temporárias que os geraram, é como segue: *The deferred tax assets detail for the periods ended in December 31st, 2025 and 2024 were, in accordance with the generated temporary differences, as follows:*

Descrição   Description	2025	2024
Diferenças temporárias que originaram o registo de ativos por impostos diferidos no exercício:   <i>Temporary differences which originated deferred tax assets for the period:</i>		
Ajustamentos em inventários   <i>Adjustments to inventories</i>	2.550.235	3.494.133
Perdas de imparidade para saldos de clientes   <i>Trade receivables impairment losses</i>	5.163.600	5.992.777
Perdas de imparidade para outras contas a receber   <i>Other accounts receivables impairment losses</i>	506.693	11.642
	<b>8.220.528</b>	<b>9.498.552</b>
Ativos por impostos diferidos   <i>Deferred tax assets</i>		
Ajustamentos em inventários   <i>Adjustments to inventories</i>	505.945	849.768
Perdas de imparidade para saldos de clientes   <i>Trade receivables impairment losses</i>	1.058.466	1.528.158
Perdas de imparidade para outras contas a receber   <i>Other accounts receivables impairment losses</i>	98.458	2.969
	<b>1.662.869</b>	<b>2.380.895</b>

O movimento ocorrido nos ativos por impostos diferidos nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 foi como segue: *Changes in deferred tax assets for the periods ended in December 31st, 2025 and 2024 were as follows:*

	2025	2024
Saldo inicial   <i>Starting balance</i>	2.380.895	2.756.017
Efeito em resultados:   <i>Impact on net profit/(loss):</i>		
Ajustamentos de inventários   <i>Adjustments to inventories</i>	(343.823)	(54.095)
Perdas de imparidade para saldos de clientes   <i>Trade receivable impairment losses</i>	(469.692)	(244.931)
Perdas de imparidade para outras contas a receber   <i>Other accounts receivable impairment losses</i>	95.489	(10.240)
Outros   <i>Others</i>	-	1.518
Transferência para "Ativos detidos para venda" (Nota 28)   <i>Transfer to "Assets held for sale" (Note 28)</i>	-	(67.374)
Saldo final   <i>Ending balance</i>	<b>1.662.869</b>	<b>2.380.895</b>

## 11. Inventários

### *Inventories*

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, os inventários do Grupo eram detalhados conforme se segue: *On December 31st, 2025 and 2024, the Group's inventories are detailed as follows:*

Natureza   <i>Nature</i>	2025			2024		
	Montante bruto   <i>Gross amount</i>	Perdas por imparidade   <i>Impairment losses</i>	Montante líquido   <i>Net amount</i>	Montante bruto   <i>Gross amount</i>	Perdas por imparidade   <i>Impairment losses</i>	Montante líquido   <i>Net amount</i>
Mercadorias   <i>Goods</i>						
Produtos farmacêuticos   <i>Pharmaceutical products</i>	85.071.031	(2.580.283)	82.490.748	69.828.292	(3.494.133)	66.334.159
	<u>85.071.031</u>	<u>(2.580.283)</u>	<u>82.490.748</u>	<u>69.828.292</u>	<u>(3.494.133)</u>	<u>66.334.159</u>

Em 31 de dezembro de 2025, os inventários a aguardar devolução a laboratórios, em virtude de ter expirado o prazo de validade dos medicamentos, por questões de ordem técnica ou devido a alterações de preços, encontram-se registradas na rubrica de "Inventários" e ascendem a 15.720 Euros (104.181 Euros em 31 de dezembro de 2024). *On December 31st, 2025, stocks waiting to be returned to laboratories, due to the validity date period of the medicines, because of technical issues or due to price decreases, are recorded under "Inventories" and amounted to 15,720 Euros (104,181 Euros in December 31st, 2024).*

O custo das mercadorias vendidas reconhecido nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 é detalhado como se segue: *The cost of goods sold for the periods ended in December 31st, 2025 and 2024 is detailed as follows:*

	2025	2024
Existências iniciais   <i>Inventories starting balance</i>	69.828.292	72.139.056
Compras   <i>Purchases</i>	732.458.395	651.510.487
Existências finais   <i>Inventories closing balance</i>	(85.071.031)	(69.828.292)
Transferência para "Ativos detidos para venda" (Nota 28)   <i>Transfer to "Assets held for sale" (Note 28)</i>	-	(74.864)
Custo do exercício (*)   <i>Cost of goods sold and materials (*) consumed</i>	<u>717.215.656</u>	<u>653.746.387</u>

A evolução das perdas por imparidade acumuladas de inventários nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 é detalhada conforme se segue: *The evolution of inventory impairment losses for the periods ended in December 31st, 2025 and 2024 is detailed as follows:*

2025	Saldo Inicial Starting	Aumento Increase	Reversão Reversal	Saldo Final Closing
<i>Inventários   Inventories</i>				
Mercadorias   Goods	3.494.133	-	(913.850)	2.580.283
	<u>3.494.133</u>	<u>-</u>	<u>(913.850)</u>	<u>2.580.283</u>
2024	Saldo Inicial Starting	Aumento Increase	Reversão Reversal	Saldo Final Closing
<i>Inventários   Inventories</i>				
Mercadorias   Goods	3.722.624		(228.491)	3.494.133
	<u>3.722.624</u>	<u>-</u>	<u>(228.491)</u>	<u>3.494.133</u>

Os aumentos e as reversões de perdas por imparidade de inventários foram registrados na rubrica da demonstração de resultados "Imparidade de inventários ((perdas)/reversões)". *Increases and reversals of inventory impairment losses were recorded in the income statement heading "Inventory impairment ((losses) / reversals)."*

## 12. Ativos financeiros

### Financial assets

As categorias de ativos financeiros em 31 de dezembro de 2025 e 2024 são detalhadas conforme se segue:

The financial assets categories as of December 31st, 2025 and 2024 are detailed as follows:

	2025			2024		
	Montante Bruto Gross amount	Perdas por imparidade acumuladas Accumulated impairment losses	Montante líquido Net amount	Montante Bruto Gross amount	Perdas por imparidade acumuladas Accumulated impairment losses	Montante líquido Net amount
<b>Disponibilidades   Cash and cash equivalents</b>						
Caixa (Nota 4)   Cash (Note 4)	4.256	-	4.256	4.632	-	4.632
Depósitos à ordem (Nota 4)   Bank deposits (Note 4)	4.557.847	-	4.557.847	8.474.860	-	8.474.860
	<b>4.562.103</b>	<b>-</b>	<b>4.562.103</b>	<b>8.479.492</b>	<b>-</b>	<b>8.479.492</b>
<b>Ao custo amortizado - corrente   At amortized cost - current</b>						
Cientes c/c e c/ letras   Trade and bill receivables	63.598.999	(1.758.211)	61.840.788	57.481.741	(1.224.476)	56.257.265
Cientes de cobrança duvidosa   Doubtful accounts receivable	4.761.383	(4.761.383)	-	5.935.479	(5.889.550)	45.929
	<b>68.360.382</b>	<b>(6.519.594)</b>	<b>61.840.788</b>	<b>63.417.220</b>	<b>(7.114.026)</b>	<b>56.303.194</b>
Estado e outros entes públicos   State and other public entities	2.317.881	-	2.317.881	1.044.904	-	1.044.904
Outras contas a receber   Other accounts receivable	9.732.008	(506.693)	9.225.315	13.134.333	(12.777)	13.121.556
	<b>12.049.889</b>	<b>(506.693)</b>	<b>11.543.196</b>	<b>14.179.237</b>	<b>(12.777)</b>	<b>14.166.460</b>
<b>Ao custo amortizado - não corrente   At amortized cost - non-current</b>						
Outros ativos financeiros:   Other financial assets:	20.000	-	20.000	20.000	-	20.000
Cientes c/ acordos   Trade and agreement receivables	3.566.594	(3.408.237)	158.357	4.863.061	(4.770.199)	92.862
	<b>3.586.594</b>	<b>(3.408.237)</b>	<b>178.357</b>	<b>4.863.061</b>	<b>(4.770.199)</b>	<b>112.862</b>
	<b>88.558.968</b>	<b>(10.434.524)</b>	<b>78.124.444</b>	<b>90.939.010</b>	<b>(11.897.002)</b>	<b>79.062.008</b>

A variação ocorrida no valor líquido da rubrica "clientes de cobrança duvidosa" é essencialmente explicada por recebimentos efetivos, celebração de acordos e reconhecimento de créditos incobráveis.

The variation in "doubtful accounts" is mainly explained by actual receipts, new agreements and recognition of bad debts.

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, os saldos a receber de clientes representavam a seguinte estrutura de antiguidade: *At 31 December 2025 and 2024 the accounts receivable from customers represented the following seniority structure:*

	2025			2024		
	Montante Bruto Gross amount	Perdas por imparidade acumuladas Accumulated impairment losses	Montante líquido Net amount	Montante Bruto Gross amount	Perdas por imparidade acumuladas Accumulated impairment losses	Montante líquido Net amount
<b>Cientes c/c e c/ letras   Trade and bill receivables</b>						
não vencido   <i>not due</i>	64.402.641	(4.914.892)	59.487.749	58.831.233	(5.859.374)	52.971.859
vencido até 30 dias   <i>due until 30 days</i>	2.762.952	(251.556)	2.511.396	3.392.925	(50.762)	3.342.163
vencido de 30 a 60 dias   <i>due 30 to 60 days</i>	-	-	-	59.559	(24.120)	35.439
vencido de 60 a 90 dias   <i>due 60 to 90 days</i>	-	-	-	25.258	(21.902)	3.356
vencido de 90 a 180 dias   <i>due 90 to 180 days</i>	-	-	-	53.983	(36.673)	17.310
vencido após 180 dias   <i>due after 180 days</i>	-	-	-	1.844	(1.844)	-
	<b>67.165.593</b>	<b>(5.166.448)</b>	<b>61.999.145</b>	<b>62.364.802</b>	<b>(5.994.675)</b>	<b>56.370.127</b>
<b>Cientes de cobrança duvidosa   Doubtful accounts receivable</b>						
vencido após 180 dias   <i>due after 180 days</i>	4.761.383	(4.761.383)	-	5.935.479	(5.889.550)	45.929
	<b>4.761.383</b>	<b>(4.761.383)</b>	<b>-</b>	<b>5.935.479</b>	<b>(5.889.550)</b>	<b>45.929</b>

As imparidades registadas no intervalo “não vencido” são relativas a valores de Acordos de pagamento, que se encontram em perda por imparidade, já reconhecida na demonstração de resultados em exercícios anteriores. *Impairments recorded in the "non-overdue" range are related to amounts of Payment Agreements, which are in impairment loss, already recognized in the income statement in previous years.*

Os valores evidenciados no quadro anterior correspondem aos valores em aberto face às respetivas datas de vencimento. *The amounts shown in the previous table correspond to the amounts outstanding in relation to the respective maturity dates.*

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 não existia nenhum cliente que, individualmente, representasse mais de 10% do total da rubrica de “Clientes”. *As of December 31, 2025 and 2024 there is no customer that individually accounted for more than 10% of the total "Customers".*

### Outros ativos financeiros – ativo não corrente

Os montantes classificados como não correntes nas rubricas de clientes dizem, essencialmente, respeito a acordos de regularização de dívida celebrados com os clientes, os quais vencem juros e cujo vencimento é superior a um ano, bem como saldos de cobrança duvidosa que estão em processo de contencioso e recuperação.

A Administração entende que as imparidades em contas a receber registadas são, no seu conjunto, adequadas para assegurar que as contas a receber estão relevadas na demonstração da posição financeira por valores não superiores ao respetivo valor de realização, tendo em atenção a avaliação da situação dos clientes e os termos dos acordos celebrados.

### Other Financial assets – non-current assets

The amounts classified as non-current in accounts receivable relate essentially to debt settlement agreements, which bear interest and are due in more than one year, as well as doubtful accounts receivable that are in litigation process.

The Board of Directors believes that the recorded impairment on accounts receivable is, all in all, adequate to ensure that the accounts receivable are disclosed in the balance sheet at amounts that do not exceed their net realizable value.

### Outras contas a receber – ativo corrente

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 a rubrica “Outras contas a receber” incluída no quadro acima apresentava a seguinte composição:

### Other accounts receivable – current assets

On December 31st, 2025 and 2024 the heading “Other accounts receivable” was detailed as follows:

Activo corrente   Current assets	2025	2024
Pessoal   Personnel	-	42
Devedores por acréscimos de rendimentos   Receivables from accrued income	6.207.169	8.076.613
Outros devedores   Other debtors	3.524.839	5.057.678
Perdas por imparidade acumuladas   Accumulated impairment	(506.693)	(12.777)
	<b>9.225.315</b>	<b>13.121.556</b>

Em 31 de dezembro de 2025, os inventários devolvidos, em virtude de ter expirado o prazo de validade dos medicamentos, por questões de ordem técnica ou devido a diminuições de preços, encontram-se registadas na rubrica de “Outras contas a receber” e ascendem a 839.798 Euros (2.284.550 Euros em 31 de dezembro de 2024).

*On December 31<sup>st</sup>, 2025, stocks returned, due to the validity date period of the medicines, because of technical issues or due to price decreases, are recorded under "Other accounts receivable" and amounted to 839,798 Euros (2,284,550 Euros in December 31<sup>st</sup>, 2024).*

A rubrica “Devedores por acréscimos de rendimentos” diz, essencialmente, respeito a descontos a obter no montante de 5.698.766 Euros (7.321.382 Euros em 31 de dezembro de 2024).

*The heading "Receivables from accrued income" concerns, essentially, to the discounts to be received from suppliers amounting to 5,698,766 Euros (7,321,382 Euros on December 31<sup>st</sup>, 2024).*

A rubrica “outros devedores” representa débitos efetuados a fornecedores.

*The item "other debtors" represents debits to suppliers.*

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, os saldos a receber de outros devedores representavam a seguinte estrutura de antiguidade:

*At 31 December 2025 and 2024, the accounts receivable from other debtors represented the following seniority structure:*

	2025			2024		
	Montante Bruto Gross amount	Perdas por imparidade acumuladas Accumulated impairment losses	Montante líquido Net amount	Montante Bruto Gross amount	Perdas por imparidade acumuladas Accumulated impairment losses	Montante líquido Net amount
<b>Outros devedores   Other debtors</b>						
não vencido   not due	3.018.146	-	3.018.146	5.044.901	-	5.044.901
vencido após 180 dias   due after 180 days	506.693	(506.693)	-	12.777	(12.777)	-
	<b>3.524.839</b>	<b>(506.693)</b>	<b>3.018.146</b>	<b>5.057.678</b>	<b>(12.777)</b>	<b>5.044.901</b>

## Rendimentos e gastos

## Income and expenses

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 os rendimentos, gastos, ganhos e perdas relacionados com ativos financeiros são detalhados conforme se segue:

During the periods ended in December 31st, 2025 and 2024 the income, expenses, gains and losses related to financial assets are detailed as follows:

	2025	2024
Juros obtidos - método da taxa de juro efectiva (Nota 24)   <i>Interest - effective interest rate method (Note 24)</i>	96.661	173.390
Perdas por imparidade líquidas   <i>Net impairment losses</i>	1.462.478	2.419.201
Dívidas incobráveis (Nota 23)   <i>Bad debts write-offs (Note 23)</i>	331.261	(1.848.709)
Recuperação de dívidas incobráveis (Nota 23)   <i>Bad debts recovery</i>	270.413	652.815
	<b>2.160.813</b>	<b>1.396.697</b>

Os montantes correspondentes a dívidas incobráveis, foram alvo de registo de perdas de imparidade em anos anteriores.

The amounts corresponding to bad debts were recorded as impairment losses in previous years.

## Perdas por imparidade

## Impairment losses

O movimento das perdas por imparidade para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, é como se segue:

The recordings of accumulated impairment losses for the periods ended in December 31st, 2025 and 2024, are as follows:

2025	Saldo Inicial <i>Starting balance</i>	Aumento <i>Increase</i>	Reversão <i>Reversal</i>	Saldo Final <i>Closing balance</i>
Cientes   <i>Trade accounts receivable</i>	11.884.225	-	(1.956.394)	9.927.831
Estado e outros entes públicos   <i>State and other public entities (*)</i>	-	-	-	-
Outros devedores   <i>Other debtors</i>	12.777	493.916	-	506.693
	<b>11.897.002</b>	<b>493.916</b>	<b>(1.956.394)</b>	<b>10.434.524</b>

2024	Saldo Inicial Starting balance	Reversão Reversal	Transferência Transfer (**)	Saldo Final Closing balance
Cientes   <i>Trade accounts receivable</i>	14.637.969	(2.355.628)	(398.116)	11.884.225
Estado e outros entes públicos   <i>State and other public entities (*)</i>	28.080	(28.080)	-	-
Outros devedores   <i>Other debtors</i>	76.350	(63.573)	-	12.777
	<b>14.742.399</b>	<b>(2.447.281)</b>	<b>(398.116)</b>	<b>11.897.002</b>

(\*) A reversão da perda por imparidade foi registada na rubrica da demonstração de resultados "Imposto sobre o rendimento"

(\*) *The reversal of the impairment loss was recorded in the income statement item "Income tax"*

(\*\*) Transferência para "Ativos detidos para venda"

(\*\*) *Transfer to "Assets held for sale"*

Os valores de 2025 e 2024 apresentados nos quadros acima refletem os efeitos líquidos de reforços e reversões dos respetivos exercícios.

*The amount for 2025 and 2024 presented in the tables above reflect the net effects of reinforcements and reversals of the respective years.*

A reversão de perdas por imparidade em Clientes, e o diferencial que assume face aos valores de dívidas incobráveis (Nota 23), está essencialmente associado ao desfecho de processos de insolvência. O Grupo recuperou por esta via, aproximadamente 2 M Euros de dívidas consideradas de cobrança duvidosa.

*The reversal of impairment losses in Customers, and the differential it assumes in relation to the amounts of bad debts (Note 23), is essentially associated with the outcome of insolvency proceedings. In this way, the Group recovered approximately 2 M Euros of debts considered as doubtful.*

O saldo da rubrica "Estado e outros entes públicos", classificado como corrente, diz respeito a montantes pagos às Autoridades Fiscais relativamente aos quais é entendimento do Grupo que os mesmos lhes serão reembolsados, nos termos explicitados abaixo nesta nota.

*The balance of the heading "State and other public entities", classified as current, respects to amounts paid to the Portuguese Tax Authority for which it is the Group's current understanding that they will be reimbursed, as per described further below on this note.*

### **Estado e outros entes públicos – processos fiscais**

### ***State and other public entities – tax proceedings***

O saldo em 31 de dezembro de 2025 e 2024 relativo à rubrica do ativo corrente Estado e Outros Entes Públicos, e respetivas imparidades acumuladas, pode ser detalhado como segue:

*The balance on 31st December 2025 and 2024 relating to the heading current asset "State and other public entities", and accumulated impairment losses may be analysed as follows:*

Natureza   <i>Nature</i>	Montante bruto   <i>Gross amount</i> 31 Dez 2025	Perdas por imparidade acumuladas   <i>Accumulated impairment losses</i>	Saldo   <i>Balance</i> 31 Dez 2025	Montante bruto   <i>Gross amount</i> 31 Dez 2024	Perdas por imparidade acumuladas   <i>Accumulated impairment losses</i>	Saldo   <i>Balance</i> 31 Dez 2024
<b>Ao custo amortizado - corrente   <i>At amortized cost - current</i></b>						
Imposto sobre o Valor Acrescentado   <i>Value Added Tax</i>	2.317.881	-	2.317.881	1.044.904	-	1.044.904
	<u>2.317.881</u>	<u>-</u>	<u>2.317.881</u>	<u>1.044.904</u>	<u>-</u>	<u>1.044.904</u>

## 13. Outros ativos correntes

### *Other current assets*

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 a rubrica "Outros ativos correntes" apresentava a seguinte composição: *As at December 31st, 2025 and 2024 the heading of "Other current assets" was detailed as follows:*

	2025	2024
Seguros pagos antecipadamente   <i>Insurance paid in advance</i>	52.617	51.471
Outros   <i>Others</i>	377.436	288.154
	<u>430.053</u>	<u>339.625</u>

## 14. Instrumentos de capital próprio

### *Equity instruments*

#### Capital social

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, o capital social, no montante de 2.500.000 Euros, encontra-se totalmente subscrito e realizado, sendo representado por 500.000 ações com um valor nominal de 5 Euros, cada.

A quantia escriturada do capital social emitido pelo Grupo em 31 de dezembro de 2025 e 2024 é detalhada conforme se segue:

#### Share capital

*On December 31st, 2025 and 2024, the share capital in the amount of 2.500.000 Euros, is fully subscribed and paid, being represented by 500,000 shares with a nominal value of 5 Euros each.*

*The carrying amount of the share capital issued by the Group on December 31st, 2025 and 2024 is detailed as follows:*

Capital | *Equity*

Valor nominal | *Nominal value*

Prémios de emissão | *Share issuance premiums*

	2025	2024
Valor nominal   <i>Nominal value</i>	2.500.000	2.500.000
Prémios de emissão   <i>Share issuance premiums</i>	8.843.687	8.843.687
	<u>11.343.687</u>	<u>11.343.687</u>

Os prémios de emissão de ações só podem ser utilizados na cobertura de prejuízos que não possam ser cobertos pelo lucro do exercício nem pela utilização de outras reservas, ou para incorporação no capital.

*Share issuance premiums can only be used to cover losses which cannot be covered by the profits of the period or by the use of other reserves, or in the event of a capital increase.*

#### Reserva legal

A legislação comercial estabelece que, pelo menos, 5% do resultado líquido anual tem de ser destinado ao reforço da reserva legal até que esta represente pelo menos 20% do capital. Esta reserva não é distribuível a não ser em caso de liquidação do Grupo, mas pode

#### Legal reserve

*Commercial legislation establishes that at least 5% of annual net profit must be appropriated to a legal reserve until it represents at least 20% of the capital. This reserve is not distributable except in the event of the Group's liquidation, but may be used to absorb*

ser utilizada para absorver prejuízos depois de esgotadas as outras reservas, ou incorporada no capital.

*losses once the other reserves are exhausted, or in the event of a capital increase.*

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 a reserva legal da Alliance Healthcare, S.A. (contas separadas) ascendia a 569.117 Euros.

*As of December 31, 2025 and 2024, the legal reserve of Alliance Healthcare, S.A. (separate accounts) amounted to 569,117 Euros.*

## Distribuições

## Distributions

O resultado líquido individual do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024 foi aplicado, conforme deliberação da Assembleia Geral de Acionistas, como segue:

*The Net profit/(loss) for the period ended in December 31<sup>st</sup>, 2025 and 2024 was applied in accordance with the deliberation from the Shareholders General Meeting, as follows:*

	2025	2024
Resultados transitados   <i>Retained earnings</i>	3.343.534	3.345.472
Distribuição de dividendos aos accionistas   <i>Distribution of dividends to</i>	1.601.713	3.970.588
Resultado líquido do exercício findo em 31 de Dezembro   <i>Net profit/(loss)</i> <i>for the period ending December 31<sup>st</sup></i>	<b>4.945.247</b>	<b>7.316.060</b>
Distribuição de resultados transitados   <i>Distribution of retained earnings</i>	<b>23.407.149</b>	-

Esta distribuição foi efetuada com base nas demonstrações financeiras separadas da Alliance Healthcare de 31 de dezembro de 2024 e 2023, preparadas de acordo com as IFRS-EU, aprovadas pelos Acionistas conforme acima referido. A existência de reservas e resultados transitados com expressão suficiente não colocam em causa a distribuição efetuada.

*This distribution was made based on the separate statements of Alliance Healthcare of December 31, 2024 and 2023, prepared in accordance with IFRS-EU, approved by the Shareholders as mentioned above. The existence of reserves and retained earnings with sufficient expression does not call into question the distribution made.*

### Interesses sem controlo

Durante o exercício findo a 31 de dezembro de 2019, como referido na nota 9.1, o Grupo adquiriu controlo sobre a Alloga Logifarma, entidade onde reteve uma participação maioritária, que lhe providenciava controlo, até dezembro de 2024, momento em que adquiriu parte remanescente do capital da referida subsidiária.

O movimento dos interesses sem controlo no exercício foi o seguinte:

### Non-controlling interests

During the financial year ended December 31, 2019, as mentioned in Note 9.1, the Group acquired control over Alloga Logifarma, an entity in which it retained a majority stake, granting it control until December 2024, at which point it acquired the remaining share capital of the said subsidiary.

The movement of interests without control in the exercise was as follows:

RUBRICAS   HEADINGS	Interesses sem controlo 2025	Interesses sem controlo 2024
Saldo inicial   <i>Opening balance</i>	-	3.812.120
Amortização da Carteira de Clientes Logifarma   <i>Logifarma customer portfolio depreciation</i>	-	(182.354)
Distribuição de dividendos pela subsidiária   <i>Distribution of dividends by the subsidiary</i>	-	(1.390.790)
Resultado líquido do exercício da subsidiária   <i>Net profit/(loss) for the period of the subsidiary</i>	-	2.142.949
Outros movimentos   <i>Others movements</i>	-	(4.381.925)
Saldo final   <i>Final balance</i>	-	(0)

Em dezembro de 2024 o Grupo adquiriu os restantes 49% da subsidiária Alloga Logifarma, ficando com uma participação de 100% à data de 31 de dezembro de 2024, tendo sido anulado o saldo da rubrica de Interesses sem controlo por capitais próprios do Grupo (Nota 9). O registo desta operação em 31 de dezembro de 2024 teve um impacto negativo de 12.787.292 Euros em Resultados transitados.

Os interesses sem controlo do exercício de 2023 e os de 2024 (em resultado do exercício), referem-se unicamente à subsidiária Alloga Logifarma.

In December 2024, the Group acquired the remaining 49% of the subsidiary Alloga Logifarma, holding a 100% stake on December 31, 2024, having been eliminated the balance of the Non-controlling Interests item through the Group's equity (Note 9). The recording of this transaction on December 31, 2024 had a negative impact of 12,787,292 Euros on Retained Earnings.

The non-controlling interests for the year 2023 and those for 2024 (in the result of the year) refer solely to the subsidiary Alloga Logifarma.

## 15. Subsídios do governo e apoios do Governo

### Government subsidies and grants

Os subsídios ao investimento reconhecidos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 são detalhados conforme se segue:

Natureza   <i>Nature</i>	2025			2024
	Valor Inicial   <i>Initial amount</i>	Amortizações   <i>Depreciation</i>	Valor Líquido   <i>Net amount</i>	Valor Líquido   <i>Net amount</i>
Não reembolsável (Nota 18)   <i>Non-reimbursable (Note 18)</i>	178.437	(109.770)	68.667	70.788
Não reembolsável Solenege (Nota 18)   <i>Non-reimbursable (Note 18)</i>	99.360	(21.612)	77.748	84.870
	<b>277.797</b>	<b>(131.382)</b>	<b>146.415</b>	<b>155.658</b>
Reembolsável (Nota 17)   <i>Reimbursable (Note 17)</i>	201.891	(187.470)	14.421	43.262
Incentivo Total   <i>Total incentive</i>	<b>479.688</b>	<b>(318.852)</b>	<b>160.836</b>	<b>198.920</b>

Em 2011 a Alliance Healthcare Açores, S.A. efetuou uma candidatura ao SIDER – Sistema de Incentivos para o Desenvolvimento Regional dos Açores aquando da construção do armazém no Parque Empresarial e de Negócios – Pico d'Água Park, Ilha dos Açores - São Miguel sendo, a Região Autónoma dos Açores (15%) e o FEDER (85%), as entidades financiadoras.

A Alliance Healthcare Açores, S.A, considerou reunir todas as condições para o reconhecimento do subsídio ao investimento, pelo que:

- (a) Subsídios reembolsáveis: foram reconhecidos no passivo na rubrica de “outros financiamentos obtidos”.
- (a) *Refundable grants; were recognized in the heading “Other obtained loans”.*

(b) Subsídios não reembolsáveis: foram registados diretamente no passivo sendo imputados numa base sistemática como rendimentos durante os exercícios necessários para balanceá-los com as depreciações/amortizações dos ativos fixos tangíveis e intangíveis a que dizem respeito. O efeito no resultado líquido do exercício de 2025 ascendeu a 9.243 Euros (16.611 Euros em 31 de dezembro de 2024), reconhecidos na rubrica “Outros rendimentos e ganhos” (Nota 23).

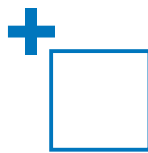
(b) *Non-refundable grants: were recorded directly in liabilities being allocated on a systematic basis as income over the periods necessary to match them with the depreciation / amortization of tangible fixed assets and intangible assets to which they relate. The effect on the net income for the period of 2025 amounted to 9,243 Euros (16,611 Euros in December 31<sup>st</sup>, 2024), recorded on the heading “Other costs and losses” (Note 23).*

## 16. Provisões, passivos e ativos contingentes

### *Provision, contingent liabilities and assets*

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024, ocorreram os seguintes movimentos na rubrica de provisões: *During the periods ended in December 31<sup>st</sup>, 2025 and 2024, the changes in provisions were as follows:*

Contas 2025   <i>Accounts 2025</i>	Saldo Inicial <i>Starting balance</i>	Aumento <i>Increase</i>	Redução <i>Reduction</i>	Saldo Final <i>Closing balance</i>
Provisões para outras contingências   <i>Provisions for other contingencies</i>	-	928.806	-	928.806
	-	<b>928.806</b>	-	<b>928.806</b>



Contas 2024   Accounts 2024	Saldo Inicial <i>Starting balance</i>	Aumento <i>Increase</i>	Transferência <i>Transfer (*)</i>	Saldo Final <i>Closing balance</i>
Provisões   Provisions	69.928	18.736	(88.664)	-
	<u>69.928</u>	<u>18.736</u>	<u>(88.664)</u>	<u>-</u>

(\*) Transferência para "Passivos relacionados com ativos detidos para venda"

(\*) Transfer to "Liabilities related to assets held for sale"

O valor registado na rubrica de "Provisões" em 31 de dezembro de 2025 e 2024 corresponde à melhor estimativa do Conselho de Administração para fazer face a perdas futuras a incorrer com contingências.

*The amount recorded under the caption "Provisions" at 31 December 2025 and 2024 corresponds to the best estimate of the Board of Directors to cover future losses to be incurred with contingencies.*

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, o Grupo tinha assumido as seguintes responsabilidades por garantias prestadas:

*On December 31st, 2025 and 2024, the Group had provided the following guarantees:*

	2025	2024
Região Autónoma dos Açores (SIDER)	14.421	43.262
Autoridade Tributária e Aduaneira   Tax and Customs Authority	2.000	2.000
Tribunal do Trabalho   Portuguese Labour Court	5.422	5.422
	<u>21.843</u>	<u>50.684</u>

## 17. Passivos financeiros

### *Financial liabilities*

#### Fornecedores e outras contas a pagar

#### Suppliers and other accounts payable

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 as rubricas de “Fornecedores” e de “Outras contas a pagar” apresentavam a seguinte composição:

On December 31st, 2025 and 2024 the heading “Suppliers” and “Other accounts payable” were as follows:

Fornecedores   <i>Trade accounts payable</i>	2025	2024
Fornecedores c/c   <i>Suppliers</i>	69.850.602	54.346.231
Fornecedores c/ facturas em recepção e conferência   <i>Suppliers - invoices pending</i>	4.105.892	2.610.166
	<b>73.956.494</b>	<b>56.956.397</b>
Outras contas a pagar - corrente   <i>Other accounts payable - current</i>	2025	2024
Pessoal (Nota 21)   <i>Personnel (Note 21)</i>	1.464	123
Estado e outros entes públicos   <i>State and other public entities</i>	337.114	468.405
Fornecedores de investimentos   <i>Investment suppliers</i>	326.063	173.285
Credores por acréscimos de gastos   <i>Creditors for accrued expenses</i>	4.023.077	4.214.887
Outros credores   <i>Other creditors</i>	1.690.078	1.030.207
	<b>6.377.796</b>	<b>5.886.907</b>

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a maturidade contratual remanescente dos saldos registados nas rubricas “Fornecedores” e “Fornecedores de investimentos” era como se segue:

At 31 December 2025 and 2024, the remaining contractual maturity of the balances recorded under “Suppliers” and “Suppliers of investments” was as follows:

Fornecedores   <i>Trade accounts payable</i>	2025	2024
]0;1] Mês   <i>Month</i>	65.216.487	49.700.467
]1;3] Meses   <i>Months</i>	8.639.370	7.214.498
]3;12] Meses   <i>Months</i>	100.637	41.432
	<b>73.956.494</b>	<b>56.956.397</b>

Fornecedores de investimentos   <i>Investment suppliers</i>	2025	2024
]0;1] Mês   <i>Month</i>	304.538	89.550
]1;3] Meses   <i>Months</i>	21.525	3.362
]3;12] Meses   <i>Months</i>	-	80.373
	<b>326.063</b>	<b>173.285</b>

A rubrica “Credores por acréscimo de gastos”, em 31 de dezembro de 2025 e 2024 detalha-se como se segue: *The heading "Creditors for accrued expenses" on December 31st, 2025 and 2024, is detailed as follows:*

Credores por acréscimo de gastos   <i>Creditors for accrued expenses</i>	2025	2024
Descontos a conceder   <i>Rebates to be conceded</i>	202.105	153.683
Férias e subsídios de férias a pagar (Nota 21)   <i>Vacation and holiday pay to be paid (Note 21)</i>	1.596.716	1.736.572
Prémios   <i>Bonus</i>	910.086	894.060
Trabalhos especializados   <i>Specialized works</i>	386.424	377.197
Transporte de mercadorias   <i>Transportation of goods</i>	86.558	147.311
Outros   <i>Others</i>	841.188	906.064
	<b>4.023.077</b>	<b>4.214.887</b>

A rubrica de “Outros credores” em 31 de dezembro de 2025 e 2024 inclui o valor de 508.339 Euros relacionado com o SIFIDE, que o grupo decidiu diferir uma vez que aguarda pelo resultado da candidatura que fez. *The “Other creditors” heading as of December 31, 2025 and 2024 includes the amount of 508,339 Euros related to SIFIDE, which the group decided to defer as it awaits the outcome of the application it made.*

## Financiamentos obtidos

## Obtained loans

Os financiamentos obtidos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, são detalhados como se segue:

The obtained loans on December 31st, 2025 and 2024, are detailed as follows:

	31 Dez. 2025   Dec. 31st, 2025			31 Dez. 2024   Dec. 31st, 2024			Vencimento   Due date	Tipo de amortização   Repayment type
	Montante utilizado   Amount used			Montante utilizado   Amount used				
	Limite   Limit	Corrente   Current	Não corrente   Non-current	Limite   Limit	Corrente   Current	Não corrente   Non-current		
<b>Instituições financeiras:   Financial institutions:</b>								
<b>Papel comercial:   Commercial paper:</b>								
Papel comercial   Commercial paper	720.000	720.000	-	1.080.000	1.080.000	-	2027	semestral   semi-annual
Papel comercial   Commercial paper	17.500.000	-	-	17.500.000	17.500.000	-	2026	prazo de emissão   issue term
Papel comercial   Commercial paper	25.000.000	-	-	15.000.000	15.000.000	-	2026	prazo de emissão   issue term
Papel comercial   Commercial paper	20.000.000	-	-	20.000.000	20.000.000	-	2026	prazo de emissão   issue term
Papel comercial   Commercial paper	15.000.000	-	-	15.000.000	8.000.000	-	2026	prazo de emissão   issue term
Papel comercial   Commercial paper	-	-	-	27.000.000	-	-	2025	prazo de emissão   issue term
	<b>78.220.000</b>	<b>720.000</b>	<b>-</b>	<b>95.580.000</b>	<b>61.580.000</b>	<b>-</b>		
<b>Empréstimos bancários:   Bank loans:</b>								
Empréstimo   Loan	326.271	326.271	-	746.718	411.472	335.247	2026	trimestral   quarterly (1)
	<b>326.271</b>	<b>326.271</b>	<b>-</b>	<b>746.718</b>	<b>411.472</b>	<b>335.247</b>		
<b>Outros empréstimos obtidos:   Other obtained loans:</b>								
Descoberto bancário (Nota 4)   Bank overdraft (Note 4)	12.500.000	-	-	7.500.000	-	-	renovável   renewable 2025	n.a.
Empréstimo do Grupo   Group Loan	-	-	-	14.000.000	14.000.000	-		
	<b>12.500.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>21.500.000</b>	<b>14.000.000</b>	<b>-</b>		
<b>Total valor nominal   Total nominal value</b>	<b>91.046.271</b>	<b>1.046.271</b>	<b>-</b>	<b>117.826.718</b>	<b>75.991.472</b>	<b>335.247</b>		
<b>Instituições não financeiras:   Non-Financial institutions:</b>								
<b>Subsídios ao investimento reembolsáveis:   Reimbursable investments grants:</b>								
Sider (Nota 15)   (Note 15)	14.421	14.421	-	43.262	28.842	14.420	2026	semestral   semi-annual
	<b>14.421</b>	<b>14.421</b>	<b>-</b>	<b>43.262</b>	<b>28.842</b>	<b>14.420</b>		
<b>Ajustamento custo amortizado   Amortised cost adjustment</b>	-	(9.278)	-	-	41.593	-		
	<b>91.060.692</b>	<b>1.051.414</b>	<b>-</b>	<b>117.869.980</b>	<b>76.061.907</b>	<b>349.667</b>		

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a parcela classificada como não corrente relativa a "Empréstimos bancários" tem o seguinte plano de reembolso definido:

On December 31st, 2025 and 2024, the portion classified as non-current on "Bank Loans" has the following defined amortization plan:

	2025	2024
Empréstimos bancários   Bank loans		
até 2 anos   Until 2 years	-	349.667
de 3 a 5 anos   3 to 5 years	-	-
mais de 5 anos   More than 5 years	-	-
	<b>-</b>	<b>349.667</b>

As restantes dívidas a instituições de crédito estão expressas em Euros e vencem juros a taxas de mercado variáveis.

*The remaining debts to credit institutions are expressed in Euros and bear interest at variable market rates.*

A tabela seguinte mostra as alterações nos passivos do Grupo decorrentes de atividades de financiamento, incluindo alterações monetárias e não monetárias. Os passivos decorrentes de atividades de financiamento são aqueles para os quais os fluxos de caixa foram, ou os fluxos de caixa futuros serão, classificados no resultado consolidado do Grupo como fluxos de caixa das atividades de financiamento.

*The table below details changes in the Group's liabilities arising from financing activities, including both cash and non-cash changes. Liabilities arising from financing activities are those for which cash flows were, or future cash flows will be, classified in the Group's consolidated statement as cash flows from financing activities.*

Financiamentos obtidos   <i>Obtained loans</i>	2025	2024
Saldo inicial de financiamento   <i>Opening balance of financing:</i>		
Corrente   <i>Current</i>	75.991.472	68.217.339
Não corrente   <i>Not current</i>	335.247	736.549
Total   <i>Total</i>	<b>76.326.719</b>	<b>68.953.888</b>
Recebimentos provenientes de financiamentos obtidos   <i>Receipts from financing obtained</i>	857.480.000	974.673.673
Pagamentos provenientes de financiamentos obtidos   <i>Payments from financing obtained</i>	(935.953.884)	(941.777.280)
Outros   <i>Others</i>	789.965	(886.425)
Transferência para "Passivos relacionados com ativos detidos para venda"   <i>Transfer to "Liabilities related to assets held for sale"</i>	2.403.471	(24.637.137)
Saldo final de financiamento   <i>Closing balance of financing:</i>		
Corrente   <i>Current</i>	1.046.271	75.991.472
Não corrente   <i>Not current</i>	-	335.247
Total   <i>Total</i>	<b>1.046.271</b>	<b>76.326.719</b>

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, o detalhe das rubricas de "Estado e outros entes públicos" apresentava a seguinte composição:

*As at December 31st, 2025 and 2024, the detail of the headings identified as "State and other public entities" were as follows:*

Passivo corrente   <i>Current liabilities</i>	2025	2024
Imposto sobre o Valor acrescentado:   <i>Value added tax:</i>	19.690	41.157
Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Singulares:   <i>Personal income tax:</i>		
Retenções na fonte   <i>Withholding tax</i>	122.753	170.764
Segurança Social   <i>Social Security</i>	194.671	256.484
	<b>337.114</b>	<b>468.405</b>

## 18. Outros passivos correntes

### *Others current liabilities*

---

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 as rubricas do passivo corrente "Outros passivos correntes" apresentavam a seguinte composição: *As at December 31st, 2025 and 2024 the heading of "Other current liabilities" was detailed as follows:*

	2025	2024
Subsídios do Governo (Nota 15)   <i>Government Grants (Note 15)</i>	146.415	155.658
	<b>146.415</b>	<b>155.658</b>

## 19. Rédito

### Revenue

O rédito reconhecido pelo Grupo em 31 de dezembro de 2025 e 2024 é detalhado conforme se segue:

The revenue recognized by the Group on December 31st, 2025 and 2024 is detailed as follows:

Categoria   Category	2025	2024
Vendas   Sales	749.680.666	684.576.933
Prestação de serviços   Services rendered	10.755.907	10.912.343
	<b>760.436.573</b>	<b>695.489.276</b>

O valor líquido das vendas e das prestações de serviços por mercado, durante os exercícios de 2025 e 2024, distribui-se como segue:

The net amount of sales and services rendered per market during the periods of 2025 and 2024, have resulted into the following distribution:

2025	Vendas   Sales	Prestação de serviços   Services rendered	Total
Mercado Interno   Domestic Market	714.681.494	10.695.298	725.376.792
Mercado Externo   External Market	34.999.172	60.609	35.059.781
<b>TOTAL</b>	<b>749.680.666</b>	<b>10.755.907</b>	<b>760.436.573</b>

2024	Vendas   Sales	Prestação de serviços   Services rendered	Total
Mercado Interno   Domestic Market	647.033.759	10.482.097	657.515.856
Mercado Externo   External Market	37.543.174	430.246	37.973.420
<b>TOTAL</b>	<b>684.576.933</b>	<b>10.912.343</b>	<b>695.489.276</b>

Em 2025 e 2024 não existia nenhum cliente que, individualmente, representasse mais de 10% do total da rubrica de "Vendas e Prestação de Serviços".

As of December 31, 2025 and 2024 there is no customer that individually accounted for more than 10% of the total "Sales and services rendered"

## 20. Fornecimentos e serviços externos

### *External supplies and services*

A rubrica de “Fornecimentos e serviços externos” nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 é detalhada conforme se segue: *The heading "External supplies and services" for the periods ended in December 31st, 2025 and 2024 is detailed as follows:*

Natureza   <i>Natures</i>	2025	2024
Transporte de mercadorias   <i>Transportation of goods</i>	8.118.667	7.911.464
Trabalhos especializados   <i>Specialized works</i>	5.426.090	4.901.460
Outros fornecimentos e serviços externos   <i>Other services</i>	642.942	809.423
Assistência técnica   <i>Technical assistance</i>	504.933	485.039
Electricidade   <i>Electricity</i>	491.563	568.169
Limpeza, higiene e conforto   <i>Cleaning services</i>	257.580	244.915
Combustíveis   <i>Fuel</i>	254.817	251.053
Conservação e reparação   <i>Maintenance and repairs</i>	246.981	323.203
Vigilância e segurança   <i>Security</i>	215.770	228.980
Seguros   <i>Insurance</i>	179.264	179.436
Deslocações e estadas   <i>Travel and lodging</i>	159.792	102.865
Rendas e alugueres (Nota 7)   <i>Rentals (Note 7)</i>	111.840	98.770
Comunicação   <i>Communication</i>	96.530	172.066
Portagens   <i>Tolls</i>	73.535	111.630
Material de escritório   <i>Office supplies</i>	49.007	59.627
Publicidade e propaganda   <i>Advertising</i>	48.537	212.534
	<b>16.877.848</b>	<b>16.660.634</b>

## 21. Gastos com o pessoal

### *Personnel cost*

A rubrica “Gastos com o pessoal” nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 é detalhada conforme se segue:

The heading "Personnel costs" for the periods ended in December 31st, 2025 and 2024 is detailed as follows:

Natureza   <i>Nature</i>	2025	2024
Remunerações dos órgãos sociais   <i>Board's remuneration</i>	255.386	191.200
Remunerações do pessoal   <i>Personnel wages</i>	11.307.236	11.047.194
Indemnizações   <i>Severance pay</i>	53.461	126.235
Encargos sobre remunerações   <i>Social Security</i>	2.330.165	2.491.583
Seguros de acidentes de trabalho   <i>Accidents at work insurance</i>	77.779	68.192
Seguros de saúde e vida   <i>Health and life insurance</i>	160.658	148.586
Gastos de acção social   <i>Social expenditures</i>	69.486	92.629
Trabalho temporário   <i>Temporary job</i>	1.193.190	1.258.623
Outros gastos com o pessoal   <i>Other personnel costs</i>	388.143	381.488
	<b>15.835.504</b>	<b>15.805.730</b>

O número médio de colaboradores ao serviço do Grupo (exclui trabalho temporário) durante o exercício de 2025 foi de 437 (624 durante o exercício de 2024). Neste total estão incluídos 0 colaboradores da subsidiária Alloga Logifarma (177 durante o exercício de 2024). Em 31 de Dezembro de 2025 os saldos a pagar ao pessoal ascendem a 1.464 Euros (123 Euros em 31 de dezembro de 2024) (Nota 17).

*The average number of employees working for the Group (excludes temp work) during the period of 2025 was 437 (624 in the period of 2024). This total includes 0 employees of the subsidiary Alloga Logifarma (177 during fiscal year 2024). On December 31st, 2025, the payable balance to personnel amounts to 1,464 euros (123 euros on December 31st, 2024) (Note 17).*

A responsabilidade relativamente a férias, subsídios de férias e prémios que se vencem para pagamento ao pessoal em 2026 era de 2.506.802 Euros em 31 de dezembro de 2025 (2.630.632 Euros em 31 de dezembro de 2024) (Nota 17).

*The liability for vacation, holiday pay and bonuses that are due for payment to personnel in 2026 amounted to 2,506,802 Euros on December 31st, 2025 (2,630.632 Euros on December 31st, 2024) (Note 17).*

Os outros gastos com o pessoal englobam, nomeadamente, formação e despesas com cantina.

*Other personnel costs include, namely, training and canteen expenses.*

## 22. Depreciações e Amortizações

### *Depreciation and Amortization*

A decomposição da rubrica de “Gastos / reversões de depreciação e de amortização” nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 é conforme se segue:

*The heading “Depreciation and amortization (expenses) / reversals” in the period ended December 31st, 2025 and 2024 is as follows:*

Natureza   <i>Nature</i>	2025	2024
Ativos fixos tangíveis (Nota 6)   <i>Tangible fixed assets (Note 6)</i>	1.382.828	1.490.119
Direitos de uso (Nota 7)   <i>Right-of-use assets (Note 7)</i>	2.603.124	2.532.886
Ativos intangíveis (Nota 8)   <i>Intangible assets (Note 8)</i>	1.326.006	1.624.295
	<b>5.311.958</b>	<b>5.647.300</b>

## 23. Outros gastos e perdas e outros rendimentos e ganhos

### *Other costs and losses and other income and gains*

A decomposição da rubrica de “Outros gastos e perdas” nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 é conforme se segue: *The breakdown of the heading “Other costs and losses” in the periods ended in December 31st, 2025 and 2024 is as follows:*

Natureza   Nature	2025	2024
Impostos   Taxes	25.883	193.010
Dívidas incobráveis (Nota 12)   Bad debts accounts receivable (Note 12)	331.261	1.755.528
Abates de investimentos não financeiros   Non financial investments write-off	3.861	95.974
Outros   Others	191.730	53.152
	<b>552.735</b>	<b>2.097.664</b>

A decomposição da rubrica de “Outros rendimentos e ganhos” nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 é conforme se segue: *The breakdown of the heading “Other income and gains” for the periods ended December 31st, 2025 and 2024 is as follows:*

Natureza   Nature	2025	2024
Alienações de ativos fixos tangíveis (Nota 6)   Disposals of tangible fixed assets (Note 6)	-	2.071.764
Subsídios ao investimento (Nota 15)   Investment grants (Note 15)	9.243	16.611
Recuperação de dívidas incobráveis (Nota 12)   Bad debt recovery	270.413	652.815
Outros   Others	21.350	41.457
	<b>301.006</b>	<b>2.782.647</b>

Em 2024, o valor da rubrica de “alienações de ativos fixos tangíveis” inclui uma mais-valia de 2.046.580 Euros gerada com a venda a um terceiro do armazém de Cabra Figa (Nota 6). *In 2024, the value of the item “sales of tangible fixed assets” includes a capital gain of 2,046,580 Euros generated by the sale to a third party of the Cabra Figa warehouse (Note 6).*

## 24. Juros e outros rendimentos e gastos similares

### *Interest and other similar income and cost*

Os gastos e perdas de financiamento reconhecidos no decurso dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 são detalhados conforme se segue:

*The financial expenses recognized during the periods ended in December 31st, 2025 and 2024 are detailed as follows:*

Natureza   <i>Nature</i>	2025	2024
Juros suportados   <i>Interest costs</i>		
Financiamentos bancários   <i>Bank loans</i>	1.474.316	3.085.114
Gastos financeiros associados a locações (Nota 7)   <i>Leases</i>	510.569	566.915
Outros financiamentos   <i>Other loans</i>	179.329	149.410
Outros gastos de financiamento   <i>Other financial costs</i>	275.011	306.169
	<b>2.439.225</b>	<b>4.107.608</b>

A rubrica “Outros gastos de financiamento” diz essencialmente respeito a gastos suportados com a emissão de papel comercial.

*The heading "Other financial costs" primarily concerns the costs incurred with the issuance of commercial paper.*

Os juros e outros rendimentos similares reconhecidos no decurso dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 são detalhados conforme se segue:

*Interest and other similar income recognized during the periods ended in December 31st, 2025 and 2024 are detailed as follows:*

Natureza   <i>Nature</i>	2025	2024
Juros obtidos   <i>Interest income</i>		
Acordos de regularização de dívida (Nota 12)   <i>Debts settlement agreement (Note 12)</i>	96.661	173.390
Juros de mora e compensatórios   <i>Late payment and compensatory interest</i>	292.199	56.695
	<b>388.860</b>	<b>230.085</b>

A rubrica “Juros obtidos – Acordos de regularização de dívida” diz respeito aos juros debitados pelo Grupo aos seus clientes resultante de acordos de regularização de dívida assinados com os mesmos, que visam remunerar o Grupo pelo desfasamento temporal no recebimento (Nota 12).

*The heading "Interest income - debt settlement agreements" is related with interests charged by the Group to its customers resulting from debt settlement agreements signed with them, aimed at compensating the Group for the time lag in receiving (Note 12).*

## 25. Resultados por ação

### *Earnings per share*

O cálculo do resultado básico por ação baseia-se no lucro atribuível aos acionistas ordinários, dividido pela média ponderada de ações ordinárias no período, excluindo ações ordinárias compradas e detidas como ações próprias.

*The calculation of basic earnings per share is based on the profit attributable to ordinary shareholders, divided by the weighted average number of common shares in the period, excluding common shares purchased and held as treasury shares.*

	31 Dez. 2025   Dec. 31 2025	31 Dez. 2024   Dec. 31 2024
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO   <i>NET PROFIT/(LOSS) FOR THE PERIOD</i>	76.604.033	4.945.247
Nº médio de ações ordinárias   <i>Average number of basic shares</i>	500.000	500.000
<b>Resultado por ação básico e diluído   <i>Net profit/(loss) per share basic and diluted</i></b>	<b>153,21</b>	<b>9,89</b>
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO (operações em continuação)   <i>NET PROFIT/(LOSS) FOR THE PERIOD (continuing operations)</i>	3.063.803	2.573.714
Nº médio de ações ordinárias   <i>Average number of basic shares</i>	500.000	500.000
<b>Resultado por ação básico e diluído (operações em continuação)   <i>Net profit/(loss) per share basic and diluted (continuing operations)</i></b>	<b>6,13</b>	<b>5,15</b>

O resultado diluído por ação é igual ao resultado básico por ação, devido à inexistência de instrumentos financeiros que venham a originar a diluição do capital social no futuro.

*The diluted earnings per share is equal to the basic earnings per share, due to the lack of financial instruments that would lead to dilution of the capital stock in the future.*

## 26. Partes relacionadas

### *Related parties*

As seguintes pessoas coletivas detêm o capital subscrito do Grupo em 31 de dezembro de 2025 e 2024:

*The following entities are owners of the Group's share capital on December 31st, 2025 and 2024:*

	2025	2024
AmerisourceBergen International B.V.	49,00%	49,00%
Farminveste – Investimentos, Participações e Gestão, S.A.	51,00%	51,00%

As remunerações do pessoal chave de gestão do Grupo, constituído pelos membros do Conselho de Administração do Grupo e restantes membros do Comité Executivo, nos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024, foram as seguintes:

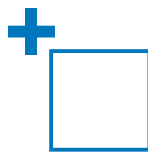
*Remuneration of the key management personnel, consisting of members of the Group's Board of Directors and other members of the Executive Committee, for the periods ended on December 31st, 2025 and 2024 were as follows:*

	Componente fixa   <i>Fixed component</i> 2025	Componente variável   <i>Variable component</i> 2025	Componente fixa   <i>Fixed component</i> 2024	Componente variável   <i>Variable component</i> 2024
Conselho de Administração e Outros Membros da Comissão Executiva   <i>Board of Directors and Other members of the Executive Committee</i>	715.614	291.562	782.576	-
	<b>715.614</b>	<b>291.562</b>	<b>782.576</b>	<b>-</b>

Consideram-se como partes relacionadas as empresas abaixo referidas, incluídas nas respetivas categorias:

*The companies listed below are considered as related parties, included in the respective categories:*

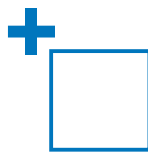
- Empresas – Mãe (acionistas)
- Outras partes relacionadas
- Parent companies (shareholders)
- Other related parties



No decurso dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 foram efetuadas as seguintes transações com partes relacionadas:

*During the periods ended on December 31st, 2025 and 2024 the following transactions were carried out with related parties:*

Transações   <i>Transactions</i> 2025	Vendas de mercadorias   <i>Sales of goods</i>	Prestação de serviços   <i>Services rendered</i>	Compras de mercadorias   <i>Purchase of goods</i>	Forn. serv. externos   <i>External supplies and services</i>	Activos (in)tangíveis   <i>(In)tangible assets</i>	Dividendos (pagos) e recebidos   <i>Dividends (paid) and received</i>
<b><u>Empresas - mãe   Parent Companies</u></b>						
AmerisourceBergen Internacional B.V.	-	-	-	-	-	(12.254.342)
Farminveste – Investimentos, Participações e Gestão, S.A	-	798	26.500	2.187.926	-	(12.754.520)
	-	<b>798</b>	<b>26.500</b>	<b>2.187.926</b>	-	<b>(25.008.862)</b>
<b><u>Outras partes relacionadas   Other related parties</u></b>						
A Ver Navios	-	-	-	646.472	-	-
AH Schweiz	-	424.415	-	171.452	-	-
AH UK HoldCo 1 LTD	-	62.475	-	-	-	-
Alliance Healthcare Espanha	35.276	942	2.485	-	-	-
Alliance Healthcare Itália	10.647	493	7.562	-	-	-
Alliance Healthcare Management Services	-	100.530	-	-	-	-
Alliance Healthcare Repartition	913	241	-	-	-	-
Alliance UniChem IP Limited	-	12.500	-	106.393	-	-
Alloga Espanha	-	-	7.306	551	-	-
Alloga França	-	-	24.539	-	-	-
Alloga Logifarma S.A.	86	200.671	8.758.605	23.198	-	-
Associação Dignitude	-	-	-	7.010	-	-
Beachcourse Limited	222.274	-	-	-	-	-
CPL PHARM	17.026	580	-	-	-	-
Glintt - GIT	-	254	43.388	1.381.528	299.031	-
Glintt - HS	-	-	-	8.877	-	-
Globalvet	-	56.167	228.086	-	-	-
HMR - Health Market Research	-	-	-	334.500	-	-
Imofarma	-	-	-	75.168	-	-
Infosaúde, Lda.	271	-	37.298	170.091	-	-
OTC Direct Limited	1.294.875	-	-	-	-	-
Plataforma saúde	-	-	-	500	-	-
Stephar BV	175.233	-	-	-	-	-
Valormed	-	77.614	-	-	-	-
	<b>1.756.600</b>	<b>936.882</b>	<b>9.109.271</b>	<b>2.925.739</b>	<b>299.031</b>	<b>-</b>



Transacções   Transactions 2024	Vendas de mercadorias   Sales of goods	Prestação de serviços   Services rendered	Compras de mercadorias   Purchase of goods	Forn. serv. externos   External supplies and services	Activos (in)tangíveis   (In)tangible assets	Dividendos (pagos) e recebidos   Dividends (paid) and received
<b>Empresas - mãe   Parent Companies</b>						
AmerisourceBergen Internacioanal B.V.	-	-	-	-	-	(1.945.588)
Farminveste – Investimentos, Participações e Gestão, S.A	-	3.500	56.076	3.064.738	-	(2.025.000)
	-	3.500	56.076	3.064.738	-	(3.970.588)
<b>Outras partes relacionadas   Other related parties</b>						
AH Schweiz	-	558.963	-	199.237	-	-
CPL PHARM	9.465	1.449	-	-	-	-
AH UK HoldCo 1 LTD	-	195.458	-	-	-	-
Alliance Healthcare Espanha	856	970	690	-	-	-
Alliance Healthcare Management Services	-	247.798	-	-	-	-
Alliance Healthcare Itália	980	-	1.544	-	-	-
Alliance UniChem IP Limited	-	-	-	114.389	-	-
Alloga Espanha	-	-	26.659	1.015	-	-
Alloga França	-	-	1.019	-	-	-
UNIK	-	-	-	10.264	-	-
Associação Dignitude	-	-	-	1.200	-	-
Beachcourse Limited	205.526	-	-	-	-	-
Ferraz Lynce	-	44.804	851.826	-	-	-
Iberfar Indústria Farmacéutica, S.A.	-	-	-	-	-	-
Glintt - HS	-	-	-	2.238	-	-
Glintt Global Intel. Technologies	-	292	-	1.488.633	150.109	-
Globalvet	-	49.571	222.311	8.321	-	-
HMR - Health Market Research	-	-	-	339.000	-	-
Imofarma	-	-	-	73.310	-	-
Infosaúde - Inst. Form. E. I. Saúde Unip.,Lda.	-	-	-	12.061	-	-
OTC Direct Limited	876.904	-	-	-	-	-
Valormed	156.666	78.677	-	-	-	-
	1.250.397	1.177.982	1.104.049	2.249.668	150.109	-

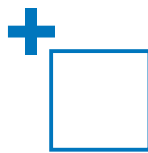
Os pagamentos à Farminveste – Serviços, S.A., *Payments to Farminveste - Serviços, S.A., associated with the lease for the use of the property located in Porto, amounted to 1,947,797 Euros on December 31, 2025 (1,906,615 Euros on December 31, 2024).*

Para além das transações acima identificadas, não existiram transações com outras entidades relacionadas ou com administradores do Grupo. *Besides the above mentioned transactions, there were no additional transactions with other related entities or with administrators of the Group.*

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 o Grupo apresentava os seguintes saldos com partes relacionadas:

*On December 31st, 2025 and 2024 the Group had the following balances with related parties:*

Saldos   Balances 31-12-2025	Contas a receber c/p   Acc Rec st	Contas a pagar c/p   Acc Pay st
<b><u>Empresas - mãe   Parent companies</u></b>		
AmerisourceBergen International B.V.	-	1.036.704
	-	<b>1.036.704</b>
<b><u>Outras partes relacionadas   Other related parties</u></b>		
A Ver Navios	-	119.289
AH Schweiz	70.516	-
AH UK Holdo 1 LTD	21.091	-
Alliance Healthcare Espanha	-	238
Alliance Healthcare IT Services Ltd	-	66.632
Alliance Healthcare Itália	8.455	-
Alliance Healthcare Management Services	-	597
Alliance Santé, S.A.	84.712	-
Alloga Espanha	129	-
Alloga Logifarma S.A.	497	741.182
Beachcourse Limited	30.141	-
CPL Pharma	13.876	-
Glintt - GIT	-	91.877
Glintt - HS	-	10.918
Glovalvet, Soluções e Inov. Vet., Lda.	-	5.235
Grupo Cencora	-	-
HMR - Health Market Research	-	27.022
Infosaúde, Lda.	-	16.329
Stephar BV	23.775	-
Valormed	49.919	-
	<b>303.110</b>	<b>1.079.320</b>



Alliance Healthcare  
Contas Consolidadas

Alliance  
Healthcare  
Tornamos a saúde mais próxima

Saldos   <i>Balances</i> 31-12-2024	Contas a receber c/p   <i>Acc Rec st</i>	Contas a pagar c/p   <i>Acc Pay st</i>	Passivos locação   <i>Lease</i>	Empréstimo   <i>Loan</i>
<b><u>Empresas - mãe   Parent companies</u></b>				
AmerisourceBergen International B.V.	-	1.036.704	-	-
Farminveste – Investimentos, Participações e Gestão, S.A.	1.845	151.436	10.257.322	-
	<b>1.845</b>	<b>1.188.140</b>	<b>10.257.322</b>	<b>-</b>
<b><u>Outras partes relacionadas   Other related parties</u></b>				
Alliance Boots Group Ltd.	-	176.741	-	-
Alliance Healthcare (Dist) Ltd	-	622	-	-
Alliance Healthcare IT Services Ltd	-	66.632	-	-
Alliance Healthcare Management Services	74.869	-	-	-
AH SCHWEIZ	241.512	-	-	-
Alliance Healthcare Itália	980	-	-	-
Alliance Santé, S.A.	84.712	-	-	-
Alloga Espanha	-	9.677	-	-
Alloga França	-	1.019	-	-
Beachcourse Limited	41.879	-	-	-
Boots Beauty International	1.992	-	-	-
CPL Pharma	735	-	-	-
AB Finco (Nota 17)	-	-	-	14.000.000
Ferraz Lynce	8.266	50.407	-	-
Iberfar Industria Farmaceutica SA	-	-	-	-
Glintt Global Intel. Technologies	948	129.614	-	-
Glovalvet, Soluções e Inov. Vet., Lda.	-	2.855	-	-
HMR - Health Market Research	-	28.238	-	-
OTC Direct Limited	130.738	2.134	-	-
Stephar BV	19.628	-	-	-
Valormed	10	-	-	-
Walgreens Alliance Boots Services	183.305	-	-	-
	<b>789.574</b>	<b>467.939</b>	<b>-</b>	<b>14.000.000</b>

No final de novembro de 2024, o Grupo Alliance Healthcare contraiu empréstimos junto da sociedade AB Finco (entidade relacionada) para financiar a aquisição de 49% do capital social da subsidiária Alloga Logifarma (Nota 9) e a aquisição do armazém da Terrugem (Nota 6). Este financiamento foi integralmente liquidado em 2025.

*At the end of November 2024, the Alliance Healthcare Group took out loans from the company AB Finco (related entity) to finance the acquisition of 49% of the share capital of the subsidiary Alloga Logifarma (Note 9) and the acquisition of the Terrugem warehouse (Note 6). This financing was fully repaid in 2025.*

## 27. Divulgações exigidas por diplomas legais

### *Disclosures required by legislation*

Os honorários totais faturados no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 pelo Revisor Oficial de Contas relacionados com a Revisão legal das contas anuais ascenderam a 74.800 Euros (115.208 Euros em 2024).

*The total fees for the period ended in December 31st, 2025 invoiced by the Chartered Accountant related to annual statutory audit amounted to 74,800 Euros (115,208 Euros in 2024).*

## 28. Eventos subsequentes

### *Subsequent Events*

Após a data da Demonstração da posição financeira não se verificaram eventos subsequentes que possam ter impacto material nas Demonstrações Financeiras da Alliance Healthcare, S.A..

*After the date of the Statement of Financial Position, there were no subsequent events that could have a material impact on the Financial Statements of Alliance Healthcare, S.A..*

 BoldSign 6fefba9e-59de-40ee-b270-229eea453d70	 BoldSign 82ae9e40-a419-4f82-aacd-c310abd0178a	 BoldSign 95f8faa3-e5e0-469f-9f26-ae09256698a0
O Contabilista Certificado <i>Certified accountant</i>	O Conselho de Administração   <i>Board of Directors</i>	